

## **ABSTRACT**

*The research was conducted at the company of heavy equipment dealers. Is one of dealer heavy equipment in Indonesia. Problems faced by companies is how to relayout process that has been done, the greater the efficiency before and after relayout and relayout relevance to the management target. This research was conducted to purpose of knowing and analyzing the relayout has been done, knowing better performance change before and after relayout, relevance of change management as well as the layout of the target based on the benchmarks that have been set.*

*By looking at the relayout process has been done. Evaluation research methods were used, to compare before and after relayout process with benchmark standards. By doing the calculation data from the system and checklist data from actual condition of warehouse branch. Further analysis is required to process leadtime emergency tranfer documents and stock transfer documents before and after process relayout.*

*From the data analysis, comparative efficiency data before and after relayout process can increase of the efficiency. Knowing the changes in performance before and after relayout can certainly facilitate the analysis if the results do not match the target management.*

*Key Words: Relayout, Efficiency Leadtime, Management Target.*

## ABSTRAK

Penelitian dilakukan pada perusahaan dealer alat berat. Merupakan salah satu perusahaan *dealer* alat berat yang ada di Indonesia. Masalah yang dihadapi adalah bagaimana proses *relayout warehouse* yang sudah dilakukan, besar efisiensi sebelum dan sesudah *relayout* dan relevansi *relayout* terhadap target manajemen. Penelitian ini dilakukan dengan tujuan mengetahui dan menganalisis *relayout* yang sudah dilakukan saat ini, mengetahui perubahan kinerja yang lebih baik sebelum dengan sesudah *relayout*, relevansi perubahan *layout* terhadap target manajemen serta berdasarkan *benchmark* yang sudah ditetapkan.

Dengan melihat proses *relayout* yang sudah dilakukan. Metode penelitian evaluasi digunakan untuk membandingkan proses sebelum dan sesudah proses *relayout* dengan standar yang ditetapkan. Dengan melakukan kalkulasi data yang bersumber dari system dan data dari *checklist* yang berisi kondisi aktual *warehouse* cabang. Selanjutnya dilakukan analisa *leadtime* yang diperlukan untuk melakukan proses dokumen *emergency transfer* dan proses dokumen *stock transfer* sebelum dan sesudah proses *relayout*.

Dari analisa data perbandingan besar efisiensi sebelum dan sesudah proses *relayout* terjadi peningkatan. Mengetahui perubahan kinerja sebelum dan sesudah *relayout* tentunya dapat mempermudah analisa jika hasil perubahan kinerja belum sesuai *target* manajemen.

Kata Kunci : *Relayout*, Efisiensi *Leadtime*, *Target* Manajemen