



**DAMPAK PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
KEPUASAN KERJA DAN KINERJA KARYAWAN
DENGAN *JOB RELEVANT INFORMATION* (JRI)
SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING***



Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan

**Program Magister Akuntansi
UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**OLEH
SURYADHARMA SIM
55508120002**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2012**

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : **Dampak Partisipasi Anggaran Terhadap Kepuasan Kerja Dan Kinerja Karyawan Dengan *Job Relevant Information* (JRI) Sebagai Variabel *Intervening***

Nama : Suryadharna Sim

N I M : 55508120002

Program : Pascasarjana Program Magister Akuntansi

Tanggal : Januari 2012

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, Januari 2012

Suryadharna Sim

PENGESAHAN TESIS

Judul : **Dampak Partisipasi Anggaran Terhadap Kepuasan Kerja Dan Kinerja Karyawan Dengan *Job Relevant Information* (JRI) Sebagai Variabel *Intervening***

Nama : Suryadharma Sim

N I M : 55508120002

Program : Pascasarjana Program Magister Akuntansi

Tanggal : Januari 2012

Mengesahkan

Direktur Program Pasca Sarjana

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
Prof. Dr. Didik J. Rachbini

Ketua Program Studi Magister Akuntansi

Dr. Yudhi Herliansyah, SE., Ak., M.Si

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Wiwik Utami, Ak., MS

Venus Gani, SE., Ak., M.Si

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan hidayahnya-Nya sehingga penulis berhasil menyelesaikan tugas akhir ini.

Tesis yang berjudul “Dampak Partisipasi Anggaran Terhadap Kepuasan Kerja Dan Kinerja Karyawan Dengan *Job Relevant Information* (JRI) Sebagai Variabel *Intervening* (Studi Pada PT. Jaya Readymix)” ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Magister Akuntansi pada Universitas Mercu Buana Jakarta.

Kepada semua pihak yang memberikan bantuan hingga tersusun tesis ini, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Dr. Wiwik Utami, Ak., MS. Selaku Pembimbing I yang membimbing penulis dalam penyusunan tesis ini.
2. Bapak Venus Gani, SE., Ak., M.Si. Selaku Pembimbing II.
3. Bapak Dr. Yudhi Herliansyah, SE., Ak., M.Si. Selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi.
4. Bapak Drs. Ibrahim. Selaku Pimpinan PT. Jaya Readymix yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian.
5. Ibunda Sim A Tjun yang selalu memberikan kasih sayang yang tidak bisa diukur dengan materi, mendoakanku, memberikan nasehat - nasehat yang berharga, bimbingan, arahan, serta motivasi dalam setiap langkah hidupku.

6. Istriku dan kedua anakku yang telah memberi perhatian, pengertian, support, nasehat dan kesabarannya (Marina, SE., Rahula Fajar , Ravi Dwi Anandha) “Kalian telah memberi warna dalam hidupku”.
7. Rekan-rekan PT. Jaya Readymix, PT. Altrak 1978 dan PT. Boral Pipe And Precast Indonesia.
8. Berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Akhirnya penulis berharap, semoga karya ini dapat bermanfaat bagi berbagai pihak yang membutuhkan.



Jakarta, Januari 2012

Penulis

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR ISI

Keterangan	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN TESIS.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	3
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian.....	4
1. Tujuan Penelitian.....	4
2. Kontribusi Penelitian.....	4
BAB II. KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	
A. Kajian Pustaka.....	6

1. Anggaran.....	8
1.1. Pengertian Anggaran.....	8
1.2. Manfaat dan Tujuan Anggaran.....	10
2. Partisipasi Dalam Proses Penyusunan Anggaran dan JRI... ..	15
3. Kepuasan Kerja.....	19
4. Kinerja Karyawan	24
B. Rerangka Pemikiran dan Hipotesis.....	26
1. Hubungan Partisipasi Anggaran dengan Kepuasan Kerja, Kinerja Manajer dan Job Relevant Information (JRI).....	26
2. Hubungan Job Relevant Information (JRI) dengan Kepuasan Kerja dan Kinerja Manajer	30
 BAB III. DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	
A. Sejarah Perusahaan.....	33
B. Lingkup Bidang Usaha.....	33
C. Sumber Daya dan Proses Bisnis.....	34
1. Kapasitas.....	34
2. Kapabilitas... ..	36
3. Lokasi Batching Plant.....	38
4. Prestasi Perusahaan.....	44
5. Struktur Organisasi.....	44
 BAB IV. DESAIN DAN METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian... ..	56
B. Definisi dan Operasionalisasi Variabel.....	56

1. Partisipasi Anggaran.....	56
2. Kepuasan Kerja.....	56
3. Kinerja... ..	56
4. Job Relevant Information... ..	57
C. Pengukuran Variabel.....	57
D. Populasi dan Sampel Penelitian	59
E. Teknik Pengumpulan Data	60
F. Metode Analisis... ..	61
1. Teknik Pengujian Data.....	61
2. Uji Asumsi Klasik.....	63
3. Analisis Regresi Linier Berganda.....	64
4. Uji Hipotesis.....	65
BAB V. HASIL DAN PEMBAHASAN	
A. Statistik Deskriptif.....	68
B. Uji Asumsi dan Kualitas Instrumen Penelitian	69
C. Pengujian Hipotesis.....	81
D. Pembahasan.....	87
BAB VI. SIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN	
A. Simpulan.....	91
B. Implikasi	91
C. Saran... ..	92
DAFTAR PUSTAKA.....	94
LAMPIRAN.....	97

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Plant Site PT. Jaya Readymix.....	43
2. Struktur Organisasi PT. Jaya Readymix.....	45
3. Uji Heteroskedastisitas.....	79
4. Uji Normalitas.....	80
5. Model Penelitian..	82
6. Model Hubungan Langsung.....	87
7. Model Hubungan Tidak Langsung	89



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Indikator dan Skala Ukur Variabel Penelitian.....	59
2. Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner.....	67
3. Statistik Deskriptif Karakteristik Responden.....	68
4. Hasil Pengujian Validitas Kuesioner Untuk Variabel X1... ..	69
5. Hasil Pengujian Validitas Kuesioner Untuk Variabel X2... ..	71
6. Hasil Pengujian Validitas Kuesioner Untuk Variabel Y1... ..	72
7. Hasil Pengujian Validitas Kuesioner Untuk Variabel Y2... ..	75
8. Hasil Pngujian Reliabilitas Kuesioner Untuk Variabel X1, X2, Y1 dan Y2..	76
9. Collinearity Statistics.....	78
10. Model Summmary – Regresi PA (X1) Terhadap JRI (X2).....	83
11. ANOVA – Regresi PA (X1) Terhadap JRI (X2).....	83
12. Coefficients – Regresi PA (X1) Terhadap JRI (X2).....	84
13. Model Summary – Regresi PA (X1), JRI (X2) Terhadap KK (Y1).....	84
14. Model Summary – Regresi PA (X1), JRI (X2) Terhadap KKAR (Y2).....	85
15. ANOVA – Regresi PA (X1), JRI (X2) Terhadap KK (Y1).....	85
16. ANOVA – Regresi PA (X1), JRI (X2) Terhadap KKAR (Y2).....	86
17. Coefficients – Regresi PA (X1), JRI (X2) Terhadap KK (Y1).....	86
18. Coefficients – Regresi PA (X1), JRI (X2) Terhadap KKAR (Y2).....	87
19. Hasil Pengujian Hipotesis.....	90

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
I. Kuisioner.....	97
II. Hasil Perhitungan SPSS versi 16.....	104
III. Profil Perusahaan.....	171

