



HUBUNGAN ANTARA *GROWTH MINDSET* DENGAN *LEARNING  
AGILITY* PADA KARYAWAN PT. X

ARI WIDODO  
46115120039

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

PROGRAM STUDI PSIKOLOGI FAKULTAS PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2020



**HUBUNGAN ANTARA *GROWTH MINDSET* DENGAN *LEARNING AGILITY* PADA KARYAWAN PT. X**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Sarjana  
(S1) pada Program Studi Psikologi**

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**  
Oleh :  
ARI WIDODO  
46115120039

**FAKULTAS PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2020**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Karya Akhir ini:

Judul : Hubungan Antara *Growth Mindset* dengan *Learning Agility*  
pada Karyawan PT X

Nama : Ari Widodo

NIM : 46115120039

Program : Program Studi Psikologi

Tanggal : 22 Januari 2020

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya **saya sendiri** dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Dekan Fakultas Psikologi Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya digunakan telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

Jakarta, 22 Januari 2020


Ari Widodo

## PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Judul : Hubungan Antara *Growth Mindset* dengan *Learning Agility*  
pada Karyawan PT X  
Nama : Ari Widodo  
NIM : 46115120039  
Program : Program Studi Psikologi  
Tanggal : 9 Maret 2020



## **LEMBAR PENGESAHAN SIDANG TUGAS AKHIR**

Tugas Akhir yang berjudul “Hubungan Antara *Growth Mindset* dengan *Learning Agility* pada Karyawan PT. X” telah diujikan dalam Sidang Tugas Akhir Fakultas Psikologi Universitas Mercu Buana Jakarta pada tanggal 20 Februari 2020. Tugas Akhir ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada Program Studi Psikologi Universitas Mercu Buana Jakarta.

Jakarta, 9 Maret 2020



## KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim, segala puji bagi Allah SWT yang senantiasa telah menganugerahkan rahmat, dan hidayah-Nya kepada penulis dalam rangka menyelesaikan karya Tugas Alkih dengan judul "**HUBUNGAN GROWTH MINDSET DENGAN LEARNING AGILITY PADA KARYAWAN PT. X**". Karya Tugas Akhir ini disusun guna memenuhi sebagian persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Psikologi (S.Psi) pada program studi Psikologi di Universitas Mercu Buana Jakarta.

Dalam menyusun Tugas Akhir ini penulis merasa bersyukur atas bantuan dan dorongan, bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak yang telah membantu terselesaikannya Tugas Ahhir penulis dengan baik. Oleh karena itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Allah SWT, yang telah memberikan rahmat sehat, kelancaran dan kemudahan kepada penulis selama menyelesaikan Tugas Akhir.
2. Ibu Irma Himmatul A. M. Psi, Psikolog, selaku dosen pembimbing Tugas Akhir yang telah banyak memberikan motivasi serta meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan arahan yang bermanfaat dalam penyusunan skripsi ini.
3. Ibu Meilani Aprianti M.Psi, Psikolog, selaku Sekprodi I Fakultas Psikologi Universitas Mercu Buana Jakarta. dan selaku dosen *reviewer* Proposal Tugas Akhir yang telah memberikan koreksian dan masukan untuk perbaikan.
4. Para dosen penguji yang telah memberikan kritikan dan masukan untuk perbaikan Tugas Akhir.
5. Prof. Dr. Ngadino Surip, MS, selaku Rektor Unversitas Mercu Buana.
6. Bapak Iqbal Ph.D, selaku Dekan Universitas Mercu Buana.
7. Ibu Amy Mardatillah Ph.D, selaku Wakil Dekan Fakultas Psikologi Mercu Buana.
8. Ibu Dr. Setiawati Intan Savitri M.Si, selaku Ketua Program Studi Fakultas Psikologi Mercu Buana.

9. Ibu Yenny M.Psi, Psikolog, selaku Sekprodi II Fakultas Psikologi Universitas Mercu Buana.
10. Seluruh dosen-dosen Fakultas Psikologi Universitas Mercu Buana yang tanpa lelah memberikan arahan dan ilmu nya kepada penulis selama perjalanan perkuliahan.
11. Keluarga Besar Bp. Sumardi & Bp. Supranto (ayah, ibu, adik), istri serta anak tercinta yang telah memberikan dukungan moral dan doa.
12. Seluruh jajaran Pimpinan dan karyawan PT. X yang telah membantu dan berpartisipasi dalam penelitian Tugas Akhir ini.
13. Rekan-rekan seperjuangan Angkatan 28, dan sahabat-sahabat dekat di Fakultas Psikologi Universitas Mercu Buana Jakarta khususnya untuk saudara rochman maulana sodikin, atas bantuan dan kerjasamanya selama penelitian dan dalam perjalanan menempuh pendidikan.

Semoga Allah SWT membalas kebaikan dan selalu mencerahkan hidayah serta taufik-Nya. Aamiin.

Jakarta, 12 Januari 2020

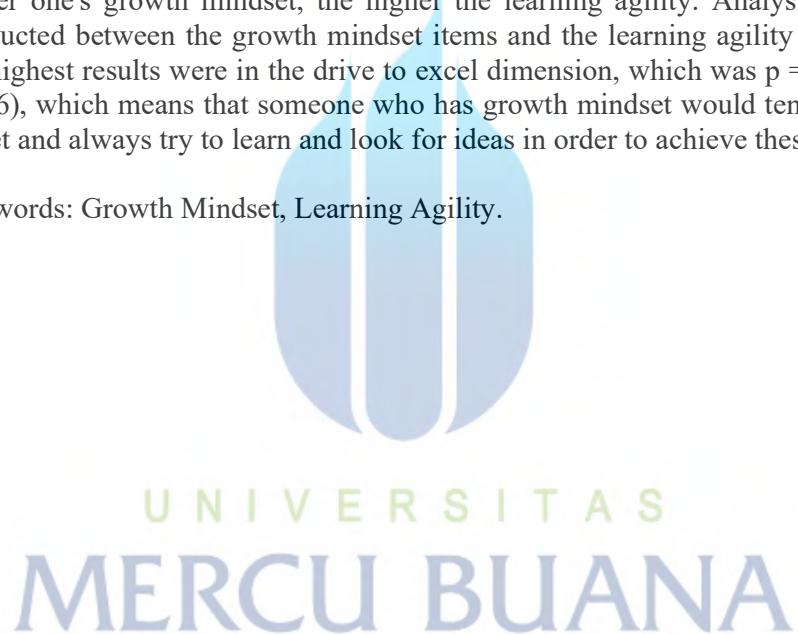
Penulis

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

## ***ABSTRACT***

The purpose of this study is to analyze whether there is a relationship between the growth mindset and learning agility at PT. X because the company is conducting a development program by way of competency certification for all employees. The design/method/research approach is based on survey data from 644 employees of a Retail company operating in all major cities in Indonesia. Respondents used as research samples are staff level because they feel staff are the spearhead of an organization because they are dealing directly with customers and staff are cadre as future leaders. Mindset growth items use unidimensional items and for learning agility, there are 7 dimensions with 42 items, but there are 2 items removed because they do not meet the criteria. The results of this study indicate that there is a significant relationship between growth mindset and learning agility with the results of the correlation coefficient of  $p = 0.000$  ( $r = 0.533$ ), it can be concluded that the higher one's growth mindset, the higher the learning agility. Analysis was also conducted between the growth mindset items and the learning agility dimension, the highest results were in the drive to excel dimension, which was  $p = 0.000$  ( $r = 0.436$ ), which means that someone who has growth mindset would tend to have a target and always try to learn and look for ideas in order to achieve these targets.

Keywords: Growth Mindset, Learning Agility.



## ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis apakah ada hubungannya antara *growth mindset* dengan *learning agility* pada PT. X karena perusahaan tersebut sedang melakukan program pengembangan dengan cara sertifikasi kompetensi untuk semua karyawan. Desain / metodologi / pendekatan penelitian ini didasarkan pada data survei dari sampel berjumlah 644 karyawan dari sebuah perusahaan retail yang beroperasi tersebar diseluruh kota besar di Indonesia. Responden yang dijadikan sampel penelitian adalah level staff karena dirasa staff adalah ujung tombak daripada sebuah organisasi karena berhadapan langsung dengan pelanggan serta staff adalah kaderisasi sebagai calon pemimpin di masa depan. Item *growth midnset* menggunakan item *unidimensional* dan untuk *learning agility* ada 7 dimensi dengan 42 item namun ada 2 item yang di buang karena tidak memenuhi kriteria. Hasil dari penelitian ini menunjukan bahwa ada hubungan yang signifikan antara *growth mindset* dengan *learning agility* dengan hasil koefisien korelasi sebesar  $p= 0.000$  ( $r= 0.533$ ), dapat disimpulkan bahwa semakin tinggi *growth minset* seseorang maka akan semakin tinggi pula *learning agility*. Analisis juga dilakukan antara item *growth mindset* dengan dimensi *learning agility* diperoleh hasil yang paling tinggi adalah pada dimensi *drive to excel* yaitu  $p= 0.000$  ( $r= 0.436$ ) yang artinya seseorang yang mempunyai *growth minset* maka akan cenderung mempunyai target dan selalu berusaha untuk belajar serta mencari ide – ide dalam rangka mencapai target tersebut.

Kata Kunci : *Growth Mindset, Learning Agility.*



## DAFTAR ISI

PERNYATAAN.....	i
PENGESAHAN TUGAS AKHIR .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SIDANG TUGAS AKHIR .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	vi
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
I.1 Latar Belakang Masalah .....	1
I.3 Tujuan Penelitian .....	11
I.4 Manfaat Penelitian .....	11
I.4.1 Manfaat Teoritis .....	11
I.4.2 Manfaat Praktis.....	11
BAB II LANDASAN TEORI .....	12
II.1 <i>Learning Agility</i> .....	12
II.1.1 Pengertian <i>Learning Agility</i> .....	12
II.1.2 Dimensi <i>Learning Agility</i> .....	12
II.1.3 Faktor yang membentuk <i>Learning Agility</i> .....	14
II.2 Mindset.....	15
II.2.1 Pengertian <i>Growth Mindset</i> .....	15
II.2.2 Pengertian <i>Fixed Mindset</i> .....	16
II.2.3 Dampak <i>Growth Mindset</i> .....	17
II.3 Penelitian Terdahulu .....	18
II.4 Kerangka Pemikiran .....	20
II.4.1 Dinamika Hubungan <i>Growth Mindset</i> dengan <i>Learning Agility</i> .....	20
II.5 Hipotesis.....	22
BAB III METODE PENELITIAN.....	23
III.1 Desain Penelitian .....	23
III.2 Variabel Penelitian.....	23

III.3 Populasi dan Sampel Penelitian .....	24
III.3.1 Populasi Penelitian.....	24
III.3.2 Sampel Penelitian .....	24
III.4 Definisi Konseptual, Definisi Operasional, dan Instrumen Penelitian .....	26
III.4.1 Definisi Konseptual .....	26
III.4.2 Definisi Operational.....	27
III.4.3 Instrumen Penelitian .....	28
III.5 Teknik Pengumpulan Data.....	33
III.5.1 Teknik Pengumpulan Data Primer.....	33
III.6 Teknik Analisis Data.....	34
III.6.1 Uji kualitas Instrumen Penelitian.....	34
III.6.2 Uji Asumsi Klasik.....	36
III.6.3 Uji Hipotesis .....	37
III.6.4 Uji Tambahan .....	37
BVB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	39
IV.1 Data Demografi .....	39
IV.1.1 Jenis Kelamin .....	39
IV.1.2 Usia.....	40
IV.1.3 Jabatan .....	40
IV.1.4 Latar Belakang Pendidikan.....	41
IV.1.5 Masa Kerja.....	42
IV.2 Kategorisasi <i>Growth Mindset</i> dan <i>Learning Agility</i> .....	42
IV.3 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	43
IV.3.1 Uji Normalitas .....	43
IV.4 Hasil Uji Korelasi .....	44
IV.4.1 Hasil Uji Korelasi <i>Growth Mindset</i> dengan <i>Learning Agility</i> .....	44
IV.4.2 Hasil Uji Korelasi <i>Growth Mindset</i> dengan dimensi <i>Learning Agility</i> .....	45
IV.5 Analisis Tambahan .....	46
IV.6 Pembahasan .....	53
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	56
V.1 Kesimpulan .....	56

V.2 Keterbatasan.....	57
V.3 Saran.....	57
V.3.1 Saran Akademis .....	57
V.3.2 Saran Praktis .....	58
DAFTAR PUSTAKA .....	59
LAMPIRAN.....	63



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2 1 Kerangka pemikiran mengenai hubungan *Growth Mindset* dengan  
*Learning Agility* Pada Karyawan PT. X..... 22



## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian terdahulu.....	18
Tabel 2. 2 Kerangka pemikiran mengenai hubungan <i>Growth Mindset</i> dengan <i>Learning Agility</i> Pada Karyawan PT. X.....	22
Tabel 3. 1 Skor skala Learning Agility .....	29
Tabel 3. 2 Blueprint Skala Learning Agility .....	30
Tabel 3. 3 Skor skala Growth Mindset .....	32
Tabel 3. 4 Blueprint Skala Growth Mindset .....	33
Tabel 4. 1 Distribusi Frekuensi berdasarkan jenis kelamin .....	39
Tabel 4. 2 Distribusi Frekuensi berdasarkan Usia .....	40
Tabel 4. 3 Distribusi Frekuensi berdasarkan Jabatan.....	40
Tabel 4. 4 Distribusi Frekuensi berdasarkan Pendidikan.....	41
Tabel 4. 5 Distribusi Frekuensi berdasarkan masa kerja.....	42
Tabel 4. 6 Kategorisasi Growth Mindset .....	42
Tabel 4. 7 Kategorisasi Learning Agility .....	43
Tabel 4. 8 Hasil uji Normalitas One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test.....	44
Tabel 4. 9 Hasil uji Analisa Korelasi Spearman .....	44
Tabel 4. 10 Hasil uji Analisa Korelasi Spearman Growth Mindset dengan dimensi Learning Agility dengan .....	45
Tabel 4. 11 Perbedaan Growth Mindset dengan Learning Agility berdasarkan Jenis Kelamin .....	46
Tabel 4. 12 Uji T-test .....	46
Tabel 4. 13 Perbedaan Growth Mindset dengan Learning Agility berdasarkan Usia .....	47
Tabel 4. 14 Perbedaan Growth Mindset dengan Learning Agility berdasarkan Usia (Anova) .....	47
Tabel 4. 15 Uji Beda menggunakan Post Hoc Tests Learning Agility berdasarkan Usia (Anova) .....	48
Tabel 4. 16 Perbedaan Growth Mindset dengan Learning Agility berdasarkan Jabatan.....	49
Tabel 4. 17 Perbedaan Growth Mindset dengan Learning Agility berdasarkan Jabatan (Anova) .....	49

Tabel 4. 18 Perbedaan Growth Mindset dengan Learning Agility berdasarkan Belakang Pendidikan.....	50
Tabel 4. 19 Perbedaan Growth Mindset dengan Learning Agility berdasarkan Belakang Pendidikan (Anova) .....	50
Tabel 4. 20 Uji Beda menggunakan Post Hoc Tests Learning Agility berdasarkan latar belakang pendidikan (Anova) .....	50
Tabel 4. 21 Perbedaan Growth Mindset dengan Learning Agility berdasarkan Masa Kerja .....	51
Tabel 4. 22 Perbedaan Growth Mindset dengan Learning Agility berdasarkan Masa Kerja (Anova) .....	51
Tabel 4. 23 Uji Beda menggunakan Post Hoc Tests Learning Agility berdasarkan masa kerja (Anova) .....	52



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Growth Mindset dengan Learning Agility .....	63
Lampiran 2. Tabel Penentuan Jumlah Sampel.....	70
Lampiran 3. Hasil Uji Normalitas.....	71
Lampiran 4. Hasil Uji Reliabilitas & Validitas.....	71
Lampiran 5. Uji Reliabilitas Learning Agility 1 .....	72
Lampiran 6. Uji Reliabilitas Learning Agility 2 .....	74
Lampiran 7. Uji Reliabilitas Learning Agility 3 .....	76
Lampiran 8. Hasil Distribusi Frekuensi .....	78
Lampiran 9. Kategorisasi .....	79
Lampiran 10. Hasil Uji Korelasi Growth Mindset dengan Learning Agility .....	80
Lampiran 11. Hasil Uji Korelasi Growth Mindset dengan Dimensi Learning Agility .....	81
Lampiran 12. Hasil Uji Beda .....	82
Lampiran 13. Lampiran Hasil Wawancara .....	88

  
UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**