

DAFTAR ISI

| | | |
|--|-------|------|
| ABSTRACT | | i |
| ABSTRAK | | ii |
| PENGESAHAN | | iii |
| PERNYATAAN | | iv |
| KATA PENGANTAR | | v |
| DAFTAR ISI | | vii |
| DAFTAR TABEL | | xi |
| DAFTAR GAMBAR | | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN | | xiv |
| BAB I PENDAHULUAN | | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | | 1 |
| 1.2. Masalah Penelitian | | 7 |
| 1.3. Tujuan Penelitian | | 8 |
| 1.4. Manfaat Penelitian | | 9 |
| 1.5. Sistematika Penulisan | | 9 |
| BAB II GAMBARAN UMUM DAN OBYEK PENELITIAN | | 12 |
| 2.1. Perkembangan Industri Perbankan Nasional | | 12 |
| 2.2. Arsitektur Perbankan Indonesia | | 19 |

| | |
|--|-----------|
| 2.3. Profil Bank Sinar Harapan Bali | 23 |
| 2.3.1. Sejarah Singkat | 23 |
| 2.3.2. Visi dan Misi | 25 |
| 2.3.3. Strategi | 26 |
| 2.3.4. Cakupan Produk dan Layanan Usaha | 27 |
| 2.3.5. Organisasi dan Jaringan Pelayanan | 28 |
| 2.3.6. Ikhtisar Keuangan | 29 |
| 2.4. Profil Bank Mandiri | 30 |
| 2.4.1. Sejarah Singkat | 30 |
| 2.4.2. Visi dan Misi | 31 |
| 2.4.3. Strategi | 31 |
| 2.4.4. Cakupan Produk dan Layanan Usaha | 33 |
| 2.4.5. Organisasi dan Jaringan Pelayanan | 34 |
| 2.4.6. Ikhtisar Keuangan | 36 |
| | |
| BAB III TINJAUAN PUSTAKA DAN METODOLOGI | 37 |
| 3.1. Tinjauan Penelitian Terdahulu | 37 |
| 3.2. Landasan Teori | 40 |
| 3.2.1. Tingkat Profitabilitas Perusahaan | 40 |
| 3.2.2. Tingkat <i>Value Creation</i> Perusahaan..... | 41 |
| 3.2.3. Analisa <i>Common Size and Trend</i> | 43 |
| 3.2.4. Pengertian Merger dan Akuisisi | 43 |

| | |
|--|-----------|
| 3.2.4. Motivasi Merger dan Akuisisi..... | 44 |
| 3.2.5. Pengukuran Manfaat Merger dan Akuisisi | 45 |
| 3.3. Kerangka Teoritis | 47 |
| BAB IV METODE PENELITIAN | 50 |
| 4.1. Metode Penelitian | 50 |
| 4.2. Metode Pengumpulan Data | 50 |
| 4.3. Metode Analisis | 52 |
| BAB V ANALISA DAN PEMBAHASAN | 53 |
| 5.1. Evaluasi Profil dan Kinerja Keuangan Bank Sinar Harapan Bali | 53 |
| 5.2. Analisa Profitabilitas dan <i>Value Creation</i> Bank Sinar Harapan Bali | 55 |
| 5.2.1. Perbandingan Terhadap Industri | 55 |
| 5.2.2. Analisa Dengan Metode <i>Decomposing Profitabiliy</i> ... | 58 |
| 5.3. BHSB Sebagai Target Akuisisi | 61 |
| 5.4. Evaluasi Profil dan Kinerja Keuangan Bank Mandiri | 61 |
| 5.5. Analisa Profitabilitas dan Pertambahan Nilai Bank Mandiri | 64 |
| 5.5.1. Perbandingan Terhadap Industri | 67 |
| 5.5.2. Analisa Dengan Metode <i>Decomposing Profitabiliy</i> ... | 68 |
| 5.6. Profitabilitas dan Pertambahan Nilai Berdasarkan Realisasi Keuangan Bank Mandiri Tahun 2007 – 2008 | 71 |

| | |
|--|-----|
| 5.7. Dampak Akuisisi BHSB Terhadap Profitabilitas dan Value Creation Bank Mandiri pada tahun 2008 | 74 |
| BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN | 78 |
| 6.1. Kesimpulan | 78 |
| 6.2. Saran | 79 |
| DAFTAR PUSTAKA | 82 |
| LAMPIRAN | 85 |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP | 112 |



DAFTAR TABEL

| | | |
|------------|--|----|
| Tabel 2.1 | Komposisi Perbankan Indonesia Berdasarkan API | 20 |
| Tabel 2.2 | Program API | 22 |
| Tabel 2.3 | Cakupan Produk dan Layanan | 27 |
| Tabel 2.4 | Struktur Kantor Cabang BHSB | 28 |
| Tabel 2.5 | Ikhtisar dan Data Keuangan Penting BHSB | 29 |
| Tabel 2.6 | Komposisi dan Potensi Segmen Nasabah Bank Mandiri | 33 |
| Tabel 2.7 | Cakupan Produk dan Layanan Bank Mandiri | 34 |
| Tabel 2.8 | Pembidangan Fokus Manajemen Bank Mandiri | 34 |
| Tabel 2.9 | Struktur Kantor Dalam dan Luar Negeri Bank Mandiri..... | 35 |
| Tabel 2.10 | Ikhtisar dan Data Keuangan Penting Bank Mandiri | 36 |
| Tabel 5.1 | Profil Laba Rugi dan Neraca BHSB tahun 2003-2007 | 54 |
| Tabel 5.2 | Kinerja Pemenuhan Ketentuan Bank Indonesia | 56 |
| Tabel 5.3 | Kinerja Profitabilitas BHSB Dibandingkan Dengan Industri | 56 |
| Tabel 5.4 | Kinerja Pertambahan Nilai BHSB | 57 |
| Tabel 5.5 | Kinerja Perkembangan Nilai Buku dan Nilai Pasar BHSB | 57 |
| Tabel 5.6 | <i>Market Value Added</i> BHSB Tahun 2006 – 2007 | 58 |
| Tabel 5.7 | Profil Kinerja Operasi BHSB tahun 2003 – 2007 | 59 |
| Tabel 5.8 | Perkembangan Arus Kas BHSB tahun 2004 – 2007 | 60 |
| Tabel 5.9 | Profil Operasi dan Neraca Bank Mandiri Tahun 2003 – 2007 | 62 |

| | |
|---|----|
| Tabel 5.10 Kinerja Pemenuhan Ketentuan Bank Indonesia | 65 |
| Tabel 5.11 Kinerja Profitabilitas Bank Mandiri Dibandingkan Industri | 65 |
| Tabel 5.12 Pertambahan Nilai Dari Hasil Operasi Bank Mandiri antara tahun 2003 – 2007 | 67 |
| Tabel 5.13 Perkembangan Nilai Buku dan Nilai Pasar Bank Mandiri antara Tahun 2003 –2007..... | 67 |
| Tabel 5.14 <i>Market Value Added</i> Bank Mandiri Tahun 2006 – 2007 | 68 |
| Tabel 5.15 Kinerja Operasi Bank Mandiri tahun 2003 - 2007..... | 68 |
| Tabel 5.16 Perkembangan Arus Kas Bank Mandiri tahun 2004 – 2007 | 71 |
| Tabel 5.17 Komponen Laba Rugi dan Neraca Bank Mandiri Tahun 2007 dan 2008 | 72 |
| Tabel 5.18 Aktual Tahun 2004 – 2007 dan Realisasi tahun 2008 | 73 |
| Tabel 5.19 Manfaat Akuisisi BHSB Terhadap <i>Value Added</i> Bank Mandiri . | 75 |
| Tabel 5.20 Perkembangan Arus Kas Bank Mandiri tahun 2007-2008 | 76 |
| Tabel 5.21 Profil Realisasi Rasio Profitabilitas Bank Mandiri Sebelum dan Sesudah Akuisisi terhadap BHSB | 77 |

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|------------|---|----|
| Gambar 1.1 | Skema Arsitektur Perbankan Indonesia (API) | 3 |
| Gambar 1.2 | Assets 10 Bank Terbesar 1Q 2007 (Rp Tn) | 4 |
| Gambar 2.1 | Komposisi Asset Perbankan di 1Q 2007 (Rp Tn) | 13 |
| Gambar 2.2 | Tingkat Pertumbuhan Kredit Menurut Jenis Bank (%) | 14 |
| Gambar 2.3 | Asset 10 Bank Terbesar 1Q 2007 (Rp Tn) | 16 |
| Gambar 2.4 | Pinjaman dan Simpanan dari 10 bank terbesar | 17 |
| Gambar 2.5 | Nim 10 bank terbesar (%) | 18 |
| Gambar 2.6 | Komposisi Pasar Perbankan Nasional Tahun 2007 | 19 |
| Gambar 3.1 | Return On Equity on Financial Ratio Analysis | 48 |