

## ABSTRAK

Lembaga Sertifikasi Profesi Teknik dan Manajemen Industri (LSP TMI) merupakan Lembaga yang telah mendapatkan lisensi oleh BNSP untuk menyelenggarakan uji kompetensi sesuai dengan skema. Sebagai lembaga yang independent dan Profesional di sektor Teknik dan Manajemen Industri. LSP TMI harus menjaga kualitas pada prosesnya terdapat keterlambatan terhadap waktu yang sudah ditentukan oleh LSP TMI yaitu 14 Hari. Tujuan penelitian ini melakukan perbaikan aliran proses sertifikasi agar dilakukan percepatan waktu dengan menghilangkan kegiatan yang tidak memberi nilai tambah pada proses sertifikasi di LSP TMI dan mengidentifikasi faktor apa saja yang menjadi penyebab waktu proses sertifikasi menjadi lebih lama dari standar yang ditentukan oleh LSP TMI dan dilakukan percepatan dengan metode *value stream mapping*. *Current state mapping* dibuat untuk mengidentifikasi *waste*, sedangkan *future state mapping* dibuat untuk melakukan perbaikan. Hasil penelitian yang diperoleh dari studi kasus ini bahwa dalam proses sertifikasi di LSP TMI dilakukan percepatan waktu proses sertifikasi, pengelompokan kegiatan menjadi 9 tahapan proses sertifikasi di LSP TMI, hasil analisis *waste* yaitu *waiting* didapat dari diagram *pareto* dan *fishbone*. Serta analisis waktu kerja *current state* dengan waktu siklus (867,3), waktu normal (867,3) dan waktu baku (954,1) dan *future state* waktu siklus (157), waktu normal (157) dan waktu baku (172,7) satuan menit.

Kata kunci: Asesmen, Sertifikasi profesi, *Lean manufacturing*, *Value Stream Mapping* dan Pemborosan.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## ABSTRACT

The Industrial Engineering and Management Professional Certification Institute (LSP TMI) is an institution that has been licensed by BNSP to conduct competency tests according to the scheme. As an independent and professional organization in the Industrial Engineering and Management sector. The TMI LSP must maintain the quality of the process within the time limit determined by the TMI LSP, which is 14 days. The purpose of this research is to improve the process flow so that time is accelerated by eliminating activities that do not add information to the certification process at the TMI LSP and identifying what factors cause the certification time to be longer than the standards set by the TMI LSP and accelerating it with the method. value stream mapping. A current state map was created to identify waste, while a future country map was created to make improvements. The research results obtained from this case study show that in the certification process at the TMI LSP, the process time is accelerated, the certification of grouping activities into 9 stages of certification at the TMI LSP, the results of the waste analysis are waiting to be obtained from the Pareto and fishbone diagrams. As well as analysis of work time current state with cyclius time (867.3), normal time (867.3) and standard time (954.1) and future cyclical time (157), normal time (157) and standard time (172 , 7) units of minutes.

*Keywords: Assessment, Professional Certification, Lean manufacturing, Value Stream Mapping, Waste*

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA