

**TUGAS AKHIR**

**IDENTIFIKASI FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN**

**PELAKSANAAN PROYEK APARTEMEN KAWANA GOLF**

**RESIDANCE JABABEKA DI CIKARANG**

Diajukan guna melengkapi sebagian syarat dalam mencapai gelar Sarjana

Strata Satu (S1)



Disusun oleh :

**NAMA : ATIKA PRIHATIN**

**NIM : 41114120116**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL**

**FAKULTAS TEKNIK**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2020**



**LEMBAR PENGESAHAN SIDANG  
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**Q**

Tugas akhir ini untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Teknik, jenjang pendidikan Strata 1 (S-1), Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Mercu Buana, Jakarta.

**Judul Tugas Akhir : IDENTIFIKASI FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB  
KETERLAMBATAN PELAKSANAAN PROYEK  
APARTEMEN KAWANA GOLF RESIDANCE  
JABEBAKA DI CIKARANG**

Disusun oleh :

**Nama** : Atika Prihatin  
**NIM** : 41114120116  
**Program Studi** : Teknik Sipil

Telah diujikan dan dinyatakan LULUS pada sidang sarjana :

Tanggal : 10 September 2020

Mengetahui  
Pembimbing Tugas Akhir

Dr.Ir.Agus Suroso,M.T.

  
24/09/20

Ketua Penguji

Yunita Dian Suwandari,S.T.,M.M.,M.T.

Ketua Program Studi Teknik Sipil

Acep Hidayat, S.T., M.T.

**LEMBAR PERNYATAAN  
SIDANG SARJANA  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Atika Prihatin  
Nomor Induk Mahasiswa : 41114120116  
Program Studi : Teknik Sipil  
Fakultas : Teknik

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini merupakan kerja asli, bukan jiplakan (duplikat) dari karya orang lain. Apabila ternyata pernyataan saya ini tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan gelar kesarjanaan saya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat di pertanggung jawabkan sepenuhnya.

Jakarta, 10 September 2020

Yang memberikan pernyataan



Atika Prihatin

## **ABSTRAK**

<i>Judul</i>	<i>:Identifikasi Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan Pelaksanaan Proyek Apartemen Kawana golf residence Jababeka di Cikarang</i>
<i>DosenPembimbing</i>	<i>: Ir. Agus Suroso, M.T</i>
<i>Tahun</i>	<i>: 2019/2020</i>

*Setiap proyek konstruksi pada umumnya mempunyai rencana pelaksanaan dan jadwal pelaksanaan yang tertentu. Keterlambatan dapat timbul dikarenakan stok material dari suplyer yang mengalami keterlambatan dikarenakan ketersediaan material yang terbatas serta keterlambatan pabrikasi khusus bahan bangunan dan juga disebabkan oleh faktor curah hujan yang tinggi pada saat pelaksanaan proyek berlangsung. Keterlambatan sering terjadi pada proyek konstruksi, salah satunya terjadi pada Proyek Apartemen Kawana Golf. Proyek yang di kerjakan oleh PT. Nusa Raya Cipta terletak di Cikarang.*

*Banyak faktor-faktor yang menyebabkan terjadinya keterlambatan, untuk itu dilakukan penelitian terhadap faktor-faktor penyebab keterlambatan tersebut. Tujuan penelitian ini adalah untuk mendapatkan faktor-faktor apa saja yang menyebabkan keterlambatan proyek konstruksi dan faktor dominan yang menjadi penyebab keterlambatan proyek tersebut. Metode Penelitian yang di gunakan pada penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif dengan menentukan variabel penelitian berdasarkan jurnal-jurnal terdahulu. Didukung dengan penyebaran kuisioner tahap 1 yang disebar kepada 4 pakar dan kuisioner tahap 2 yang di sebar kepada 38 responden. Kuisioner di sebar di lingkungan proyek Apartemen Kawana Golf dengan responden staff kontraktor dan sub kontraktor pada proyek tersebut. Analisis kuisioner tersebut dibantu dengan program SPSS. Analisis yang di gunakan yaitu Analisis Statistik Deskriptif, Uji Validitas, Uji Realibilitas, Uji Normalitas, Uji regresi Berganda, Uji t, Uji F, dan Koefisien Determinasi.*

*Dari kajian ini di dapat faktor-faktor penyebab keterlambatan berdasarkan analisis statistic deskriptif yaitu faktor perubahan desain, faktor tenagakerja, faktor material, faktor perubahan desain, indicator Faktor bahan merupakan indikator paling berpengaruh terhadap keterlambatan Proyek Apartemen Kawana Golf ini.*

*Kata Kunci:*konstruksi, keterlambatan, kuisioner, SPSS, statistic

## **ABSTRACT**

<i>Title</i>	<i>:Identification of Factors that Cause Delay in Implementation of Apartemen Kawana Golf Residance jababeka Cikarang Project</i>
<i>Lecture</i>	<i>: Ir. AgusSuroso, MT</i>
<i>Year</i>	<i>: 2018/2019</i>

*Each construction project is in accordance with a specific plan and implementation plan. Delays can arise if there is a discrepancy between the plans that have been made and the implementation. Delays often occur in construction projects, one of which occurs in the Apartemen Kawana Golf Residance. The project that was done by is PT. Nusa Raya Cipta located in Cikarang.*

*There are many factors that cause the delay, therefore research is conducted on the factors causing the delay. The purpose of this research is to find out what factors cause delays in construction projects and the dominant factors that cause project delays. The research method used in this research is descriptive quantitative by determining the research variables based on previous journals. Supported by the distribution of the 1st stage questionnaire which was distributed to 4 experts and the 2nd stage questionnaire which was distributed to 38 respondents. Questionnaires were distributed in the area of the Kawana Golf Apartment project with respondents from contractor staff and sub-contractors on the project. The questionnaire analysis was assisted by the SPSS program. The analysis used is Descriptive Statistics Analysis, Validity Test, Reliability Test, Normality Test, Multiple Regression Test, T Test, F Test, and Determination Coefficient.*

*From this study, the factors that cause delay can be found based on descriptive statistical analysis, namely design change factors, labor factors, material factors, design change factors, material factor indicators are the most influential indicators for the delay in this Kawana Golf Apartment Project..*

*Keywords:* construction, delay, questionnaire, SPSS, statistics

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas rahmat dan hidayah-Nya, Penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “Identifikasi faktor-faktor keterlambatan pelaksanaan proyek Apartemen Kawana Golf Residance di Cikarang” ini. Penulisan Tugas Akhir ini merupakan salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Teknik Program Studi Teknik Sipil pada Fakultas Teknik Universitas MercuBuana. Penulis menyadari bahwa sulit bagi Penulis untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan hingga penyusunan penelitian ini. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Keluarga khususnya kepada kedua orang tua dan suami Penulis yang sedia memberikan doa, semangat dan dukungan baik secara moril maupun materil dalam menyelesaikan studi perkuliahan hingga akhir.
2. Ir. Agus Suroso. MT ,selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan dan membantu Penulis dalam penyusunan Tugas Akhir ini.
3. Dosen Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana dan rekan-rekan semasa perkuliahan yang senantiasa membantu dan memberikan dukungan semangat dalam penyelesaian Tugas Akhir ini.

Jakarta, Agustus 2020

Penulis

## **DAFTAR ISI**

Halaman Judul .....	i
Halaman Pengesahan .....	ii
Halaman Pernyataan keaslian .....	iii
Abstrak.....	iv
Kata Pengantar.....	vi
Daftar isi .....	vii
Daftar Gambar .....	xii
Daftar Tabel .....	xii

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang.....	I-1
1.2 Identifikasi masalah .....	I-5
1.3 Rumusan Masalah .....	I-5
1.4 Maksud dan Tujuan Penelitian .....	I-5
1.5 Manfaat Penelitian .....	I-6
1.6 Batasan dan Ruang Lingkup Masalah .....	I-6
1.7 Sistematika Penulisan .....	I-7

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Manajemen Proyek.....	II-1
---------------------------	------

2.2	Proyek Konstruksi .....	II-5
2.2.1	Penjadwalan Proyek Konstruksi.....	II-6
2.2.2	Keterlambatan Proyek .....	II-8
2.2.2.1	Jenis-jenis Keterlambatan .....	II-9
2.2.2.2	Dampak Keterlambatan Proyek .....	II-10
2.2.3	Manajemen Waktu.....	II-11
2.2.3.1	Perhitungan Kinerja Waktu .....	II-12
2.3	Kualitas.....	II-13
2.3.1	Pengertian Kualitas .....	II-13
2.3.2	Kualitas Pada Kosntruksi.....	II-13
2.4	Populasi dan Instrument .....	II-15
2.4.1	Populasi dan Sampel.....	II-15
2.4.2	SPSS (Statistical Product and Service Solution) .....	II-17
2.5	Analisis Statistik Deskriptif.....	II-19
2.6	Uji Asumsi Klasik .....	II-20
2.6.1	Uji Validitas.....	II-20
2.6.2	Uji Realibilitas.....	II-20
2.6.3	Uji Normalitas.....	II-20
2.6.4	Analisis Regrasi Berganda.....	II-21
2.7	Uji Hipotesis .....	II-22
2.7.1	Uji Signifikansi Simultan (Uji F) .....	II-23

2.7.2	Uji Signifikansi Parsial (Uji t) .....	II-24
2.7.3	Koefisien Determinasi (R Square).....	II-24
2.8	<i>Research GAP</i> .....	II-32

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1	Metode Penelitian.....	III-1
3.2	Variabel Penelitian .....	III-4
3.3	Tempat dan Waktu Penelitian .....	III-9
3.4	Populasi dan Instrumen Penelitian .....	III-9
3.4.1	Populasi dan Sampel.....	III-9
3.4.2	Instrumen .....	III-10
3.4.3	Metode Analisis Instrument.....	III-12

### **BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN**

4.1	Pendahuluan .....	IV-1
4.2	Kuisisioner Tahap Pertama .....	IV-1
4.3	Kuisisioner Tahap Kedua.....	IV-11
4.3.1	Distribusi Frekuensi Berdasarkan Jenis Kelamin .....	IV-12
4.3.2	Distribusi Frekuensi Berdasarkan Usia .....	IV-13
4.3.3	Distribusi Frekuensi Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	IV-15
4.3.4	Distribusi Frekuensi Berdasarkan Lama Kerja.....	IV-16
4.4	Uji Instrumen Penelitian.....	IV-19
4.4.1	Analisis Statistik Deskriptif.....	IV-19
4.4.2	Uji Validitas .....	IV-23

4.4.3 UjiReliabilitas.....	IV-33
4.4.4 UjiNormalitas .....	IV-34
4.4.5 Analisis Regresi Linear Berganda .....	IV-36
4.4.6 Uji Koefisien Regresi Secara Parsial (Uji t).....	IV-40
4.4.7 Uji Koefisien Regresi Secara Bersama-sama (Uji F).....	IV-45
4.4.8 Analisis Determinasi (R2) .....	IV-47

## **BAB V PENUTUP**

5.1 Kesimpulan .....	V-1
5.2 Saran .....	V-2

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Curva S.....	I-2
Gambar 2.1 Pihak Yang Terlibat Dalam Proyek Konstruksi .....	II-5
Gambar 2.2 Cara Kerja Proses Perhitungan Dengan SPSS .....	II-18
Gambar 2.3 Diagram Kerangka Berfikir .....	II-34
Gambar 3.1 Alur Penelitian .....	III-2
Gambar 3.2 Peta Lokasi proyek.....	III-9
Gambar 4.1 Pie Chart Distribusi Data Jenis Kelamin Responden .....	IV-13
Gambar 4.2 Pie Chart Distribusi Data Kelompok Usia Responden .....	IV-14
Gambar 4.3 Pie Chart Distribusi Data Pendidikan Terakhir Responden.....	IV-15
Gambar 4.5 Bar Chart Distribusi Data Lama Kerja Responden.....	IV-16

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Data Pakar .....	IV-2
Tabel 4.2 Hasil Kuesioner Tahap Pertama Variabel X .....	IV-3
Tabel 4.3 Hasil Kuesioner Tahap Pertama Variabel Y .....	IV-8
Tabel 4.5 Indikator yang Digunakan pada Kuesioner II Variabel Y .....	IV-10
Tabel 4.6 Skala Likert .....	IV-11
Tabel 4.7 Distribusi Jenis Kelamin Responden .....	IV-12
Tabel 4.8 Distribusi Kelompok Usia Responden .....	IV-13
Tabel 4.9 Distribusi Pendidikan Terakhir Responden .....	IV-15
Tabel 4.10 Distribusi Lama Kerja Responden .....	IV-16
Tabel 4.11 Hasil kuisioner tahap kedua .....	IV-17
Tabel 4.12 Hasil Analisis Deskriptif .....	IV-20
Tabel 4.13 Hasil Analisis Ranking .....	IV-23
Tabel 4.14 Nilai r Tabel .....	IV-24
Tabel 4.15 Hasil Uji Validitas Variabel X1 .....	IV-26
Tabel 4.16 Hasil Uji Validitas Variabel X2 .....	IV-27
Tabel 4.17 Hasil Uji Validitas Variabel X3 .....	IV-28
Tabel 4.18 Hasil Uji Validitas Variabel X4 .....	IV-29
Tabel 4.19 Hasil Uji Validitas Variabel X5 .....	IV-30
Tabel 4.20 Hasil Uji Validitas Variabel X6 .....	IV-31
Tabel 4.21 Hasil Pengujian Reliabilitas .....	IV-33
Tabel 4.22 Tabel Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov .....	IV-34
Tabel 4.23 Tabel Uji Normalitas Shapiro-Wilk .....	IV-35
Tabel 4.24 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	IV-36
Tabel 4.25 Distribusi T Tabel .....	IV-41
Tabel 4.26 Hasil Uji t Berdasarkan Variabel Faktor Keterlambatan .....	IV-42
Tabel 4.27 Data Uji t Berdasarkan Variabel Faktor Keterlambatan .....	IV-44
Tabel 4.28 Hasil Uji F .....	IV-45
Tabel 4.29 Hasil Analisis Determinasi .....	IV-47