



**PENGARUH KEGUNAAN KEMUDAHAN DAN KEAMANAN  
TERHADAP MINAT NASABAH DALAM MENGGUNAKAN  
MOBILE BANKING PADA PT. BANK NEGARA INDONESIA  
(BNI) JAKARTA**

**TESIS**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan  
Program Studi Magister Manajemen

**OLEH  
HENDRA SAPUTRA  
55119010013**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2021**

## ABSTRACT

In every industry, the development of technology, particularly information technology, is accelerating. One of them is the Indonesian banking industry, which needs to improve its systems and facilities. To that end, Bank Negara Indonesia (BNI) enhances transaction services via mobile banking. The purpose of this study is to determine customer intention to use mobile banking based on perceived usefulness, perceived easy of use, security. This study focuses on all BNI customers in Jakarta who have never used mobile banking. A quantitative descriptive approach was used to conduct this research on 100 respondents. SPSS Version 2.6 was used to collect and process the data. According to the findings of this study, customer perceived usefulness, perceived easy of use, security have a significant impact on their interest in using mobile banking. Meanwhile, the need to moderate transactions has a significant impact on the usefulness, easy of use, and security of mobile banking.

Keywords: Perceived Usefulness, Perceived Easy Of Use, Security, Intention To Use Mobile Banking



## ABSTRAK

Perkembangan teknologi, khususnya teknologi informasi berkembang dengan cepat di setiap industri. Salah satunya industri perbankan di Indonesia yang harus meningkatkan sistem dan fasilitasnya. Untuk itu, Bank Negara Indonesia (BNI) meningkatkan pelayanan transaksi melalui fasilitas mobile banking. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui minat penggunaan mobile banking yang dilihat dari persepsi kegunaan, persepsi kemudahan, dan keamanan melalui minat nasabah dalam menggunakan mobile banking tersebut. Objek penelitian ini adalah seluruh nasabah BNI yang belum menggunakan mobile banking yang berlokasi di Jakarta. Penelitian ini dilakukan terhadap 100 responden dengan menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif. Data dikumpulkan dan diolah menggunakan metode SPSS versi 2.6. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa persepsi kegunaan, kemudahan dan keamanan mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap minat nasabah dalam menggunakan mobile banking. Sementara itu kebutuhan transaksi momoderasi secara signifikan pengaruh kegunaan, kemudahan dan keamanan terhadap minat menggunakan mobile banking.

Kata kunci : Persepsi Kegunaan, Persepsi Kemudahan, Keamanan, Minat Menggunakan Mobile Banking



## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Kegunaan, Kemudahan, dan Keamanan Terhadap Minat Nasabah Dalam Menggunakan Mobile Banking Pada PT. Bank Negara Indonesia (BNI) Jakarta

Nama : Hendra Saputra

NIM : 55119010013

Program Studi : Magister Manajemen

Tanggal : 26 Desember 2020

Mengesahkan  
Pembimbing



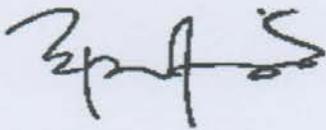
(Dr. Endi Rekarti, SE,ME.)

Dekan Fakultas Ekonomi Bisnis

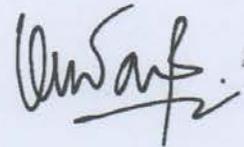
Ketua Program Studi

Magister Manajemen

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA



Dr. Erna Sofriana Imaningsih, M.Si



Dr. Indra Siswanti, MM

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Pengaruh Kegunaan Kemudahan dan Keamanan Terhadap Minat Nasabah Dalam Menggunakan Mobile Banking Pada PT. Bank Negara Indonesia (BNI) Jakarta

Bentuk Tesis : Penelitian / Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Hendra Saputra

NIM : 55119010013

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 31 Juli 2021

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program studi sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengelolaan data disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 31 Juli 2021



Hendra Saputra

## PERNYATAAN *SIMILARITY CHECK*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama : Hendra Saputra  
NIM : 55119010013  
Program Studi : Magister Manajemen Pemasaran

dengan judul

**“PENGARUH KEGUNAAN KEMUDAHAN DAN KEAMANAN TERHADAP MINAT NASABAH DALAM MENGGUNAKAN MOBILE BANKING PADA PT. BANK NEGARA INDONESIA (BNI) JAKARTA ”,**

telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Turnitin pada tanggal tgl/bln/thn, didapatkan nilai persentase sebesar 30%.

Jakarta, 6 Agustus 2020  
Administrator Turnitin

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Arie Pangudi, A.Md

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Tuhan YME yang telah memberikan rahmat dan karunianya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan Judul : Pengaruh Kegunaan Kemudahan dan Keamanan Terhadap Minat Nasabah Dalam Menggunakan Mobile Banking Pada PT. Bank Negara Indonesia (BNI) Jakarta.

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana. Penulis menyadari dalam penelitian ini tidak terlepas dari kesalahan dan kekurangan. Penyusunan Tesis ini tidak lepas dari bimbingan, dan dukungan yang sangat berharga dari berbagai pihak, khususnya Bapak Endi Rekarti SE, ME, selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan Tesis ini. Penulis juga ingin berterima kasih kepada Bapak Dr. Adi Nurhamdi, BA (Hons), Dip CIM, MBA, selaku penguji pada Seminar Proposal Penelitian, Dr. Dudi Permana Ph.D, selaku penguji pada Seminar Hasil Penelitian, Dr. Adi Nurhamdi, BA (Hons), Dip CIM, MBA dan Dr. Mas Wahyu Wibowo, Ph.D, selaku penguji Sidang Tesis.

Tak lupa penulis berterimakasih kepada Ketua Program Studi Dr. Indra Siswanti, SE, MM. Demikian juga penulis menyampaikan terima kasih kepada seluruh dosen, dan staf administrasi Program Studi Magister Manajemen, termasuk rekan-rekan mahasiswa, para sahabat seperjuangan, yang telah membantu dan mendukung dalam menyelesaikan Tesis ini. Akhirnya penulis mengucapkan terima kasih pula kepada orang tua, istri, dan seluruh keluarga yang turut mendukung dan mendoakan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran atau masukan yang membangun dari berbagai pihak. Semoga Tesis ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan, wawasan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Dengan demikian, penulis ingin mengucapkan permohonan maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam Tesis ini.

Penulis,



Hendra Saputra



## DAFTAR ISI

|   | Halaman |
|---|---------|
| ABSTRACT.....   | i       |
| ABSTRAK .....   | ii      |
| LEMBAR PENGESAHAN .....                                       | iii     |
| LEMBAR PERNYATAAN.....  | iv      |
| LEMBAR SIMILARITY CHECK .....                                 | v       |
| KATA PENGANTAR .....  | vii     |
| DAFTAR ISI.....   | ix      |
| DAFTAR TABEL.....   | xii     |
| DAFTAR GAMBAR.....  | xii     |
| DAFTAR LAMPIRAN.....  | xiv     |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                                      |         |
| 1.1. Latar Belakang Penelitian .....                          | 1       |
| 1.2. Perumusan Masalah .....                                  | 9       |
| 1.3. Tujuan Penelitian .....                                  | 10      |
| 1.4. Kontribusi Penelitian.....                               | 11      |
| <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA BERFIKIR DAN HIPOTESIS</b> |         |
| 2.1. Kajian Teori.....  | 12      |
| 2.1.1. Mobile Banking .....                                   | 12      |
| 2.1.2. Teknologi Acceptance Model (TAM) .....                 | 13      |
| 2.1.3. Minat Menggunakan.....                                 | 14      |
| 2.1.4. Kegunaan.....  | 16      |
| 2.1.5. Kemudahan.....   | 17      |
| 2.1.6. Keamanan .....   | 18      |
| 2.1.7. Kebutuhan Transaksi .....                              | 21      |
| 2.2. Penelitian Terdahulu .....                               | 21      |

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| 2.3. Model Penelitian .....     | 29 |
| 2.4. Hipotesis Penelitian ..... | 34 |

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

|   |    |
|---|----|
| 3.1. Desain Penelitian .....                              | 36 |
| 3.2. Unit Analisis Penelitian .....                       | 36 |
| 3.3. Waktu dan Tempat Penelitian.....                     | 36 |
| 3.4. Operasionalisasi Variabel .....                      | 37 |
| 3.5. Populasi dan Teknik Sampling .....                   | 40 |
| 3.5.1. Populasi .....                                     | 40 |
| 3.5.2. Teknik Pengambilan Sampling.....                   | 40 |
| 3.6. Jenis dan Sumber Data.....                           | 42 |
| 3.7. Metode Pengumpulan Data.....                         | 43 |
| 3.8. Instrumen Penelitian .....                           | 43 |
| 3.9. Metode Analisis Data .....                           | 43 |
| 3.9.1 Pengujian Validitas dan Reliabilitas Intrumen ..... | 43 |
| 3.9.1.1 Uji Validitas .....                               | 43 |
| 3.9.2.2 Uji Reliabilitas .....                            | 44 |
| 3.10. Analisis Regresi Linier Berganda.....               | 44 |
| 3.11. Pengujian Hipotesis .....                           | 45 |

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

|  |    |
|--|----|
| 4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian.....                   | 48 |
| 4.1.1. Profil Perusahaan BNI.....                          | 48 |
| 4.2. Karakteristik Profil Responden.....                   | 49 |
| 4.2.1. Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin ..... | 49 |
| 4.2.2. Deskripsi Responden Berdasarkan Usia.....           | 50 |
| 4.2.3. Deskripsi Responden Berdasarkan Domisili .....      | 50 |
| 4.2.4. Deskripsi Responden Berdasarkan Pekerjaan .....     | 51 |
| 4.3. Uji Statistik Deskriptif.....                         | 51 |
| 4.4. Uji Instrumen Penelitian .....                        | 56 |

|   |     |
|---|-----|
| 4.4.1. Uji Validitas.....                               | 56  |
| 4.4.2. Uji Reliabilitas.....                            | 57  |
| 4.5. Uji Asumsi Klasik.....                             | 58  |
| 4.5.1. Uji Normalitas .....                             | 58  |
| 4.5.2. Uji Multikolinieritas .....                      | 60  |
| 4.5.3. Uji Heterokedastisitas.....                      | 61  |
| 4.6. Analisis Regresi .....                             | 62  |
| 4.7. Uji Hipotesis .....                                | 63  |
| 4.7.1. Pengujian Variabel Secara Simultan (Uji f) ..... | 63  |
| 4.5.2. Pengujian Variabel Secara Parsial (Uji t) .....  | 64  |
| 4.5.3. Uji Koefisien Determinasi .....                  | 69  |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>                       |     |
| 5.1. Kesimpulan .....                                   | 75  |
| 5.2. Saran .....  | 76  |
| 5.1.1. Saran Praktis .....                              | 76  |
| 5.1.2. Saran Teoritis.....                              | 80  |
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....                             | 82  |
| <b>LAMPIRAN</b> .....                                   | 90  |
| <b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....                       | 124 |

## DAFTAR TABEL

|   | Halaman |
|---|---------|
| Tabel 1.1. Data Presentase Pengguna Mobile Banking di Indonesia.....                                  | 4       |
| Tabel 1.2. Data Jumlah Transaksi Mobile Banking di Indonesia .....                                    | 5       |
| Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu .....   | 21      |
| Tabel 3.1. Operasionalisasi Variabel Penelitian .....   | 37      |
| Tabel 3.2. Skor Skala Likers .....  | 43      |
| Tabel 4.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....                                    | 49      |
| Tabel 4.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....  | 50      |
| Tabel 4.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Domisili .....   | 50      |
| Tabel 4.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Pekerjaan .....                                  | 51      |
| Tabel 4.5. Uji Statistik Deskriptif Kegunaan (x1) .....   | 52      |
| Tabel 4.6. Uji Statistik Deskriptif Kemudahan (x2) .....  | 53      |
| Tabel 4.7. Uji Statistik Deskriptif Keamanan (x3) .....   | 53      |
| Tabel 4.8. Uji Statistik Deskriptif Kebutuhan Transaksi (z).....                                      | 54      |
| Tabel 4.9. Uji Statistik Deskriptif Minat Menggunakan (Y) .....                                       | 55      |
| Tabel 4.10. Uji Validitas Variabel Penelitian .....   | 56      |
| Tabel 4.11. Uji Reliabilitas Variabel Penelitian .....  | 58      |
| Tabel 4.12. Hasil Uji Multikolinieritas .....   | 60      |
| Tabel 4.13. Hasil Analisis Linier Berganda .....  | 62      |
| Tabel 4.14. Hasil Pengujian Secara Simultan (Uji f).....  | 64      |
| Tabel 4.15. Hasil Pengujian Secara Parsial (Uji t).....   | 65      |
| Tabel 4.16. Hasil Analisis Koefisien Korelasi Berganda (R) dan Koefisien Determinasi (R Square) ..... | 69      |

## DAFTAR GAMBAR

|   | Halaman |
|---|---------|
| Gambar 1.1. Data Pengguna Perbankan Digital Yang Antusias di Asia | 2       |
| Gambar 2.1. Model Penelitian .....                                | 34      |
| Gambar 4.1. Grafik Histogram Uji Normalitas.....                  | 59      |
| Gambar 4.2. Grafik Non Probability Plot .....                     | 59      |
| Gambar 4.3. Grafik Scatter Plot.....                              | 61      |



## DAFTAR LAMPIRAN

|  | Halaman |
|--|---------|
| Lampiran 1. Daftar Kuisisioner .....             | 90      |
| Lampiran 2. Hasil Kuisisioner .....              | 94      |
| Lampiran 3. Hasil Statistik Deskriptif .....     | 109     |
| Lampiran 4. Model Penelitian.....                | 111     |
| Lampiran 5. Uji Validitas dan Reliabelitas ..... | 112     |
| Lampiran 6. Uji Normalitas .....                 | 115     |
| Lampiran 7. Uji Multikolinieritas .....          | 117     |
| Lampiran 8. Uji Heterokedastisitas.....          | 118     |
| Lampiran 9. Analisis Regresi.....                | 119     |
| Lampiran 10. Analisis Uji Moderasi.....          | 120     |
| Lampiran 11. Curriculum Vitae (CV) .....         | 124     |

