



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

TESIS

***CONTINUOUS IMPROVEMENT* PENGELOLAN
PENCATATAN BARANG MILIK NEGARA DENGAN
METODE PDCA (STUDI PADA SATKER BADAN
PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN INDUSTRI)**

Oleh:

URORO SEPTIANI DIAHASTARI

55118110200

MERCU BUANA

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCUBUANA**

2021



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

***CONTINUOUS IMPROVEMENT* PENGELOLAN
PENCATATAN BARANG MILIK NEGARA DENGAN
METODE PDCA (STUDI PADA SATKER BADAN
PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN INDUSTRI)**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana
Program Studi Magister Manajemen

RORO SEPTIANI DIAHASTARI

55118110200

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

2021

ABSTRAK

Pengelolaan Aset menjadi perhatian serius untuk satuan kerja, menjadi tanggung jawab bersama atas penyajian laporan keuangan dan BMN yang berkualitas, transparan dan akuntabel. Namun pada penelitian ini ditemukan adanya permasalahan pada hasil pemeriksaan pengelolaan BMN pada Satuan Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Industri banyak barang yang kondisinya rusak berat namun tercatat didalam sistem pelaporan barang dalam kondisi baik. Tujuan penelitian ini untuk menganalisis pengelolaan BMN pada Satuan Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Industri. Metode dalam penelitian adalah deskriptif analitis dengan siklus PDCA (Plan, Do, Check, Action). Hasil diperoleh bahwa faktor-faktor yang menyebabkan belum tertatanya inventarisasi dengan rapi di satker Badan Penelitian dan Pengembangan Industri yaitu material, manusia, dan metode. Sehingga perlu adanya inventarisasi setiap tahunnya sehingga pengelolaan pencatatan Barang Milik Negara di satuan kerja tertata rapi.

Kata Kunci : Manajemen, Barang Milik Negara, Metode PDCA

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

ABSTRACT

The State Property Management (STATE OWNED GOODS) is a top priority for the Government; it is a shared responsibility for the presentation of high-quality, transparent, and accountable financial reports and STATE OWNED GOODS. However, as a result of the examination of the management of State Property (STATE OWNED GOODS) at the Industrial Research and Development Agency's Work Unit, it was discovered that numerous goods were severely damaged but were recorded in good condition in the goods reporting system. The purpose of this study is to examine how the Industrial Research and Development Agency's Work Unit manages State Property (State Owned Goods). The descriptive analytical method with the PDCA cycle was used in this study (Plan, Do, Check, Action). The findings indicate that the factors causing the inventory in the Industrial Research and Development Agency's Satker to be disorganized are materials, people, and methods. Thus, it is necessary to conduct an inventory each year to ensure that the management of State Property in the work unit is well organized.

Keywords: Management, State-Owned Agency, Industrial Research and Development Organization, PDCA Method

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Continuous Improvement Pengelolaan Pencatatan
Barang Milik Negara dengan metode PDCA (Studi
Kasus Pada Satker Badan Penelitian dan Pengembangan
Industri)
Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan
Nama : Roro Septiani Diahastari
NIM : 55118110200
Program : Magister Manajemen
Tanggal : 10 Juni 2021

Mengesahkan,

Pembimbing



(Dr. Tukhas Shilul Imaroh, MM)

UNIVERSITAS

MERCU BUANA

Dekan

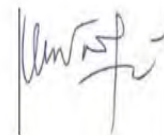
Ketua Program Studi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Magister Manajemen



Dr. Erna Sofriana Imaningsih, SE, M.Si



Dr. Indra Siswanti, SE, MM

PERNYATAAN *SIMILARITY CHECK*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama : Roro Septiani Diahastari
NIM : 55118110200
Program Studi : Magister Manajemen

dengan judul

“*Continuous Improvement* Pengelolaan Pencatatan Aset Bmn

Pada Satuan Kerja Badan Penelitian Dan Pengembangan Industri Dengan Metode PDCA”, telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Turnitin pada tanggal 03/08/21, didapatkan nilai persentase sebesar 30 %.

Jakarta, 03 Agustus 2021
Administrator Turnitin



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Continuous Improvement Pengelolaan Pencatatan
Barang Milik Negara dengan metode PDCA (Studi
Kasus Pada Satker Badan Penelitian dan Pengembangan
Industri)
Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan
Nama : Roro Septiani Diahastari
NIM : 55118110200
Program : Magister Manajemen
Tanggal : 10 Juni 2021

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya Saya sendiri dengan bimbingan dosen pembimbing yang di tetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar Kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta 10 Juni 2021.



Roro Septiani Diahastari

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Mahakuasa atas limpahan rahmat Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan judul **“Continuous Improvement Pengelolaan Pencatatan barang Milik Negara dengan Metode PDCA (Studi Kasus Pada Satker BPPI)”** Tesis ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Penyusunan Tesis ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterimakasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan Tesis ini terutama kepada :

1. Orang Tua, Keluarga, adik dan Kakak serta Teman-teman yang selalu memberikan doa dan dukungan penuh kepada penulis dalam menyelesaikan pendidikan yang di tempuh
2. Dr. Tukhas Shilul Imaroh, MM, selaku dosen pembimbing Tesis yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat demi terselesaikannya Tesis ini
3. Dr. Erna Sofriana Imaningsih, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Dr. Indra Siswanti, SE, MM selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.
5. Dr. Ahmad Hidayat Sutawidjaya M.Com selaku Ketua Dosen Penguji ujian akhir Tesis, yang telah memberikan masukan untuk menjadikan Tesis ini lebih baik.
6. Dr. Ir. Roselandro Eddy Nugroho MM selaku Dosen Penguji ujian akhir Tesis, yang telah memberikan masukan untuk menjadikan Tesis ini lebih baik.
7. Kepada seluruh jajaran dosen Program Studi Magister Manajemen di Universitas Mercu Buana

8. Kepada seluruh Pimpinan dan Pegawai Satker BPPI, yang telah bersedia meluangkan waktu dan menjadi responden pada penelitian ini

Penulis menyadari sebagai manusia biasa, bahwa penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Selain itu, dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam Tesis ini. Akhir kata, semoga Tesis ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Jakarta, 10 Juni 2021

Roro Septiani Diahastari



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN SIMILARITY CHECK	iv
LEMBAR PERNYATAAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	5
1.3 Rumusan Masalah	5
1.4 Batasan Masalah	5
1.5 Tujuan Penelitian	5
1.6 Manfaat Penelitian	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	7
2.1 Kajian Teori	7
2.1.1 Konsep Dasar Manajemen	7
2.1.2 Manajemen Penatausahaan	7
2.1.3 Sistem Penatausahaan	7
2.1.4 Pembukuan	8
2.1.5 Inventarisasi	8
2.1.6 Sistem Auditing di Pelayan Publik	9
2.1.7 Sistem Penyimpanan di Pelayanan Publik	10
2.1.8 Diagram Sebab Akibat	10
2.1.9 5W1H	12
2.1.10 PDCA	12
2.1.11 Barang Milik Negara	13
2.2 Penelitian Terdahulu	13
2.3 Kerangka Pemikiran	22
BAB III METODE PENELITIAN	24
3.1 Desain Penelitian	24
3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	24
3.2.1 Variabel Dependen (Y)	24
3.2.2 Variabel Independen (X)	24
3.3 Populasi dan Sampel	25
3.4 Metode Pengumpulan Data	26
3.5 Metode Analisis Data	27
3.6 Sistematika Penulisan	28

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	29
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	29
4.1.1 Profile Perusahaan	29
4.1.2 Lingkup dan Bidang Usaha.....	29
4.1.3 Sumber Daya.....	30
4.1.4 Proses Kegiatan Fungsi Bisnis.....	31
4.2 Hasil Penelitian	33
4.2.1 Identifikasi Pada Proses Pembukuan	33
4.2.2 Identifikasi Pada Proses Inventarisasi.....	33
4.2.3 Identifikasi Pada Proses Pelaporan	33
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian	33
4.4 Matriks Hasil Penelitian.....	45
4.5 Impilikasi Alur Pencatatan BMN.....	47
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	50
5.1 Kesimpulan	50
5.2 Saran.....	50
DAFTAR PUSTAKA	51



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Kajian Penelitian Terdahulu.....	14
Tabel 3.1	Operasional Variabel	25
Tabel 3.2	Penjabaran Populasi	26
Tabel 4.1	Data Kemungkinan Dokumen terselip atau tidak ada.....	36
Tabel 4.2	Perbedaan Kode diaplikasi dan dilabel barang	37
Tabel 4.3	Data Tugas Pegawai.....	39
Tabel 4.4	Kemungkinan Transfer Balai	40
Tabel 4.5	Kemungkinan Transfer Hibah.....	41
Tabel 4.6	Langkah Perbaikan.....	43
Tabel 4.7	Langkah Perbaikan.....	43
Tabel 4.8	Perbaikan dengan 5W1H	44
Tabel 4.9	Matriks Hasil Penelitian.....	45
Tabel 4.10	Aset yang sudah diidentifikasi	45



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Jumlah Data Pembelian 2016 – 2020	2
Gambar 1.2 Grafik Jumlah Data Barang Tahun 2020.....	3
Gambar 1.3 Data Barang Rusak Berat	3
Gambar 1.4 Data Barang Masih Dipakai	3
Gambar 2.1. <i>Fishbone Chart</i>	11
Gambar 2.2. Kerangka pemikiran	23
Gambar 3.1. Alur Penelitian.....	28
Gambar 4.1. Struktur Organisasi.....	31
Gambar 4.2. Diagram Sebab Akibat	35
Gambar 4.3. Diagram Sebab Akibat	38
Gambar 4.4. Proses Transfer Masuk	42
Gambar 4.5. Alur Pencatatan BMN	47
Gambar 4.6. Daftar Hasir Sosialissi	48
Gambar 4.1. Lembar Inventarisasi	49

