

# DAFTAR ISI

ABSTARCT .....	i
ABSTRAK .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
LEMBAR PENGESAHAN TESIS .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan dan Manfaat penelitian.....	4
1.4 Batasan dan Asumsi Masalah.....	5
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
2.1 Kajian teori .....	6
2.1.1 Tinjauan Umum Pengadaan Barang dan Jasa .....	6
2.2 Konsep Lean Manufacturing .....	6
2.3 Konsep Dasar Waste .....	7
2.3.1 Seven Waste Relationship .....	10
2.4 Peta Kerja .....	11
2.4.1 Peta Kerja Keseluruhan .....	11
2.4.2 Peta Aliran Proses .....	12
2.5 Pengukuran Waktu Kerja .....	13
2.5.1 Pengukuran waktu kerja dengan Metode Jam Henti .....	14
2.5.2 Uji Kecukupan Data .....	14
2.5.3 Uji Keseragaman Data .....	15
2.6 Penyesuaian Waktu dan Kelonggaran .....	16
2.7 Penelitian Sebelumnya .....	18
2.8 Kerangka Bepikir .....	23

<b>BAB III METODOLOGI .....</b>	<b>24</b>
3.1 Jenis dan Desain Penelitian .....	24
3.1.1 Desain Penelitian .....	24
3.1.2 Data dan Informasi .....	25
3.2 Teknik Pengumpulan Data .....	26
3.3 Populasi dan Sampel .....	27
3.4 Teknik Analisis Data .....	28
3.4.1 Analisa Formulir E-Downtime .....	28
3.4.2 Analisa Formulir Identifikasi Pemborosan.....	29
3.4.3 Membuat Current State Value Stream Mapping .....	29
3.4.4 Membuat Future State Value Stream Mapping .....	29
3.5 Langkah-Langkah Penelitian .....	31
<b>BAB IV HASIL DAN ANALISIS .....</b>	<b>33</b>
4.1 Flowchart APT The Windsor .....	33
4.2 Pembuatan Flow Proses Chart .....	33
4.2.1 Uji Kecukupan dan Keseragaman Data.....	37
4.3 Perhitungan Waktu Baku Menggunakan Metode Westing H ..	48
4.4 Pengolahan Data .....	55
4.4.1 Perhitungan Value Added Time (VAT) .....	55
4.4.2 Perhitungan Non Value Added Time (NVAT) .....	56
4.4.3 Perhitungan Cycle Time (C/T) .....	56
4.4.4 Perhitungan Process Cycle Effeciency.....	57
4.5 Analisis Data .....	58
4.5.1 Identifikasi E-Downtime Waste .....	58
4.5.2 Membuat Current State Value Stream Mapping .....	62
4.6 Aktifitas Perbaikan .....	63
4.6.1 Pembuatan Rencana Perbaikan .....	63
4.6.2 Implementasi Perbaikan .....	64
4.6.3 Evaluasi Hasil.....	65
4.6.3.1 Pembuatan Flow Proses Chart Perbaikan .....	65
4.6.3.2 Perhitungan Nilai VAT Perbaikan .....	68
4.6.3.3 Perhitungan Nilai NVAT Perbaikan .....	68

4.6.3.4 Perhitungan Nilai C/T Perbaikan .....	68
4.6.3.5 Perhitungan Nilai PCE Perbaikan .....	69
4.6.3.6 Formulir E-downtime Waste Perbaikan.....	69
4.6.3.7 Future State Value Stream Mapping .....	70
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>71</b>
5.1 Temuan Utama .....	71
5.1.1 Penyebab Potensial .....	72
5.1.2 <i>Improvement</i> yang Dilakukan .....	73
5.1.3 <i>Benchmark</i> Pengadaan Barang dan Jasa .....	74
5.2 Perbandingan dengan Penelitian Terdahulu .....	77
5.3 Implikasi Industri .....	78
5.4 Keterbatasan Penelitian .....	79
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>80</b>
6.1 Kesimpulan .....	80
6.2 Saran .....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>81</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>83</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Sebelumnya .....	19
Tabel 3.1 Variabel Penelitian .....	27
Tabel 3.2 Formulir E-DOWNTIME .....	30
Tabel 3.3 Formulir Identifikasi Pemborosan .....	31
Tabel 4.1 Simbol Flow Proses Chart .....	35
Tabel 4.2 Waktu Siklus Business Unit .....	39
Tabel 4.3 Uji Keseragaman Business Unit .....	40
Tabel 4.4 Waktu Siklus HO .....	42
Tabel 4.5 Uji Keseragaman HO.....	44
Tabel 4.6 Waktu Siklus Gudang.....	46
Tabel 4.7 Uji Keseragaman Gudang.....	47
Tabel 4.8 Penyesuaian BU.....	49
Tabel 4.9 Kelonggaran BU.....	49
Tabel 4.10 Penyesuaian HO .....	50
Tabel 4.11 Kelonggaran HO.....	50
Tabel 4.12 Penyesuaian Gudang.....	51
Tabel 4.13 Kelonggaran Gudang.....	51
Tabel 4.14 VAT .....	55
Tabel 4.15 NVAT .....	55
Tabel 4.16 Cycle Time .....	55
Tabel 4.17 PCE .....	56
Tabel 4.18 Formulir e-downtime .....	57
Tabel 4.19 Identifikasi Jenis Pemborosan .....	58
Tabel 4.20 Implementasi Perbaikan .....	63
Tabel 4.21 VAT Perbaikan .....	66
Tabel 4.22 NVAT Perbaikan .....	66
Tabel 4.23 Cycle Time Perbaikan .....	67
Tabel 4.24 PCE Perbaikan .....	67
Tabel 4.25 E-DOWNTIME Waste .....	68
Tabel 5.1 Perbandingan Penelitian sebelumnya .....	72

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Under -Construction Internasional.....	1
---	---

Gambar 1.2 Data perbandingan jumlah permintaan dengan kedatangan .....	2
Gambar 1.3 Data Lead Time Pengadaan Barang dan Jasa .....	3
Gambar 2.1 Un -Lean (Tradisional) Work Activity .....	10
Gambar 2.2 Seven Waste Relationship .....	10
Gambar 2.3 Simbol Asme .....	12
Gambar 2.4 Peta Aliran Proses .....	14
Gambar 2.5 Metode Shumard .....	17
Gambar 2.6 Tabel Kelonggaran Metode Westinghouse.....	18
Gambar 2.7 Tabel Kelonggaran Metode Objektif .....	18
Gambar 2.8 Kerangka Berfikir .....	23
Gambar 3.1 Current State Value Stream Mapping .....	31
Gambar 3.2 Flow Chart Metodologi Penelitian.....	32
Gambar 4.1 Flow Chart Purchasing Apartment The Windsor .....	34
Gambar 4.2 Flow Proses Chart Section BU .....	36
Gambar 4.3 Flow Proses Chart Section HO .....	37
Gambar 4.4 Flow Proses Chart Section Gudang .....	38
Gambar 4.5 Grafik Uji Keseragaman Data BU .....	42
Gambar 4.6 Grafik Uji Keseragaman Data HO .....	45
Gambar 4.7 Grafik Uji Keseragaman Data Gudang .....	48
Gambar 4.8 Alur Proses dengan waktu Baku Section BU .....	52
Gambar 4.9 Alur Proses dengan waktu Baku Section HO .....	53
Gambar 4.10 Alur Proses dengan waktu Baku Section Gudang .....	54
Gambar 4.11 Current State Value Stream Mapping .....	61
Gambar 4.12 Rencana Perbaikan .....	62
Gambar 4.13 Flow Proses Chart Perbaikan BU.....	64
Gambar 4.14 Flow Proses Chart Perbaikan HO .....	65
Gambar 4.15 Flow Proses Chart Perbaikan Gudang.....	66
Gambar 4.16 Future State Value Stream Mapping .....	69



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA