



**PEMAHAMAN KELOMPOK PENOLAK TAMBANG
TENTANG STRATEGI KOMUNIKASI PERUSAHAAN**
(Studi Kasus Pada Program CSR PT. Bumi Suksesindo di
Pulau Merah, Desa Sumber Agung, Kecamatan Pesanggaran,
Kabupaten Banyuwangi-Jawa Timur)

TESIS

MARSELINUS NUBA SABINI
NIM: 55213110037

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2015



**PEMAHAMAN KELOMPOK PENOLAK TAMBANG
TENTANG STRATEGI KOMUNIKASI PERUSAHAAN**
(Studi Kasus Pada Program CSR PT. Bumi Suksesindo di
Pulau Merah, Desa Sumber Agung, Kecamatan Pesanggaran,
Kabupaten Banyuwangi, Jawa Timur)



TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana
Program Magister Ilmu Komunikasi

MERCU BUANA

MARSELINUS NUBA SABINI
NIM: 5521310037

PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2015

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan segala puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah melimpahkan rahmat dan berkat-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul “PEMAHAMAN KELOMPOK PENOLAK TAMBANG TENTANG STRATEGI KOMUNIKASI PERUSAHAAN (Studi Kasus Pada Program CSR PT. Bumi Suksesindo Di Pulau Merah, Desa Sumber Agung, Kecamatan Pesanggaran, Kabupaten Banyuwangi, Jawa Timur).

Penulisan tesis ini dapat diselesaikan oleh penulis berkat dukungan, bantuan dan bimbingan baik secara moril maupun materil, serta doa yang diberikan oleh berbagai pihak. Untuk itu ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya penulis haturkan kepada:

1. Ibu Dr. Leila Mona, M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu untuk mengarahkan dan membimbing selama penyusunan tesis ini
2. Prof. Dr. Didik J. Rachbini selaku Direktur Program Pascasarjana beserta segenap jajarannya yang telah berupaya meningkatkan situasi kondusif di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana
3. Dr. Nur Kholisoh, M.Si., Ketua Program Studi Magister Ilmu Komunikasi, serta para Dosen dan staf Universitas Mercu Buana, atas ilmu dan kerjasamanya selama ini.
4. Manajemen PT BSI, Departemen Eksternal Affairs, Staf SCR PT BSI

5. Para narasumber yang telah meluangkan waktu dan memberikan informasinya.
6. Keluarga besar M.Kom UMB Angkatan 23 atas persahabatan yang indah.
7. Keluargaku tercinta, kedua orang tua Bapak Kornelis Sabini dan Ibu Katarina Kurnia, saudaraku Eti, Etris, dan Erik yang selalu ada dalam setiap laga perjuanganku.
8. Keluarga Besar Wangkung Jakarta, Keluarga Kae Sius Tulus, Johan Jonjak, Polin, Neti, Elis, dan Mario. Mereka yang selalu memberi semangat dan dukungan yang tak ternilai.
9. Pihak-pihak yang secara langsung maupun tidak telah membantu penulis dalam penyusunan tesis ini.

Harapan penulis adalah tesis ini dapat bermanfaat serta menjadi bagian dari perkembangan ilmu komunikasi khususnya komunikasi korporat.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 20 September 2015

Penulis.

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|---|----------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG TESIS | iii |
| LEMBAR TANDA LULUS SIDANG | iv |
| LEMBAR PENGESAHAN PERBAIKAN TESIS | v |
| LEMBAR PENGESAHAN | vi |
| ABSTRAK / <i>ABSTRACT</i> | vii |
| PERNYATAAN | viii |
| KATA PENGANTAR | ix |
| DAFTAR ISI | xi |
| DAFTAR TABEL | xiii |
| DAFTAR GAMBAR | xiv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xv |
| | |
| BAB I. PENDAHULUAN | |
| 1.1. Latar Belakang Penelitian | 1 |
| 1.2. Rumusan dan Identifikasi Masalah | 14 |
| 1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian | 16 |
| 1.3.1. Maksud Penelitian | 16 |
| 1.3.2. Tujuan Penelitian | 17 |
| 1.4. Manfaat Penelitian | 17 |
| 1.4.1. Aspek Akademis | 17 |
| 1.4.2. Aspek Praktis | 18 |
| | |
| BAB II. KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN | |
| 2.1. Kajian Pustaka (Penelitian Terdahulu) | 19 |
| 2.2. Kajian Teoritik | 25 |
| 2.2.1. Strategi Komunikasi | 25 |
| 2.2.2. Teori Komunikasi Organisasi | 29 |
| 2.2.3. <i>Corporate Social Responsibility</i> | 34 |
| 2.2.4. Komunikasi CSR..... | 36 |
| 2.2.5 Hubungan antara Perusahaan Tambang dengan Komunitas Lokal..... | 38 |
| 2.2.6 Pengertian Citra..... | 43 |
| 2.3 Kerangka Pemikiran..... | 48 |
| | |
| BAB III. METODOLOGI PENELITIAN | |
| 3.1. Objek Penelitian | 53 |
| 3.2. Paradigma Penelitian | 54 |
| 3.3. Metode Penelitian | 57 |
| 3.4. Defenisi Konsep..... | 58 |
| 3.5. <i>Key Informan</i> | 60 |
| 3.6. Unit Analisis..... | 63 |

| | | |
|---|---|------------|
| 3.7. | Tehnik Pengumpulan Data..... | 63 |
| 3.7.1. | Data Primer | 63 |
| 3.7.2. | Data Sekunder..... | 64 |
| 3.8. | Tehnik Analisis Data..... | 65 |
| 3.9. | Tehnik Pemeriksaan Keabsahaan Data..... | 66 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | | |
| 4.1. | Gambaran Umum Obyek Penelitian | 67 |
| 4.1.1. | Profil PT. Bumi Suksesindo..... | 67 |
| 4.1.2. | Kondisi Sosial Budaya Masyarakat..... | 69 |
| 4.2. | Hasil Penelitian | 71 |
| 4.2.1. | Kelompok Penolak Tambang..... | 71 |
| 4.2.2. | Relasi Antara PT BSI dengan Masyarakat Lokal..... | 76 |
| 4.2.3. | Strategi Komunikasi PT BSI | 81 |
| 4.2.4. | Program CSR PT Bumi Suksesindo | 87 |
| 4.2.5. | Pemahaman Kelompok Penolak Tambang..... | 95 |
| 4.2.6. | Klasifikasi Isu penolakan PT BSI | 105 |
| 4.2.7. | Sikap Mayoritas Warga Pesangggara..... | 108 |
| 4.3. | Pembahasan | 112 |
| 4.3.1. | Kelompok Penolak Tambang..... | 112 |
| 4.3.2. | Dominasi PT BSI Terhadap Masyarakat Lokal..... | 111 |
| 4.3.3. | Strategi Komunikasi PT BSI | 118 |
| 4.3.4. | Program-Program CSR PT Bumi Suksesindo..... | 117 |
| 4.3.5. | Pemahaman Kelompok Penolak Tambang..... | 124 |
| BAB V. PENUTUP | | |
| 5.1. | Kesimpulan..... | 128 |
| 5.2. | Saran..... | 132 |
| DAFTAR PUSTAKA | | 134 |
| LAMPIRAN | | 141 |

DAFTAR TABEL

| Nomor | | Halaman |
|-------|---|---------|
| 2.1. | Matriks Penelitian Terdahulu..... | 21 |
| 4.1. | Perbandingan Tuntutan Kelompok Penolak dan Respon PT BSI terhadap Tuntutan Kelompok Penolak..... | 74 |
| 4.2 | Perbandingan Dominasi PT BSI dengan Komunitas Lokal..... | 80 |



DAFTAR GAMBAR

| Nomor | | Halaman |
|-------|---|---------|
| 2.1. | Model Pembentukan Citra Pengalaman mengenai Stimulus..... | 45 |
| 2.2. | Kerangka Pemikiran..... | 52 |
| 4.1. | Areal Konsesi PT. Bumi Suksesindo..... | 68 |



DAFTAR LAMPIRAN

| Nomor | | Halaman |
|-------|--|---------|
| 1 | Data Narasumber | 141 |
| 2 | Pedoman Wawancara | 144 |
| 3 | Transkrip Hasil Wawancara | 147 |
| 4 | Struktur Organisasi | 158 |
| 5 | Surat Izin Penelitian..... | 159 |
| 5 | Dokumen Kegiatan CSR PT Bumi Suksesindo..... | 160 |



DAFTAR SINGKATAN

| | |
|--------|--|
| AMDAL | : Analisis Mengenai Dampak Lingkungan |
| BSI | : Bumi SuksesIndo |
| CSR | : <i>Corporate Social Responsibility</i> |
| Comdev | : <i>Community Development</i> |
| Comrel | : <i>Community Relatiaon</i> |
| ESDM | : Energi dan Sumber Daya Mineral |
| Govrel | : <i>Government Relation</i> |
| IMM | : Indo Multi Miaga |
| IUP | : Izin Usaha Pertambangan |
| Karat | : Koalisi Rakyat Anti Tambang |
| Karo | : Kepala Biro |
| LSM | : Lembaga Swadaya Masyarakat |
| Pemda | : Pemerintah Daerah |
| Perda | : Peraturan Daerah |
| PKBL | : Program Kemitraan dan Bina Lingkungan |
| PT | : Perseroan Terbatas |
| RKL | : Rencana Kelola Lingkungan |
| RPL | : Rencana Pengawasan Lingkungan |
| UUD | : Undang-Undang Dasar |
| UU | : Undang-Undang |
| Wahli | : Wahana Lingkungan |