



**PENGARUH SISTEM TEKNOLOGI INFORMASI, SISTEM  
KOORDINASI DAN *LAYOUT OFFICE*/ TATA LETAK RUANG  
TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA PENDISTRIBUSIAN  
SURAT MASUK DAN SURAT KELUAR OJK DKI JAKARTA**



**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
2020**



**PENGARUH SISTEM TEKNOLOGI INFORMASI, SISTEM  
KOORDINASI DAN *LAYOUT OFFICE*/ TATA LETAK RUANG  
TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA PENDISTRIBUSIAN  
SURAT MASUK DAN SURAT KELUAR OJK DKI JAKARTA**



Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana  
Program Studi Magister Manajemen

**MERCU BUANA**

**Eka Sari Novianna 55115120168**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
2020**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : PENGARUH SISTEM TEKNOLOGI INFORMASI, SISTEM KOORDINASI DAN *LAYOUT OFFICE*/ TATA LETAK RUANG TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA PENDISTRIBUSIAN SURAT MASUK DAN SURAT KELUAR OJK DKI JAKARTA

Bentuk Tesis : Penelitian  
Nama : Eka Sari Novianna S.Kel  
NIM : 55115120168  
Program : Magister Manajemen Program Pascasarjana  
Tanggal : 12 Juni 2020



Direktur Program Pascasarjana

(Prof. Dr. -Ing. Mudrik Alaydrus)

Ketua Program Studi Magister Manajemen

(Dudi Permana, Ph.D)

## **PERNYATAAN SIMILARITY CHECK**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh;

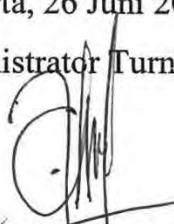
Nama : Eka Sari Novianna S.Kel  
Nim : 55115120168  
Program Studi : Magister Manajemen Operasional

dengan judul;

**“PENGARUH SISTEM TEKNOLOGI INFORMASI, SISTEM KOORDINASI DAN LAYOUT OFFICE/ TATA LETAK RUANG TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA PENDISTRIBUSIAN SURAT MASUK DAN SURAT KELUAR OJK DKI JAKARTA”,**

telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Turnitin pada tanggal 26 Juni 2020, didapatkan nilai persentase sebesar 28%.

Jakarta, 26 Juni 2020  
Administrator Turnitin

  
Arie Pangudi, A.Md



## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini;

Nama : Eka Sari Novianna S.Kel  
Nim : 55115120168  
Nama Dosen Pembimbing : Dr. Tukhas Silul Imaroh, MM  
Hari/ Tgl Ujian Sidang : Jumat, 12 Juni 2020

Dengan ini menyatakan bahwa saya akan menyelesaikan HARDCOVER TESIS yang telah disetujui oleh Dosen Pembimbing selambat-lambatnya 1 (satu) bulan atau 30 (tiga puluh) hari sejak dinyatakan LULUS SIDANG TESIS oleh Tim Pengudi Ujian Sidang, yaitu pada tanggal: 12 Juni 2020.

Jika sampai dengan 1(satu) bulan sejak dinyatakan LULUS SIDANG, persetujuan penggandaan tesis belum ditandatangani oleh Dosen Pembimbing dan Ketua Sidang, MAKA hasil sidang Tesis tersebut dinyatakan “DIBATALKAN” dan bersedia dilakukan Sidang Tesis Ulang.

Demikian Surat Pernyataan ini saya sampaikan untuk menjadi pedoman dalam penyelesaian penyusunan tesis.

**MERCU BUANA**

Jakarta, 1 Juli 2020

Yang menyatakan,

(  
4982A AFF301373992  
6000  
ENAM RIBU RUPIAH)  
Eka Sari Novianna S.Kel

Mengetahui,

(  
Dr. Tukhas Silul Imaroh, MM

## **LEMBAR PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : PENGARUH SISTEM TEKNOLOGI INFORMASI, SISTEM KOORDINASI DAN *LAYOUT OFFICE*/ TATA LETAK RUANG TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA PENDISTRIBUSIAN SURAT MASUK DAN SURAT KELUAR OJK DKI JAKARTA

Nama : Eka Sari Novianna S. Kel

Nim : 55115120168

Program : Magister Manajemen Program Pascasarjana

Tanggal : 12 Juni 2020

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan dosen pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercubuana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 1 Juli 2020



## KATA PENGANTAR

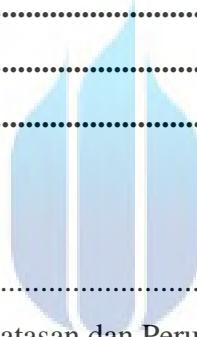
Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT serta atas segala rahmat dan karunia-NYA pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang berjudul : Pengaruh Sistem Teknologi, Sistem Koordinasi dan *Layout Office/ Tata Letak Ruang Kerja* terhadap Efektivitas Pendistribusian Surat masuk dan Surat keluar OJK DKI Jakarta.

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercubuana Jakarta. Penulis menyadari bahwa Tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian karya ilmiah ini. Secara khusus pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih kepada: Ibu Dr. Tukhas Silul Imaroh, MM, sebagai dosen pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan Tesis ini dari awal hingga Tesis ini dapat diselesaikan. Penulis juga berterimakasih kepada Bpk. Hasmand Zusi, Dr. Ir. M.Sc, selaku Penguji pada Seminar Proposal, Bpk. Dr Ir Rosalendro Eddy Nugroho, MM selaku Penguji pada Ujian Tesis, Bpk. Prof. Dr. -Ing. Mudrik Alaydrus selaku Direktur Program Pascasarjana, beserta segenap jajarannya yang telah berupaya meningkatkan situasi kondusif di Fakultas. Tak lupa penulis berterimakasih kepada Bpk. Dudi Permana, Ph.D selaku Ketua Program Studi. Demikian juga penulis menyampaikan terimakasih kepada seluruh dosen dan staf administrasi Program Studi Magister Manajemen, termasuk rekan-rekan mahasiswa yang telah menaruh simpati dan bantuan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini. Akhir kata penulis mengucapkan terimakasih kepada kedua orangtua, yang dengan penuh kasihsayang dan kesabarannya mendorong penulis untuk menyelesaikan karya ilmiah ini. Kiranya hasil penulisan ini dapat memberi sumbangsih dalam upaya peningkatan efektivitas pendistribusian surat masuk dan surat keluar OJK DKI Jakarta.

Eka Sari Novianna S.Kel

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	i
<b>PERNYATAAN SMILARITY CHECK .....</b>	ii
<b>SURAR PERNYATAAN .....</b>	iii
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	iv
<b>ABSTRACT .....</b>	v
<b>ABSTRAK .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xii
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	xiii



### **BAB I. PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi, Pembatasan dan Perumusan Masalah.....	8
1.2.1 Identifikasi Masalah Penelitian .....	8
1.2.2 Pembatasan dan Perumusan Masalah Penelitian .....	8
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	9
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	9
1.3.2 Manfaat Penelitian .....	9

### **BAB II. KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS**

2.1 Kajian Pustaka .....	10
2.1.1 Efektivitas Kerja .....	10
2.1.2 Pemanfaatan Teknologi Informasi .....	12
2.1.3 Sistem Koordinasi .....	17
2.1.4 <i>Layout Office/ Tata Letak Ruang Kerja</i> .....	19
2.1.5 Kepentingan Strategis dari Keputusan Tata Letak .....	22

2.2 Penelitian Terdahulu .....	23
2.3 Kerangka Penelitian .....	30
2.4 Hipotesis .....	31

### **BAB III. METODE PENELITIAN**

3.1 Desain Penelitian .....	32
3.2 Variabel dan Pengukuran Variabel .....	34
3.3 Data dan Metode Pengumpulan Data .....	38
3.4 Populasi dan Metode Sampling .....	38
3.5 Metode Pengumpulan Data .....	40
3.5.1 Angket .....	40
3.5.2 Wawancara .....	42
3.5.3 Observasi .....	42
3.6 Uji Statistik .....	42
3.6.1 Uji Validitas Data .....	42
3.6.2 Uji Reliabilitas .....	43
3.6.3 Rancangan Analisis dan Uji Hipotesis .....	43

### **BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Sejarah Singkat Otoritas Jasa Keuangan .....	45
4.1.1 Struktur Organisasi Otoritas Jasa Keuangan .....	50
4.1.2 Tujuan Dibentuknya Otoritas Jasa Keuangan .....	51
4.1.3 Visi dan Misi Otoritas Jasa Keuangan .....	52
4.1.4 Fungsi dan Tugas Otoritas Jasa Keuangan .....	53
4.1.5 Peraturan Otoritas Jasa Keuangan .....	56
4.2 Data Responden .....	57
4.2.1 Keterangan Responden Pra-survey .....	58
4.2.2 Karakteristik Responden pra-survey .....	59
4.3 Hasil Uji Instrumen Penelitian .....	60
4.3.1 Uji Validitas .....	61
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	63
4.4 Statistik Deskriptif .....	66

4.5 Hasil Pengujian Uji Asumsi Klasik Penelitian .....	67
4.5.1 Uji Normalitas .....	67
4.5.2 Uji Multikolinearita .....	68
4.5.3 Uji Heterokedastisitas (Glejser) .....	68
4.5.4 Uji Autokorelasi .....	69
4.6 Hasil Uji Hipotesis .....	70
4.6.1 Pengujian Parsial (Uji T) .....	70
4.6.2 Pengujian Simultan (Uji F) .....	70
4.6.3 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	71
4.7 Pembahasan .....	74

## BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan .....	82
5.2 Saran .....	83



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Kuesioner Pra Survey untuk karyawan <i>maillingroom</i> team tata persuratan OJK .....	6
Tabel 1.2	Korespondensi Fenomena Permasalahan Penelitian .....	7
Tabel 2.1	Perbedaan Teknologi Informasi Konvensional dan Modern .....	13
Tabel 3.1	Operasionalisasi Variable atau Pengukuran Variable .....	35
Tabel 3.2	Ukuran Alternatif Jawababan Kuesioner.....	38
Tabel 3.3	Kriteria Sampel Penelitian .....	40
Tabel 4.2	Responden Pra-survey .....	57
Tabel 4.2.1	Persentase kuesioner responden pra-surey mengenai penggunaan teknologi informasi .....	58
Tabel 4.2.2	Persentase kuesioner responden pra-surey mengenai sistem koordinasi.....	59
Tabel 4.2.3	Persentase kuesioner responden pra-surey mengenai office .....	59
Tabel 4.2.4	Persentase responden pra-surey dilihat dari lama bekerja .....	60
Tabel 4.2.5	Persentase responden pra-surey dilihat dari jenjang Pendidikan .....	60
Tabel 4.3	Uji Validitas Sistem Tekhnologi Informasi .....	61
Tabel 4.4	Uji Validitas Sistem Koordinasi .....	62
Tabel 4.5	Uji Validitas Layout Office .....	62
Tabel 4.6	Uji Validitas Efektivitas Kerja .....	62
Tabel 4.7	Uji Reliabilitas Variable .....	65
Tabel 4.8	Persentase Kuesioner Sistem Teknologi Informasi, Sistem Koordinasi, <i>Layout Office</i> dan Efektivitas Kerja .....	66
Table 4.9	Uji Normalitas .....	67
Table 4.10	Output Uji Multikolinearitas .....	68
Table 4.11	Output Uji Heterokedastisitas .....	69
Table 4.12	Output Uji Autokorelasi .....	69
Table 4.13	Output Uji Parsial (Uji T) .....	70
Table 4.14	Output Uji Simultan (Uji F) .....	71
Table 4.15	Output Uji Koefisien Determinasi .....	71
Tabel 4.16	Before dan After Upaya Peningkatan Efektivitas Kerja Pendistribusian Surat Masuk dan Surat Keluar OJK .....	78

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.3(1) Sebagian Dokumen yang mungkin dapat <i>Direduce</i> atau Subtitusi dengan Pemanfaatan Teknologi .....	7
Gambar 1.3(2) <i>Software</i> Pendistribusian Surat Keluar belum Mencakup Kemudahan dalam Pekerjaan .....	7
Gambar 1.3(3) Tidak ada Mesin Antrean Berbasis Teknologi .....	7
Gambar 1.4 Jadwal, Kelanjutan Hasil <i>briefing</i> belum Terealisasikan dan Dikoordinir dengan Baik .....	7
Gambar 1.5 Space Berkas/ Dokumen Surat Masuk dan Surat Keluar Karyawan <i>Maillingroom</i> kurang Luas .....	7
Gambar 4.1 Struktur Organisasi OJK .....	46
Gambar 4.2 Narasumber Karyawan <i>Maillingroom</i> OJK .....	78
Gambar 4.3 (a) Loket tanpa Mesin Antrean .....	78
Gambar 4.3 (b) Loket dengan Mesin Antrean .....	78
Gambar 4.4 Absensi Teknologi <i>Fingerprint</i> .....	78
Gambar 4.5 (a) <i>Software</i> 2015 .....	79
Gambar 4.5 (b) Penambahan <i>Software</i> 2020.....	79
Gambar 4.6 (a) <i>Layout Office/</i> Tata Letak Ruang Kerja 2015 .....	81
Gambar 4.6 (b) <i>Layout Office/</i> Tata Letak Ruang Kerja 2020 .....	81

## **DAFTAR BAGAN**

Bagan alur Surat Masuk OJK .....	2
Bagan alur Surat Keluar OJK .....	3
Bagan Kerangka Penelitian .....	30
Bagan Flowchart Penelitian .....	33

