



**PENGARUH PROGRAM KESELAMATAN DAN
KESEHATAN KERJA TERHADAP KINERJA
PERUSAHAAN DI PT. CHANDRA ASRI**

KARYA AKHIR

**DIAJUKAN SEBAGAI SALAH SATU SYARAT UNTUK MENYELESAIKAN
PROGRAM PASCASARJANA PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN**

**UNIVERSITAS
OLEH
ALINUDIN
NIM : 55108020005**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCA SARJANA
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
2011**

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Karya Akhir ini :

Judul : **Pengaruh Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja
Terhadap Kinerja Perusahaan di PT. Chandra Asri**

Bentuk Karya Akhir : Riset Bisnis

Nama : Alinudin

NIM : 55108020005

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal : 31 January 2011

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Direktur Program Magister Manajemen Universitas Mercu Buana. Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi data dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa sumber kebenarannya.

Jakarta, 31 January 2011

Alinudin

PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja
Terhadap Kinerja Perusahaan di PT. Chandra Asri

Bentuk Karya Akhir : Riset Bisnis

Nama : Alinudin

NIM : 55108020005

Program : Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen

Tanggal :

Mengesahkan:

Direktur Pascasarjana

Ketua Program Studi
Magister Manajemen

Prof. Dr. Didik J. Rachbini

Prof. Dr. Ir. Ngadino Surip, M.S.

Pembimbing

Dr. A.A. Anwar Prabu Mangkunegara, M.Psi.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan karuniaNya penulisan karya akhir ini yang berjudul “ Pengaruh Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan” dapat diselesaikan.

Karya akhir ini dibuat sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada Program Pascasarjana Program Magister Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta.

Dalam penulisan karya akhir ini penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, untuk itu penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar besarnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. A.A Anwar Prabu Mangkunegara, M.Psi, selaku Dosen Pembimbing dalam penulisan karya akhir ini.
2. Bapak Ir. Cipto Putro, SED General Manager PT. Chandra Asri
3. Prof. Dr. Didik J. Rachbini, Direktur Program Pascasarjana Universitas Meru Buana.
4. Prof. Dr. Ngadino Surip D, MS, Ketua Program studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.
5. Staf Pengajar Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana
6. Karyawan dan karyawan perusahaan PT. Chandra Asri di Cilegon, selaku rekan kerja penulis

7. Rekan-rekan kuliah pada Perogram Magister Manajemen Universitas Mercu Buana
8. Pada Istriku tercinta Yeti Herawati dan anak-anak tesayang Dhita Alinda Prastika dan M Danu Arthareza, yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan studi.
9. Semua pihak yang telah ikut membantu dalam penulisan karya akhir ini.

Semoga amal dan kebaikan mereka mendapat pahala yang setimpal dari Allah Swt. Penulis menyadari bahwa karya akhir ini masih jauh dari sempurna, semua ini semata-mata karena keterbatasan kemampuan penulis, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat konstruktif demi perbaikan karya akhir ini.

Akhir kata penulis berharap semoga karya akhir ini bermanfaat bagi semua pihak.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 31 January 2011

Penulis

A l i n u d i n

DAFTAR ISI

	Halaman
<i>ABSTRACT</i>	i
ABSTRAK	ii
PENGESAHAN	iii
PERYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xii
LAMPIRAN	xiii
BAB I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Perumusan Masalah	5
1.3. Maksud Penelitian	5
1.4. Kegunaan Penelitian	5
BAB II. DESKRIPSI PERUSAHAAN	
2.1. Sejarah Perusahaan	7
2.2. Lingkup Bidang Usaha	8

2.3. Sumber Daya Manusia	11
2.4. Tantangan Bisnis	15
2.5. Proses Bisnis	16

BAB III. KAJIA PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOETESIS

3.1. Kajian Pustaka

3.1.1. Pengertian Keselamatan dan Kesehatan Kerja	21
3.1.2. Tujuan dan Fungsi Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	24
3.1.3. Ruang lingkup Manajemen K3	26
3.1.4. Kegagalan dalam implementasi Manajemen K3	28
3.1.5. Sitem Perijinan Kerja dan Analisa Kecelakaan	30

3.2. Kinerja Perusahaan.

3.2.1. Pengertian Kinerja	31
3.2.2. Manfaat dan Tujuan Penilaian Kinerja	35
3.2.3. Indikator Kinerja Perusahaan	37
3.2.4. Model sistem Pengukuran Kinerja	39

3.3. Kerangka Pemikiran dan Hipotesis

42

BAB IV. METODOLOGI

4.1. Objek Penelitian	48
4.2. Metode Penelitian	48
4.3. Metode Pengambilan Sampel.....	49

4.4. Operasional Variabel	49
4.5. Metode Analisis Data	52
BAB V. TEKNIK PENGUMPULAN DATA	
5.1. Hasil dan Analisis	54
5.2. Analisis Data	65
5.3. Pembahasan Analisis Data	68
BAB VI. KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	
6.1. Kesimpulan	73
6.2. Rekomendasi	74
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN	76
RIWAYAT HIDUP	99



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Data kecelakaan tahun 2005- 2010	2
Tabel 2.1. Kapasitas produk olefin per tahun	9
Tabel 2.2. Kapasitas produk polyethylene per tahun	10
Tabel 2.3. Konsumen tetap PT Chandra Asri	10
Tabel 2.4. Sistem kerja karyawan PT Chandra Asri	11
Tabel 2.5. Kapasitas mesin katong per tahun	17
Tabel 3.1. Perspektif Pendekatan Balance Scorecard	40
Tabel 4.1. Operasional Variabel Penelitian	41
Tabel 5.1. Karakteristik Responden Berdasarkan usia	54
Tabel 5.2. Karakteristik Responden berdasarkan jenis kelamin	55
Tabel 5.3. Karakteristik responden berdasarkan jabatan	56
Tabel 5.4. Karakteristik responden berdasarakan pendidikan	56
Tabel 5.5. Karakteristik responden berdasarkan masa kerja	57
Table 5.6. Nilai Validitas program Keselamatan Kerja	59
Tabel 5.7. Nilai Validitas program Kesehatan Kerja	60
Tabel 5,8. Nilai Validiats Kinerja Perusahaan	61
Tabel 5.9. Nilai Realibilitas Variabel Keselamatan Kerja	62
Tabel 5.10. Nilai Realibilitas Variabel Kesehatan Kerja	63
Tabel 5.11. Nilai Realibilitas Kinerja	64
Tabel 5.12. Korelasi variabel keselamatan dan kesehatan terhadap kinerja.....	68

Daftar Gambar

2.1 Peta lokasi PT. Chandra Asri	19
2.2 Aliran Produksi PT. Chandra Asri	20
3.1 Pengaruh kerja individu, kelompok terhadap kinerja perusahaan	33
3.2 Manajemen kinerja sebagai pendorong integrasi	34



Daftar Lampiran

Lampiran 1 : Kuesioner Penelitian	77
Lampiran 2 : Rekapitulasi jawaban Responden	81
Lampiran 3 : Analisis korelasi Validitas Realibilitas	90
Lampiran 4 : Analisis Korelasi Regresi Linier	93
Lampiran 5 : Matrik Korelasi Antar Dimensi	94
Lampiran 6 : Data Kecelakaan PT Chandra Asri	95
Lampiran 7 : Struktur Organisasi PT. Chandra Asri	97
Lampiran 8 : Distribusi t	98

