

ABSTRAK

Penelitian ini ditujukan untuk mengetahui penerapan *Kaizen* di *Line Produksi Weatherstrip Door D16D*, menghitung dan menganalisa efisiensi biaya operasi sebelum dan setelah penerapan *Kaizen*, dan juga untuk membandingkan efisiensi biaya operasi sebelum dan setelah penerapan *Kaizen*.

Sampel penelitian ini adalah order dari ADM dan TMMIN dan juga laporan hasil produksi *Line Produksi Weatherstrip Door D16D* periode Desember 2009 sampai dengan Juni 2010. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis perbandingan data kuantitatif antara sebelum dan setelah penerapan *kaizen*. Dari data tersebut dilakukan perbandingan efisiensi sebelum dan setelah *kaizen*, kemudian dihitung biaya operasi dengan parameter biaya mesin dan biaya SDM.

Penelitian ini mengindikasikan bahwa penerapan *Kaizen* di PT IRC Inoac Indonesia sudah berjalan baik dan harus mendapat dukungan dari pihak manajemen, bagaimanapun hasil akhirnya adalah *cost reduction* dan peningkatan efisiensi bagi perusahaan. Saran dan rekomendasi bagi penelitian mendatang juga diuraikan pada bagian akhir dalam penelitian ini.

Kata Kunci : Efisiensi biaya operasi, *Kaizen*