



**“PENGARUH MOTIVASI DAN KEPUASAN KERJA
TERHADAP KUALITAS PELAYANAN DI SEKOLAH
TINGGI DAN AKADEMI BUDDHI TANGERANG”**

KARYA AKHIR

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program
Pascasarjana Program Magister Manajemen

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
Oleh
SUHENDRI
55109120029

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
2012**



**“PENGARUH MOTIVASI DAN KEPUASAN KERJA
TERHADAP KUALITAS PELAYANAN DI SEKOLAH
TINGGI DAN AKADEMI BUDDHI TANGERANG”**

KARYA AKHIR

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program
Pascasarjana Program Magister Manajemen

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
Oleh
SUHENDRI
55109120029

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
2012**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Karya Akhir ini :

Judul : **“Pengaruh Motivasi, dan Kepuasan Kerja Terhadap Kualitas Pelayanan di Bagian Akademik Sekolah Tinggi dan Akademi Buddhi Tangerang”.**

Bentuk Karya Akhir : Riset Bisnis.

Nama : Suhendri

NIM : 55109120029

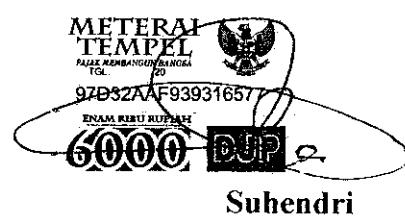
Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen.

Tanggal : Februari 2012

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercubuana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 01 Februari 2012





Perpustakaan Universitas Mercu Buana
Kampus B Menteng Gedung Tedja Buana
Jl. Menteng Raya No.29 Jakarta Pusat
Telp : 021-92983731

PENGESAHAN

Judul : “Pengaruh Motivasi dan Kepuasan Kerja Terhadap Kualitas Pelayanan di Sekolah Tinggi dan Akademi Buddhi Tangerang”.

Bentuk Karya Akhir : Riset Bisnis.

Nama : Suhendri

NIM : 55109120029

Program : Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen.

Tanggal : Februari 2012

Mengesahkan

Ketua Program Studi
Magister Manajemen

Direktur Program Pascasarjana

Dr. Rina Astini, SE, ME

Prof. Dr. Didik J. Rachbini

Pembimbing Utama

DR. Ade A. Rozi, MBA



Perpustakaan Universitas Mercu Buana
Kampus B Menteng Gedung Tedja Buana
Jl. Menteng Raya No.29 Jakarta Pusat
Telp : 021-92983731

Kata Pengantar

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan Karya Akhir ini. Penulisan Karya Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Manajemen Pascasarjana Program Magister Manajemen Universitas Mercubuana. Penulis menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Thesis ini, sangatlah sulit bagi penulis untuk menyelesaikan Karya Akhir ini.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak **Prof. Dr. Ir. Ngadino Surip, M.S**, Sebagai **Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana**, yang telah memberikan kesempatan penulis untukq menyelesaikan Karya Akhir ini.
2. Bapak **Dr. Ade Ahmad Rozi, MBA** sebagai **dosen pembimbing Utama** yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikirannya dalam membantu penyelesaian Karya Akhir ini.
3. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.
4. Ketua Bidang Pendidikan Buddhi, Ibu Limajatini, SE.,BKP., MM dan para Ketua masing-masing Institusi dan jurusan Sekolah Tinggi dan Akademi Buddhi Tangerang.
5. Segenap Karyawan Sekolah Tinggi & Akademi Buddhi Tangerang, terutama untuk para staf Bagian Akademik Buddhi Tangerang serta rekan-rekan karyawan yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data guna menyelesaikan Karya Akhir ini.

6. Ayah, Ibu dan keluarga yang telah memberikan bantuan dukungan doa dan moral. **Bakti, sujud dan hormat ku selalu.**
7. Untuk **istriku tercinta, Devy Suyanto** yang selalu mendampingi dan setia memotivasi.
8. Teman- teman satu angkatan di program pasca sarjana, Ibu Tiwi, Mas Wawan, Ridwan, Munir, dan semua sahabat yang tak pernah tergantikan, wish all best for all.

Akhir kata, penulis berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu penulis.

Jakarta, 03 Juli 2011

Suhendri



DAFTAR ISI

Halaman Judul	i.
Kata Pengantar	ii
Daftar Isi	iii
Daftar Gambar	vi
Daftar Tabel	vii

BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	4
1.3 Masalah Penelitian	5
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian	6
1.6 Sistematika Penulisan	6

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Motivasi	10
2.1.1 Pengaruh Potensial Motivasi dengan Kualitas layanan	15
2.2 Kepuasan Kerja	17
2.2.1 Teori Kepuasan Kerja	19
2.2.2 Penyebab Kepuasan Kerja	20
2.2.3 Korelasi Kepuasan Kerja	22
2.2.4 Mengukur Kepuasan Kerja	24
2.2.5 Pengaruh Kepuasan Kerja.....	26

2.2.6 Meningkatkan Kepuasan Kerja.....	28
2.3 Kinerja Karyawan	29
2.4 Kerangka Pemikiran.....	31
2.5 Hipotesis.....	32
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Rancangan Penelitian.....	33
3.2 Populasi dan Sample	33
3.3 Instrumen dan Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.3.1 Dokumentasi	37
3.3.2 Rekam Arsip	37
3.3.3 Observasi Langsung.....	37
3.4 Variabel Penelitian.....	37
3.5 Analisis Data	38
3.5.1 Frekuansi dan Prosentase	38
3.5.2 Mean.....	38
3.5.3 Korelasi	39
3.5.4 Regresi	40
3.5.6 Faktorial ANOVA	41
DAFTAR PUSTAKA	42

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Hierarki Kebutuhan – kebutuhan dari Maslow	12
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	31



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Matriks Pengembangan Instrumen..... 36

