

**PENGARUH BUDAYA KAIZEN (*SEIRI, SEITON, SEISO,
SEIKETSU, SHITSUKE*) TERHADAP
PENERAPAN KINERJA KARYAWAN**
(Studi pada karyawan PT. Asahimas Flat Glass Tbk)



Nama : Hafizh Dwi Hada

NIM 43118120065

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2022**

**PENGARUH BUDAYA KAIZEN (*SEIRI, SEITON, SEISO,
SEIKETSU, SHITSUKE*) TERHADAP
PENERAPAN KINERJA KARYAWAN**

(Studi pada karyawan PT. Asahimas Flat Glass Tbk)

Skripsi iajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen

Universitas Mercu Buana Jakarta



Nama : Hafizh Dwi Hada

NIM 43118120065

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2022**

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Hafizh Dwi Hada

NIM : 43118120065

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa proposal ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan proposal ini apabila terbukti melakukan Tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 9 Maret 2022



Hafizh Dwi Hada

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Hafizh Dwi Hada
NIM : 43118120065
Program Studi : S1 Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Budaya Kaizen (Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke) Terhadap Penerapan Kinerja Karyawan pada PT. Asahimas Flat Glass Tbk
Tanggal Sidang : 9 Maret 2022

Disahkan oleh :

Pembimbing



Ikhyandini Garindia Atrisyanti, S.Mn., M.MT

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen

MERCUBUANA
Dr. Erna Sofriana Imaningsih, M.Si. 
Dr. H. Sonny Indrajaya, MM 

LPTA 03221066



Please Scan QRCode to Verify

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Skripsi ini dengan judul “PENGARUH BUDAYA KAIZEN (*SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, SHITSUKE*) TERHADAP PENERAPAN KINERJA KARYAWAN PADA PT. ASAHIJAS FLAT GLASS TBK”.

Penyusunan proposal skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan Proposal Skripsi ini terutama kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Ngadino Surip, MS selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Erna Sofriana Imaningsih, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
3. Dr. H. Sonny Indrajaya, MM selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen.
4. Ikhyandini Garindia Atrisyanti, S.Mn, M.MT selaku Dosen Pembimbing yang telah mengorbankan dan meluangkan waktu serta memberikan bimbingan sehingga penulis mampu menyelesaikan Proposal Skripsi.
5. Kedua orang tua saya yang selalu memberikan dukungan moril maupun materil dan selalu mendoakan saya.
6. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Mercu Buana.
7. Bapak dan Ibu di bagian administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
8. Seluruh sahabat yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

9. Seluruh karyawan PT Asahimas Flat Glass Tbk.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa, bahwa penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan dan pengalaman. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran serta masukan yang membangun dari berbagai pihak. Selain itu, penulis memohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam penulisan Proposal Skripsi ini. Akhir kata, penulis ucapkan terima kasih atas perhatian, dukungan, bantuan dan bimbingan yang diberikan kepada penulis dan semoga dapat memberikan manfaat bagi kita semua.

Jakarta, 9 Maret 2022

Hafizh Dwi Hada



DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	7
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian.....	7
1. Tujuan Penelitian	7
2. Kontribusi Penelitian	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....	10
A. Kajian Pustaka.....	10
1. Budaya <i>Kaizen</i>	10
2. Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Budaya <i>Kaizen</i>	12
3. Prinsip Budaya <i>Kaizen</i>	14
4. Konsep Budaya <i>Kaizen</i>	16

5. Indikator Budaya <i>Kaizen</i>	18
6. Penelitian – Penelitian Terdahulu	20
7. Keterkaitan Antar Variabel dan Pengembangan Hipotesis.....	23
 B. Kerangka Pemikiran Konseptual.....	27
C. Hipotesis	27
 BAB III METODE PENELITIAN.....	28
A. Waktu dan Tempat Penelitian	28
B. Desain Penelitian.....	28
C. Definisi dan Operasionalisasi Variabel	29
1. Definisi Variabel	29
2. Operasionalisasi Variabel	29
D. Pengukuran Variabel	31
E. Populasi dan Sampel Penelitian.....	31
F. Teknik Pengumpulan Data	32
G. Metode Analisis	35
1. Statistik Deskriptif.....	35
2. Uji Kualitas Data	35
a. Uji Validitas.....	35
b. Uji Realibilitas	36
3. Uji Asumsi Klasik	37
a. Uji Normalitas.....	37
b. Uji Heterokedastisitas	37

c. Uji Multikolonieritas	38
4. Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	39
5. Uji Hipotesis.....	39
a. Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	39
b. Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F)	40
c. Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik t)	41
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	43
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	43
B. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	50
C. Hasil Uji Kualitas Data.....	57
1. Uji Validitas	57
2. Uji Reabilitas.....	59
D. Hasil Uji Asumsi Klasik	59
1. Uji Normalitas	59
2. Uji Heterokedastisitas	61
3. Uji Multikolonieritas.....	62
E. Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda	63
F. Hasil Uji Hipotesis	65
1. Uji Koefisien Determinasi (R^2)	65
2. Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F).....	66
3. Uji signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik t).....	67

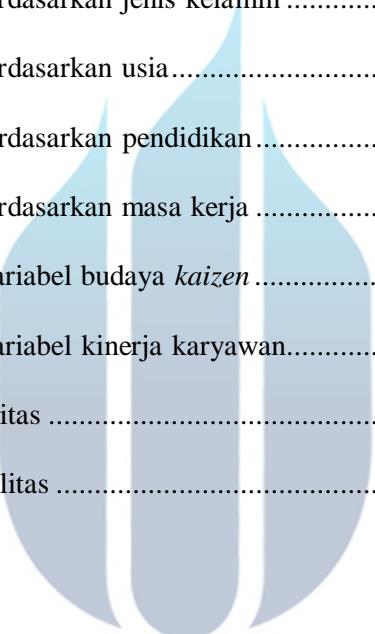
G.	Pembahasan Hasil Penelitian	67
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	70
A.	Kesimpulan	70
B.	Saran	72
	DAFTAR PUSTAKA.....	74
	LAMPIRAN.....	75



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

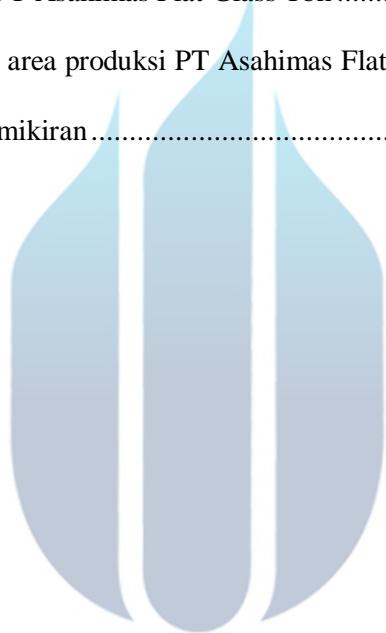
DAFTAR TABEL

No.	Keterangan	Halaman
2. 1.	Penelitian terdahulu	23
4. 1.	Responden berdasarkan jenis kelamin	50
4. 2.	Responden berdasarkan usia.....	51
4. 3.	Responden berdasarkan pendidikan.....	52
4. 4.	Responden berdasarkan masa kerja	52
4. 5.	Uji statistik variabel budaya <i>kaizen</i>	54
4. 6.	Uji statistik variabel kinerja karyawan.....	56
4. 7.	Hasil uji validitas	58
4. 8.	Hasil uji reabilitas	59


UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR GAMBAR

No.	Keterangan	Halaman
1. 1.	Jalur masuk PT Asahimas Flat Glass Tbk.....	3
1. 2.	Head office PT Asahimas Flat Glass Tbk	4
1. 3.	Jalur menuju area produksi PT Asahimas Flat Glass Tbk	4
2. 1.	Kerangka pemikiran.....	27



**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

DAFTAR LAMPIRAN

Keterangan	Halaman
Lampiran 1. Pernyataan kesioner <i>seiri, seiton, seiso, seiketsu, shitsuke</i>	76
Lampiran 2. Pernyataan kuesioner kinerja karyawan.....	77
Lampiran 3. Deskripsi responden	78
Lampiran 4. Hasil uji validitas	79
Lampiran 5. Hasil uji asumsi klasik	80
Lampiran 6. Hasil uji analisis regresi linier berganda	81
Lampiran 7. Data observasi departement <i>Human Safety Environment</i>	82
Lampiran 8. Data observasi departement <i>Packing Material Goods</i>	83
Lampiran 9. Penerapan Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke	83

UNIVERSITAS
MERCU BUANA