



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN TERHADAP
KINERJA GURU DI SMAN 96 JAKARTA**



TESIS

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Oleh

**NUR KHOIRIAH
NIM : 55110110158**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM STUDI PASCA SARJANA
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
TAHUN 2013**



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN TERHADAP
KINERJA GURU DI SMAN 96 JAKARTA**



TESIS

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan
Program Pascasarjana Program Studi Magister
Manajemen**

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
Oleh

**NUR KHOIRIAH
NIM : 55110110158**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM STUDI PASCA SARJANA
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
TAHUN 2013**

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan Rahmat dan Hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan karya akhir ini tepat pada waktunya.

Karya akhir ini berjudul “ Pengaruh Motivasi dan Disiplin terhadap Kinerja guru SMA Negeri 96 Jakarta”. yang mana tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui seberapa kuat pengaruh motivasi dan disiplin terhadap kinerja guru. Hasil dari penelitian ini dapat menjadi masukan bagi dunia pendidikan, khususnya di SMAN 96 Jakarta.

Penulis menyadari dalam penulisan laporan penelitian ini masih banyak kekurangan dan kelemahan, untuk itu kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan untuk penyempurnaan selanjutnya.

Pada kesempatan ini tidak lupa ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya penulis sampaikan khususnya kepada Ibu Dr. Rina Astini SE, ME selaku pembimbing yang telah memberikan arahan dan masukannya yang sangat berharga bagi penulis dan kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan baik moril maupun materiil, terutama kepada Ibunda tercinta, suami dan anak-anakku serta seluruh teman-teman guru di SMAN 96 Jakarta.

Jakarta Desember 2013

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK.....	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	9
1.3 Rumusan Masalah.....	9
1.4 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	10
1.5 Kegunaan Penelitian	10
BAB II DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN	
2.1 Sejarah SMA Negeri 96 Jakarta.....	11
2.2 Lingkup dan Bidang Usaha.....	16
2.3 Sruktur Organisasi	17
2.4 Tantangan Bisnis.....	21
2.5 Proses Penerimaan Siswa SMAN 96	22

BAB III	TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS	
3.1	Motivasi	25
3.2	Disiplin.....	36
3.3	Kinerja.....	48
3.4	Kerangka Pemikiran.....	60
3.5	Hipotesis	63
3.6	Hasil Penelitian Terdahulu.....	63
BAB IV	METODE PENELITIAN	
4.1	Waktu Penelitian.....	67
4.2	Desain Penelitian	67
4.3	Operasional Variabel.....	68
4.4	Populasi dan Sampel	69
4.5	Tehnik Pengumpulan Data.....	70
4.6	Analisis Validasi dan Rehabilitas	70
4.7	Tes Distribusi Data (Uji Normalitas).....	72
4.8	Uji Asumsi Klasik.....	73
4.9	Uji Regresi	73
BAB V	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
5.1	Gambaran Umum Responden.....	76
5.2	Analisis Hasil Penelitian.....	77
5.2.1	Variabel Motivasi	77
5.2.2	Variabel Disiplin Kerja (X_2).....	80
5.2.3	Variabel Kinerja Guru (Y).....	83
5.3	Uji Validitas dan Reliabilitas.....	86
5.3.1	Variabel Motivasi	87
5.3.2	Variabel Disiplin (X_2).....	88
5.3.3	Variabel Kinerja Guru (Y).....	89
5.1	Hasil Uji Normalitas Data	89

5.2 Uji Asumsi Klasik	90
5.5.1 Uji Multikolinearitas	90
5.5.2 Uji Heteroskedastisitas	91
5.3 Pengujian Hipotesis Regresi Berganda	92
5.6.1 Koefisien Determinasi (Nilai R^2)	92
5.6.2 Hasil Uji F	93
5.6.3 Hasil Uji t	94
5.4 Uji korelasi antar dimensi.....	97
5.5 Pembahasan	98
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	
6.1 Kesimpulan.....	100
6.2 Saran-saran	101
DAFTAR PUSTAKA	104
LAMPIRAN.....	107
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	116



DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1.1	Persentasi Hasil Kuesioner tentang Kinerja Guru SMAN.96 Jakarta.....	6
Tabel 2.1	Kondisi Guru berdasarkan Pendidikan	18
Tabel 2.2	Jumlah Peserta Didik Tiga Tahun Terakhir	19
Tabel 2.3	Tamatan Tiga Tahun Terakhir	20
Tabel 2.4	Perolehan NUN Tiga Tahun Terakhir.....	20
Tabel 2.5	Tamatan yang melanjutkan ke Perguruan Tinggi Tiga Tahun Terakhir.....	21
Tabel 3.1	Hasil Penelitian Terdahulu.....	63
Tabel 4.1	Operasional Variabel	68
Tabel 4.2	Matrik Koefesien Korelasi Dimensi	75
Tabel 5.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	76
Tabel 5.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	76
Tabel 5.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	77
Tabel 5.4	Distribusi Frekuensi Variabel Motivasi	78
Tabel 5.5	Distribusi Frekuensi Variabel Disiplin	81
Tabel 5.6	Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Guru	84
Tabel 5.7	Uji Validitas dan Reliabilits Variabel Motivasi.....	87
Tabel 5.8	Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Disiplin (X ₂)	88
Tabel 5.9	Uji Validitas dan Reliabilits Variabel Kinerja Guru (Y)	89
Tabel 5.10	Hasil Uji Normalitas Data dengan Uji Kolmogorove-Smirnov.....	90

Tabel 5.11 Hasil Uji Multikolinearitas	90
Tabel 5.12 Koefisien Determinasi (R^2) Motivasi Dan Disiplin secara Bersama-sama terhadap Kinerja	92
Tabel 5.13 Hasil Uji F.....	93
Tabel 5.14 Hasil Uji t.....	94
Tabel 5.15 Pedoman Koefisien Korelasi.....	97
Tabel 5.16 Korelasi Dimensi Motivasi dan Disiplin Terhadap Kinerja Guru	97



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Grafik Peringkat Ujian Nasional tingkat provinsi SMAN 96 Jakarta.....	8
Gambar 2.1 Struktur Organisasi.....	17
Gambar 2.2 Alur Penerimaan Siswa Baru	22
Gambar 3.1 Korelasi antar variabel Motivasi, Kedisiplinan dan Kinerja.....	62
Gambar 5.1 Hasil Uji Heteroskedastisitas	91



DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

Lampiran 1 Angket Kuesioner.....	107
Lampiran 2 Tabulasi Jawaban Responden Terhadap Variable Motivasi, Disiplin Dan Kinerja.....	111
Lampiran 3 Hasil Uji Validitas Dan Reliabilitas	114
Lampiran 4 Perhitungan Koefisien Regresi X1 dan X2 terhadap Y.....	116
Lampiran 5 Hasil Uji Korelasi antar Dimensi	117

