



**PENGARUH KOMPENSASI, KOMPETENSI DAN
MOTIVASI TERHADAP KINERJA PENDIDIK
DI LEMBAGA KURSUS DAN PELATIHAN LADIKA**



UNIVERSITAS
MERCU BUANA
Oleh:
ASEP TANTULA
55110120003

UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
2013



**PENGARUH KOMPENSASI, KOMPETENSI DAN
MOTIVASI TERHADAP KINERJA PENDIDIK
DI LEMBAGA KURSUS DAN PELATIHAN LADIKA**

TESIS

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan
Program Pascasarjana Program Magister Manajemen**

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

Oleh :

ASEP TANTULA

55110120003

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN**

2013

PENGESAHAN TESIS

Judul : **Pengaruh Kompensasi, Kompetensi dan Motivasi terhadap Kinerja Pendidik di Lembaga Kursus dan Pelatihan Ladika**

Bentuk Tesis : Riset Bisnis

Nama : Asep Tantula

NIM : 55110120003

Program : Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen

Tanggal :

Mengesahkan

Ketua Program Studi
Magister Manajemen

Direktur Pascasarjana

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Dr. Augustina Kurniasih, ME

Prof. Dr. Didik J. Rachbini

Pembimbing Utama

Dr. Anik Trisuwarni, MM

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : **Pengaruh Kompensasi, Kompetensi dan Motivasi terhadap Kinerja Pendidik di Lembaga Kursus dan Pelatihan Ladika**

Bentuk Tesis : Riset Bisnis

Nama : Asep Tantula

NIM : 55110120003

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal : Februari 2013

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Direktur Program Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, Februari 2013

(Materai Rp. 6.000)

Asep Tantula

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah S.W.T, Rabb yang menciptakan alam semesta dan seluruh isinya, yang memberi rahmat dan kasih sayang serta selalu menambah nikmat hamba-Nya dan mencurahkan limpah karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul “ **Pengaruh Kompensasi, Kompetensi, dan Motivasi Terhadap Kinerja Pendidik di Lembaga Kursus dan Pelatihan Ladika** ” . Tesis ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan guna mencapai derajat sarjana S-2 program Pascasarjana, Program Magister Manajemen, Universitas Mercubuana, Jakarta.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih atas segala bimbingan, bantuan, fasilitas dan kesempatan yang telah diberikan. Secara khusus penghargaan dan rasa terima kasih penulis sampaikan kepada :

1. Ibu Dr. Anik Trisuwarni, MM, yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dengan tulus ikhlas dalam menyelesaikan Tesis ini.
2. Ibu Dr. Rina Astini, SE, ME dan bapak Drs. Wawan Purwanto, SE, ME, selaku dosen penguji yang telah memberikan waktunya dalam memberikan masukan yang berarti dalam Tesis ini.
3. Ibu drg. Sri Murniati Moerdowo, selaku *General Manager* yang telah memberikan kesempatan penulis untuk melakukan penelitian di LKP Ladika.

4. Khusus keluargaku “ Ibunda Surya als Nurbaya yang telah memberikan perhatian, dorongan dan semangat yang tak hingga kepada penulis selama melaksanakan studi Pascasarjana.
5. Bapak dan ibu dosen S-2 Magister Manajemen Universitas Mercubuana yang telah banyak memberikan ilmu sebagai bekal dalam menyelesaikan Tesis ini.
6. Bapak dan ibu pendidik akupunktur di LKP Ladika yang telah berkenan meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner penelitian.
7. Bapak dan ibu mahasiswa S-2, rekan – rekan mahasiswa S-2 angkatan 17, terima kasih atas kebersamaannya.
8. Seluruh staf administrasi Program Studi S-2 Program Pascasarjana, Program Magister Manajemen Universitas Mercubuana, Jakarta.

Penulis menyadari, bahwa masih banyak terdapat kekurangan dan kesalahan dalam Tesis ini. Mudah – mudahan Tesis ini dapat bermanfaat dan memberikan sumbangan bagi dunia pendidikan.

Jakarta, Februari 2013

Penulis

DAFTAR ISI

	Hal
ABSTRAC.....	i
ABSTRAK.....	ii
PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	7
1.3 Perumusan Masalah.....	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Manfaat Penelitian.....	9
BAB II DESKRIPSI ORGANISASI	10
2.1 Sejarah LKP Ladika.....	10
2.2 Lingkup LKP Ladika.....	12
2.3 Sumber Daya Organisasi.....	13
2.4 Tantangan LKP Ladika.....	16
2.5 Proses Pendidikan.....	17

BAB III KAJIAN PUSTAKA.....	21
3.1 Landasan teori.....	21
3.1.1 Teori Kinerja.....	21
3.1.2 Teori Kompensasi.....	30
3.1.3 Teori Kompetensi.....	37
3.1.4 Teori Motivasi.....	54
3.2 Penelitian Terdahulu.....	64
3.3 Kerangka Berpikir	65
3.3.1 Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja.....	65
3.3.2 Pengaruh Kompetensi Terhadap Kinerja.....	66
3.3.3 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja.....	67
3.3.3 Pengaruh Kompensasi, Kompetensi dan Motivasi Terhadap Kinerja.....	69
3.4 Hipotesis.....	70
BAB IV METODOLOGI PENELITIAN	72
4.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	72
4.2 Metode dan Desain Penelitian.....	72
4.3 Populasi dan Sampel.....	72
4.4 Metode Pengumpulan Data.....	73
4.5 Jenis dan Sumber Data.....	73
4.6 Skala Data.....	74
4.7 Operasional Variabel.....	75
4.8 Pengujian Instrumen dan Data.....	77

4.8.1	Uji Validitas.....	77
4.8.2	Uji Reliabilitas.....	79
4.8.3	Uji Normalitas Data.....	79
4.9	Uji Asumsi Klasik.....	80
4.9.1	Uji Normalitas.....	80
4.9.2	Uji Multikolinieritas.....	81
4.10	Analisis Data.....	82
4.10.1	Analisis Korelasi.....	82
4.10.2	Analisis Regresi Linier Berganda.....	84
BAB V HASIL DAN ANALISIS		85
5.1	Statistik Deskriptif.....	85
5.2	Statistik Analitik.....	88
5.2.1	Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....	88
5.2.2	Uji Normalitas Data.....	92
5.2.3	Uji Asumsi Klasik.....	93
5.2.4	Analisis Korelasi.....	95
5.2.5	Analisis Regresi Linear Berganda.....	96
BAB VI KESIMPULAN DAN REKOMENDASI		101
6.1	Kesimpulan.....	101
6.2	Rekomendasi.....	102
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN		
RIWAYAT HIDUP		

DAFTAR TABEL

			Hal
Tabel	1.1	Jumlah Peserta Didik LKP Ladika periode 2008-2010	2
Tabel	1.2	Jumlah Lulusan Akupunktur Dasar periode 2008- 2012	2
Tabel	3.1	Standar Kompetensi Pendidik Akupunktur	46
Tabel	3.2	Kompetensi Umum	51
Tabel	3.3	Kompetensi Utama	52
Tabel	3.4	Kompetensi Khusus	52
Tabel	3.5	Ringkasan Penelitian Terdahulu	64
Tabel	4.1	Operasionalisasi Variabel	76
Tabel	4.2	Interpretasi Koefisien Korelasi	84
Tabel	5.1	Identifikasi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	85
Tabel	5.2	Identifikasi Responden Berdasarkan Umur	86
Tabel	5.3	Identifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	86
Tabel	5.4	Identifikasi Responden Berdasarkan Status Pernikahan	87
Tabel	5.5	Identifikasi Responden Berdasarkan Jumlah Anak/ Tanggung	87
Tabel	5.6	Identifikasi Responden Berdasarkan Masa Kerja	88
Tabel	5.7	Hasil Pengujian Validitas Instrumen	89
Tabel	5.8	Hasil Pengujian Reliabilitas Instrumen	90

Tabel	5.9	Hasil Pengujian Normalitas Data	92
Tabel	5.10	Hasil Uji Multikolinearitas	95
Tabel	5.11	Korelasi Variabel Independen Dengan Variabel Dependen	95
Tabel	5.12	Model Summary	96
Tabel	5.13	Hasil Uji Signifikansi Simultan (Uji F)	97
Tabel	5.14	Hasil Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji T)	98
Tabel	5.15	Matriks Korelasi Antar Dimensi Antar Variabel	99



DAFTAR GAMBAR

			Hal
Gambar	2.1	Struktur Organisasi LKP Ladika	13
Gambar	3.1	Teori Hierarki Kebutuhan Maslow	58
Gambar	3.2	Hipotesis Penelitian	71
Gambar	5.1	Normal P-P Plot Regression Standard Residual	94



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	1	Kuesioner
Lampiran	2	Data Responden
Lampiran	3	Data Scoring Kuesioner
Lampiran	4	Pengujian Validitas dan Reliabilitas Instrumen
Lampiran	5	Pengujian Normalitas Data
Lampiran	6	Pengujian Asumsi Klasik
Lampiran	7	Analisis Data
Lampiran	8	Matriks Korelasi Antar Dimensi Antar Variabel
Lampiran	9	Tabel Uji F dan Uji t



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama Lengkap : Asep Tantula
Jenis Kelamin : Laki-laki
Tempat Tanggal Lahir : Lubuklinggau, 25 september 1978
Agama : Islam
Alamat Rumah : Jl. Kramat Sawah IV E135 Kelurahan Paseban
Kec. Senen, Jakarta
Telp Rumah : -
Kantor : Ditkesad Jl. Raya Bogor jakarta, Cililitan,
Jakarta Selatan
Telp Kantor : -
E-mail Address : dr.Asept@Gmail.com
No. HP : 082122523179

- ❖ **Pendidikan Formal : S1 Kedokteran Umum**
- ❖ **Pendidikan Non Formal : -**
- ❖ **Pengalaman Kerja : Dokter Umum di lingkungan TNI AD
(2005-sekarang)**