



**ANALISIS TINGKAT KESELAMATAN PENGANGKUTAN  
BARANG KIMIA BERBAHAYA PADA PT.XYZ  
SERTA PEMENUHANNYA TERHADAP  
UNDANG-UNDANG DAN PERATURAN PEMERINTAH**

**TESIS**

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**OLEH :  
SYAIFUL BARKAH  
Nim :55110110048**

**UNIVERSITAS MERCUBUANA  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
2014**



**ANALISIS TINGKAT KESELAMATAN PENGANGKUTAN  
BARANG KIMIA BERBAHAYA PADA PT.XYZ  
SERTA PEMENUHANNYA TERHADAP  
UNDANG-UNDANG DAN PERATURAN PEMERINTAH**

**TESIS**

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana  
Program Studi Magister Manajemen**

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**  
OLEH :  
**SYAIFUL BARKAH**  
Nim :55110110048

**UNIVERSITAS MERCU BUANA  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
2014**

## PENGESAHAN

Judul : Analis Tingkat Keselamatan Pengangkutan Barang Kimia  
Berbahaya pada PT. XYZ serta Pemenuhannya Terhadap  
Undang-Undang dan Peraturan Pemerintah

Bentuk Tesis : Analisa / Riset Bisnis

Nama : Syaiful Barkah

NIM : 55110110048

Program : Program Pascasarjana, Program Studi Magister Manajemen

Tanggal : 01 Februari 2014

Pembimbing



Dr. Alugoro Mulyowahyudi, M.Sc

UNIVERSITAS

Direktur Program Pascasarjana

Ketua Program Studi Magister Manajemen

MERCU BUANA



Prof. Dr. Didik J. Rachbini



Dr. Augustina Kurniasih, ME

## PERNYATAAN


Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Analis Tingkat Keselamatan Pengangkutan Barang Kimia Berbahaya (B3) pada PT. XYZ serta Pemenuhan Terhadap Undang-Undang dan Peraturan Pemerintah  
Bentuk Tesis : Analisa / Riset Bisnis  
Nama : Syaiful Barkah  
NIM : 55110110048  
Program : Pascasarjana, Program Studi Magister Manajemen  
Tanggal : 01 Februari 2014.

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahannya yang digunakan telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 01 Februari 2014

  
Syaiful Barkah

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas limpahan rahmat dan karunia-NYA penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul : Analisis Tingkat Keselamatan Pengangkutan Barang Kimia Berbahaya (B3) pada PT. XYZ serta Pemenuhan Terhadap Undang-Undang dan Peraturan Pemerintah

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana, Jakarta.

Dalam penyusunan, penulis mendapatkan bimbingan, dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Dr. Alugoro Mulyowahyudi, M.Sc, sebagai Dosen Pembimbing.
2. Ir. Kohir Aman, MBIT., QEA., sebagai Dosen Mata Kuliah Manajemen Operasional.
3. Ir. Erry Rimawan, MBAT., sebagai Penguji pada Seminar Proposal.
4. Dr. Augustina Kurniasih, ME., sebagai sebagai Ketua pada Ujian Tesis, sekaligus sebagai Ketua Program Studi Magister Management.
5. Ir. Dana Santoso, M.Eng,Sc, Phd, sebagai Penguji pada Ujian Tesis, sekaligus sebagai Wakil Rektor Bidang Akademik.
6. Prof. Dr. Didik J. Rachbini, sebagai Direktur Program Pascasarjana, beserta Seluruh Staf Pengajar dan Staf Sekretariat Magister Manajemen, Program Pasca Sarjana Universitas Mercu Buana, Jakarta.

7. Rekan-rekan kelas Magister Managemen angkatan XVII - 2011 atas kebersamaan dan dukungan yang terjalin selama ini.
8. Orang tua, Istri, Anak dan keluarga tercinta atas doa, dukungan dan kesabarannya yang membuat penulis dapat terus mengerjakan tesis ini.
9. Semua pihak yang telah memberikan bantuan kepada penulis, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Tesis ini masih banyak kekurangan dan jauh dari sempurna, karena itu atas saran dan masukan yang sangat berarti penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya. Akhirnya penulis berharap bahwa Tesis ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua. Amin.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Jakarta, Februari 2014

Penulis



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR ISI

ABSTRACT .....	i
ABSTRAK .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv

### I. PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	5
1.3. Maksud dan Tujuan Tesis .....	5
1.4. Manfaat dan Kegunaan Tesis .....	6
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	6
1.4.2 Manfaat Praktis.....	6

### II . DESKRIPSI PERUSAHAAN

2.1. Sejarah Singkat Perusahaan .....	7
2.2. Misi Perusahaan .....	8

2.3.	Lingkup Bidang Usaha .....	9
2.4.	Sumber Daya .....	10
2.5.	Perkembangan Bisnis .....	12
2.6.	Proses Produksi .....	13
2.7.	Flow chart proses produksi. ....	14
2.8.	Proses pengiriman barang B3. ....	15
2.9.	Armada Pengiriman .....	16
2.10.	Struktur Organisasi .....	17

## **BAB III - TINJAUAN PUSTAKA**

### **3.1 Kajian Teori**

3.1.2	<i>Supply Chain</i> .....	19
3.1.3	<i>Supply Chain</i> dan Transportasi .....	20
3.1.3	Transportasi Barang Berbahaya dan Beracun (B3) .....	20
3.1.4	Bahaya .....	22
3.1.5	Risiko .....	24
3.1.6	Managemen Resiko dan Penilaian Resiko .....	24
3.1.7	Hazard Identification, Risk Assesment, and Determining Control (HIRADC) .....	27
3.1.7.1.	Sistem manajemen Kesehatn dan Keselamatan Kerja SMK3 .	27
3.1.7.2	OHSAS 18001 : 2007 .....	28
3.1.7.3	Identifikasi Bahaya, Asesmen Risiko, dan Penentuan Tindakan kontrol .....	31



3.1.7.4 HIRADC .....	32
3.1.8 Undang-undang No. 22/ 2009 .....	36
3.1.9 Keputusan Menteri Perhubungan Nomor 69 Tahun 1993.....	37
3.1.10 SK Dirjen Perhubungan Darat.725/AJ.302/DRJD/2004 .....	37
3.1.11 Undang-Undang No.32 Tahun 2009 .....	38
3.1.12 PP. No. 74 Tahun 2001 .....	39
3.2 Penelitian Terdahulu.....	40
 <b>BAB IV. METODE PENELITIAN</b>	
4.1 Jenis Penelitian .....	44
4.2 Pengumpulan Data .....	44
4.2.1 Sumber Informasi .....	49
4.2.2 Metoda pengumpulan Informasi .....	45
4.2.3 Data Sekunder .....	46
4.3. Persiapan Sebelum Melakukan Analisis .....	46
4.4. Pendekatan Penelitian .....	46
 <b>BAB V. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
5.1 Analisis Data .....	50
5.1.1. Indentifikasi aktifitas .....	50
5.1.2. Penggolongan Operasional .....	50
5.1.3 Resiko dan Dampak .....	51
5.1.4 Tingkat Keparahan .....	52

5.1.5	Kemungkinan .....	53
5.1.6.	Kontrol .....	54
5.1.7	Kepedulian .....	54
5.2	Melakukan penilaian Score .....	55
5.3	Kendaraan pengangkut .....	56
5.4.	Identifikasi dan penilaian aspek dampak lingkungan, bahaya dan resiko .....	57
5.4.1	Identifikasi dan penilaian dilokasi Parkir Truck .....	57
5.4.2	Penilaian aspek bahaya di lokasi pabrik .....	58
5.4.3	Identifikasi aspek resiko di Perjalanan .....	58
5.4.4	Identifikasi aspek resiko di Pelanggan .....	58
5.5	Analisa Peraturan dan Perundang undangan .....	73
<b>BAB VI.</b>	<b>KESIMPULAN</b> .....	76
6.1	Kesimpulan .....	77
6.2	Saran .....	
6.2.1	Saran bagi Perusahaan .....	77
6.2.2	Saran bagi Peneliti Berikutnya .....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	79
<b>LAMPIRAN</b>	.....	
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b>	.....	

## DAFTAR TABEL

Tabel I.1.	Data Masalah Pengiriman selama 2012 -2013 .....	2
Tabel I.2.	Data Jumlah Perusahaan dan Kendaraan Pengangkut B3 .....	4
Tabel II.1.	Sejarah Perkembangan Perusahaan .....	7
Tabel II.2.	Aplikasi Produk .....	10
Tabel II.3.	Jumlah Tenaga Kerja .....	11
Tabel II.4.	Stok Produk Jadi .....	11
Tabel II.5.	Jumlah Armada Kendaraan Truk untuk Pengiriman.....	16
Tabel V.1.	Aktifitas .....	50
Tabel V.2.	Penilaian Resiko Bahaya / Aspek Lingkungan .....	50
Tabel V.3.	Operasional K3 / Lingkungan.....	51
Tabel V.4.	Tabel Resiko K3 / Dampak Lingkungan .....	52
Tabel V.6.	Tingkat Keparahan.....	52
Tabel V.7.	Tingkat Kemungkinan.....	53
Tabel V.8.	Tingkat Kontrol.....	54
Tabel V.9.	Tingkat Kepedulian .....	54
Tabel V.10.	Analisa HIRADC di Lokasi Terminal Truk .....	59
Tabel V.10.	Lanjutan 1. Analisa HIRADC di Lokasi Terminal Truk .....	60
Tabel V.11	Analisa HIRADC di Lokasi Pabrik PT.XYZ .....	61
Tabel V.11	Lanjutan 1. Analisa HIRADC di Lokasi Pabrik PT.XYZ.....	62
Tabel V.11.	Lanjutan 2. Analisa HIRADC di Lokasi Pabrik PT.XYZ .....	63
Tabel V.11.	Lanjutan 3. Analisa HIRADC di Lokasi Pabrik PT.XYZ .....	64

Tabel V.12.	Analisa HIRADC di Perjalanan .....	65
Tabel V.12.	Lanjutan 1. Analisa HIRADC di Perjalanan .....	66
Tabel V.13.	Analisa HIRADC di Lokasi Pelanggan .....	67
Tabel V.13.	Lanjutan 1. Analisa HIRADC di Lokasi Pelanggan .....	68
Tabel V.13.	Lanjutan 2. Analisa HIRADC di Lokasi Pelanggan .....	69
Tabel V.13.	Lanjutan 3. Analisa HIRADC di Lokasi Pelanggan .....	70
Tabel V.14.	Peraturan dan Undang-undang Terkait .....	73
Tabel VI.1.	Status Pemenuhan Peraturan dan Undang-undang Terkait .....	74



UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

## DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1.	Flow Chart Proses Produksi.....	14
Gambar II.2.	Alur Proses Penerimaan Pesanan - Pengiriman Produk....	15
Gambar II.3.	Struktur Organisasi.....	18
Gambar IV.1.	Rencana Analisis Data .....	47
Gambar V.1.	Truk Tangki Engkel Pengirim Barang .....	56
Gambar V.2.	Truk Tangki <i>Tronton</i> dan <i>Trailer</i> Pengirim Barang .....	57



## DAFTAR LAMPIRAN

Daftar dan Evaluasi Pemenuhan Undang-undang dan Peraturan Pemerintah.



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA