

Lampiran 1. Kuesioner Survei



Program Studi Magister Manajemen
Gedung Tedja Buana Lt. 4
Jl. Menteng Raya No.29 Jakarta Pusat 10340
Telp. 021-31935454 / <http://pasca.mercubuana.ac.id>

KUESIONER PENELITIAN

PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT XYZ CABANG BATAM

Kepada Yth.
Bapak/Ibu Karyawan PT YXZ
Cabang Batam
DiTempat

Dengan hormat,

Dalam rangka penyusunan Karya Akhir Tesis yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi Kerja, dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT YXZ Cabang Batam” maka saya memohon dengan kerendahan hati kepada Bapak/Ibu untuk menjawab secara objektif beberapa pernyataan yang ada dalam lampiran ini.

Bapak/Ibu tidak perlu khawatir dan ragu dalam memberikan jawaban yang sejujurnya karena kuesioner ini bukan tes psikologi dari atasan atau dari manapun. Kuesioner ini semata-mata digunakan untuk penelitian akademis. Kerahasiaan kuesioner ini akan dijaga dengan baik dan tidak akan mempengaruhi status Bapak/Ibu sebagai karyawan di PT YXZ Cabang Batam.

Atas kesediaan Bapak/Ibu untuk membantu dan meluangkan waktu dalam mengisi kuesioner ini, saya ucapkan terimakasih yang tidak terhingga. Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalas kebaikan Bapak/Ibu dengan imbalan yang berlipat ganda. Amin.

Hormat Saya,

AFIE ANDISA
Peneliti

PETUNJUK PENGISIAN :

Kuesioner ini berisi beberapa pernyataan yang dimohonkan untuk dijawab secara pribadi dengan sejujurnya dan sesuai dengan keadaan sebenarnya. Jawaban yang diberikan tidak akan berpengaruh terhadap status karyawan Bapak/Ibu/Sdr/Sdri di PT XYZ Cabang Batam, hanya untuk kepentingan penelitian ilmiah dan akademik.

Adapun petunjuk teknis pengisiannya adalah sebagai berikut:

1. Pertanyaan terdiri dari identitas responden dan pernyataan pilihan.
2. Identitas responden semata-mata dimaksudkan untuk kepentingan akademis yaitu analisis data penelitian, kerahasiaan responden akan menjadi tanggungjawab penulis sepenuhnya.
3. Berilah tanda centang (✓) pada kotak/pilihan yang sesuai.
4. Terdapat 5 (lima) pilihan jawaban, Berilah tanda centang (✓) pada salah satu jawaban yang sesuai. Angka 1-5 menunjukkan tingkat persetujuan anda atas setiap pernyataan, seperti contoh dibawah ini:

NO	DAFTAR PERNYATAAN	STS	TS	R	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu.					✓

Keterangan:

1 = Sangat Tidak Setuju (STS)

2 = Tidak Setuju (TS)

3 = Ragu/Netral (R)

4 = Setuju (S)

5= Sangat Setuju (SS)

DATA RESPONDEN

Berikan tanda centang (✓) pada pilihan yang sesuai!

1. **Nama :**

2. **Jenis Kelamin :**

Laki-laki

Perempuan

3. **Usia :**

≤ 20 tahun

>40– 50 tahun

>20 – 30 tahun

>50– 60 tahun

>30 – 40 tahun

≥ 60 tahun

4. **Status Pernikahan :**

Belum Menikah

Menikah

5. **Bagian/Departemen :**

6. **Masa Kerja di PT XYZ Cabang Batam:**

< 1 tahun

>10 – 15 tahun

>1 – 5 tahun

>15 – 20 tahun

>5 – 10 tahun

≥ 20 tahun

7. **Pendidikan :**

SMA/SMK

S2

D1/D2/D3

S3

D4/S1

~ Selamat Mengerjakan ~

BAGIAN 1

DAFTAR PERNYATAAN VARIABEL KEPEMIMPINAN (X1)

NO.	DAFTAR PERNYATAAN	STS	TS	R	S	SS
		1	2	3	4	5
1.	Saya merasa atasan sangat berperan dalam pencapaian dan peningkatan kinerja karyawan					
2.	Atasan mendorong karyawan untuk konsisten dalam tugas dan tanggung jawabnya					
3.	Setiap karyawan memiliki kesamaan visi misi dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab					
4.	Atasan selalu memberikan pengarahan terhadap pekerjaan yang saya lakukan					
5.	Atasan selalu memberikan bimbingan terhadap peningkatan kinerja saya					
6.	Atasan selalu memberikan dukungan terhadap pekerjaan yang saya lakukan					
7.	Atasan tidak pernah mengacuhkan saya					
8.	Atasan memberikan pengawasan terhadap kinerja saya					
9.	Atasan sangat bersahabat dengan karyawannya					
10.	Atasan memiliki komunikasi yang baik dengan karyawannya					
11.	Atasan memiliki sifat yang sangat ramah					
12.	Atasan selalu bertutur kata baik terhadap seluruh karyawannya					
13.	Atasan selalu meminta saran dari bawahannya terhadap suatu masalah					
14.	Atasan menggunakan saran yang telah diberikan oleh karyawannya					

BAGIAN 2

DAFTAR PERNYATAAN VARIABEL MOTIVASI KERJA (X2)

NO.	DAFTAR PERNYATAAN	STS	TS	R	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Gaji yang saya terima sangat sesuai dengan pekerjaan yang saya lakukan					
2	Gaji yang saya terima cukup untuk memenuhi kebutuhan saya					
3	Saya sangat puas dengan bonus yang saya terima dari hasil pekerjaan yang saya lakukan					
4	Perusahaan selalu memberikan bonus bila kinerja saya meningkat					
5	Saya merasa aman dan tenang bekerja di perusahaan ini					
6	Perusahaan menjamin keamanan kerja saya saat berada di lokasi dengan resiko tinggi					
7	Saya merasa puas dengan jaminan kesehatan dari perusahaan					
8	Saya merasa puas dengan jaminan hari tua/ pensiun dari perusahaan					
9	Saya merasa puas dengan sistem kenaikan jabatan yang diterapkan perusahaan					
10	Saya diberikan kesempatan untuk naik ke jenjang yang lebih tinggi dari posisi saya saat ini					
11	Saya menerima penghargaan dan pengakuan atas kerja keras yang saya lakukan					
12	Perusahaan memberikan penghargaan bagi tiap karyawan dengan kinerja terbaik					
13	Penghargaan dari perusahaan merupakan acuan saya untuk meningkatkan kinerja					

BAGIAN 3

DAFTAR PERNYATAAN VARIABEL DISIPLIN KERJA (X3)

NO.	DAFTAR PERNYATAAN	STS	TS	R	S	SS
		1	2	3	4	5
1.	Saya selalu meminta izin bila terlambat datang ke kantor					
2.	Saya selalu datang tepat waktu					
3.	Saya selalu meminta izin bila tidak dapat masuk kerja					
4.	Saya tidak pernah melakukan izin kerja					
5.	Apabila saya hendak meninggalkan kantor maka izin dari atasan diperlukan					
6.	Saya selalu mengenakan pakaian sesuai dengan peraturan perusahaan					
7.	Saya tidak pernah membawa pulang inventaris perusahaan					
8.	Saya bertanggung jawab terhadap inventaris perusahaan yang saya gunakan					
9.	Saya bekerja sesuai dengan prosedur yang telah ditetapkan perusahaan					
10.	Saya bersedia memperbaiki kesalahan bila yang saya kerjakan tidak sesuai dengan prosedur					
11.	Pekerjaan yang saya lakukan sudah sesuai dengan standar kerja yang telah ditetapkan perusahaan					
12.	Saya mampu melakukan pekerjaan sesuai dengan standar kerja yang diinginkan perusahaan					

BAGIAN 4

DAFTAR PERNYATAAN VARIABEL KINERJA KARYAWAN (Y)

NO.	DAFTAR PERNYATAAN	STS	TS	R	S	SS
		1	2	3	4	5
1.	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan standar kualitas yang ditetapkan perusahaan					
2.	Saya selalu cermat dan teliti dalam menyelesaikan pekerjaan saya					
3.	Saya memiliki ketrampilan yang lebih untuk menghasilkan pekerjaan demi peningkatan kinerja					
4.	Saya merasa tidak pernah melakukan kesalahan dalam menyelesaikan pekerjaan					
5.	Saya bersedia memperbaiki kesalahan kerja yang saya lakukan dengan sukarela					
6.	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu					
7.	Saya tidak pernah menunda pekerjaan					
8.	Saya mengutamakan kerjasama dengan rekan kerja demi menghasilkan kinerja yang lebih baik					
9.	Saya tidak segan membantu rekan kerja dalam menyelesaikan pekerjaannya					
10.	Saya merasa mampu memimpin tim kerja dengan baik					
11.	Saya berusaha menjaga hubungan baik dengan semua rekan kerja					

~ Terimakasih Atas Partisipasinya ~

Lampiran 2. Rekapitulasi Karakteristik Responden

1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin

JENIS KELAMIN					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	82	93.2	93.2	93.2
	Perempuan	6	6.8	6.8	100.0
	Total	88	100.0	100.0	

2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia

USIA					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	≤ 20	2	2.3	2.3	2.3
	21-30	20	22.7	22.7	25.0
	31-40	28	31.8	31.8	56.8
	41-50	33	37.5	37.5	94.3
	51-60	5	5.7	5.7	100.0
	Total	88	100.0	100.0	

3. Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja

MASA KERJA					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 1	10	11.4	11.4	11.4
	1-5	49	55.7	55.7	67.0
	6-10	29	33.0	33.0	100.0
	Total	88	100.0	100.0	

4. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan

PENDIDIKAN					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	D1/D2/D3	7	8.0	8.0	8.0
	D4/S1	6	6.8	6.8	14.8
	SMA	71	80.7	80.7	95.5
	SMK	1	1.1	1.1	96.6
	SMP	3	3.4	3.4	100.0
	Total	88	100.0	100.0	



Lampiran 3. Rekapitulasi Data Kepemimpinan (X1)

No responden	Direktif (X1.1)					Supportive (X1.2)							Partisipatif (X1.3)		Total X1
	X1.1.1			X1.1.2		X1.2.1			X1.2.2		X1.2.3		X1.3.1		
	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	K11	K12	K13	K14	
1	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	63
2	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	59
3	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	59
4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	63
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
6	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	69
7	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	55
8	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	60
9	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	65
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	70
11	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	63
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	3	59
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
14	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4	61
15	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	63
16	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	60
17	4	5	5	4	4	4	3	4	3	5	4	5	5	4	59
18	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
19	4	5	4	5	4	4	5	4	3	4	5	5	4	4	60
20	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	59

21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	69
22	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	60
23	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	60
24	5	5	4	4	4	3	4	4	1	4	4	5	4	2	53
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	55
26	4	5	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	51
27	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	62
28	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	3	58
29	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	66
30	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	62
31	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	62
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	55
33	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	65
34	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	65
35	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	53
36	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	60
37	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	3	62
38	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	62
39	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	62
40	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	63
41	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	61
42	4	4	5	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	57
43	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	62
44	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	69
45	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	65

46	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	58
47	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	3	3	63
48	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	66
49	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	57
50	5	5	4	5	5	5	1	4	5	5	4	4	4	4	60
51	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	58
52	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	57
53	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	58
54	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	61
55	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	62
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	57
58	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	64
59	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	69
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
61	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	70
62	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	3	63
63	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	67
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
65	5	5	5	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	58
66	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	62
67	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	65
68	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	66
69	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	59
70	5	5	4	5	5	4	3	4	3	4	3	4	4	4	57

71	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	67
72	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	64
73	4	5	4	4	4	4	5	4	1	6	4	4	2	2	53
74	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	70
75	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	67
76	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	63
77	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	62
78	5	4	4	4	5	4	3	4	4	4	5	5	4	4	59
79	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	2	2	62
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	54
81	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	55
82	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	60
83	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
84	5	5	5	3	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	64
85	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
86	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	58
87	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	55
88	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	58

MERCU BUANA

Lampiran 4. Rekapitulasi Data Motivasi Kerja (X2)

No Responden	Kebutuhan Fisiologis (X2.1)				Kebutuhan Rasa Aman (X2.2)				Kebutuhan Harga Diri (X2.3)					Total X2
	X2.1.1		X2.1.2		X2.2.1		X2.2.2		X2.3.1		X2.3.2			
	MK1	MK2	MK3	MK4	MK5	MK6	MK7	MK8	MK9	MK10	MK11	MK12	MK13	
1	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	59
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	44
4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	50
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
8	4	4	3	3	5	4	5	5	3	3	4	3	5	51
9	5	4	2	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	58
10	5	4	2	2	5	5	4	5	3	5	4	3	3	50
11	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	58
12	4	4	3	3	4	4	5	5	3	3	3	5	4	50
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
14	5	4	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	61
15	3	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	56
16	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	48
17	4	3	4	3	4	5	5	5	4	4	4	5	4	54
18	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	47
19	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	58

20	5	5	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	61
21	4	4	3	3	5	5	5	4	5	5	4	5	5	57
22	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	46
23	4	4	3	3	5	4	5	4	4	4	3	3	4	50
24	4	2	1	1	5	4	4	4	4	5	2	2	5	43
25	3	3	3	3	4	5	5	5	4	4	4	4	4	51
26	4	4	2	3	5	5	5	5	4	4	4	3	5	53
27	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	57
28	4	4	1	1	5	5	5	5	4	4	3	4	4	49
29	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	60
30	4	4	1	1	5	5	5	5	4	4	2	2	4	46
31	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	57
32	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	56
33	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	58
34	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	58
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
36	4	4	3	3	4	4	4	5	5	4	3	3	4	50
37	4	4	3	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	58
38	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	57
39	4	4	3	3	4	4	5	5	3	4	4	3	3	49
40	4	4	4	3	4	5	5	5	4	5	4	5	4	56
41	4	4	3	3	5	3	5	5	4	4	3	4	4	51
42	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	45
43	4	4	3	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	51
44	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	59

45	4	4	3	3	5	5	4	4	4	4	5	5	4	54
46	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	54
47	5	4	3	3	5	4	4	4	4	4	4	3	4	51
48	3	3	3	3	4	4	5	4	4	4	3	3	4	47
49	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	2	4	54
50	4	4	4	2	4	4	5	5	4	4	4	4	5	53
51	4	4	3	3	4	4	4	5	3	4	3	4	4	49
52	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	50
53	4	4	3	3	4	5	4	5	3	4	4	5	5	53
54	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	49
55	5	5	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	48
56	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	50
57	4	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
58	4	4	3	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	56
59	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	60
60	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	51
61	5	5	2	2	4	5	5	5	2	3	2	2	2	44
62	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	59
63	4	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	59
64	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	62
65	3	2	1	3	4	5	5	5	1	1	1	2	1	34
66	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	57
67	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	61
68	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	59
69	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	60

70	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	44
71	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	61
72	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	61
73	4	4	1	1	5	5	5	5	3	4	3	4	4	48
74	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	64
75	5	5	2	3	5	5	5	5	5	5	4	4	4	57
76	4	4	3	3	4	5	5	4	3	3	3	3	3	47
77	3	3	1	1	4	4	5	5	4	4	4	4	5	47
78	4	4	2	5	4	5	4	4	4	4	2	2	4	48
79	4	3	3	3	5	5	5	4	4	4	3	4	4	51
80	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	50
81	3	4	3	2	4	4	3	4	4	4	3	3	4	45
82	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	46
83	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	45
84	3	3	1	3	4	4	5	5	2	4	3	4	4	45
85	3	3	1	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	44
86	3	3	2	2	4	4	4	4	3	3	3	3	4	42
87	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	44
88	3	3	2	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	45

Lampiran 5. Rekapitulasi Data Disiplin Kerja (X3)

No Responden	Kehadiran (X3.1)					Ketaatan Pada Peraturan Kerja (X3.2)			Ketaatan Pada Standar Kerja (X3.3)				Total X3
	X3.1.1		X3.1.2			X3.2.1	X3.2.2		X3.3.1		X3.3.2		
	DK1	DK2	DK3	DK4	DK5	DK6	DK7	DK8	DK9	DK10	DK11	DK12	
1	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	53
2	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	56
3	4	4	5	3	4	3	5	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	53
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
6	4	4	4	2	5	4	4	5	5	5	5	5	52
7	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	54
8	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	56
9	3	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	54
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
11	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	53
12	4	4	5	3	4	4	5	5	5	5	5	5	54
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
14	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	58
15	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	55
16	4	4	4	3	4	4	5	4	4	5	4	4	49
17	4	4	5	3	4	4	4	4	5	5	4	5	51
18	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	47

19	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	52
20	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	47
21	5	5	5	3	5	4	5	5	5	5	4	5	56
22	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	5	4	47
23	4	4	4	3	5	4	4	4	4	5	4	4	49
24	4	5	4	1	4	4	4	4	4	5	4	4	47
25	4	4	4	3	4	5	5	4	5	5	3	4	50
26	2	4	2	3	4	5	4	4	5	4	5	5	47
27	5	4	5	2	5	4	4	5	4	5	5	4	52
28	4	4	2	4	5	4	4	5	4	5	4	4	49
29	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	58
30	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	50
31	4	4	4	3	5	5	4	5	5	5	5	5	54
32	4	4	4	3	4	5	5	4	5	5	4	4	51
33	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	55
34	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	55
35	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	46
36	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	52
37	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	59
38	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	48
39	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	55
40	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	52
41	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	54
42	5	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	49
43	4	4	5	2	4	4	4	4	4	4	4	5	48

44	4	4	5	3	5	4	5	5	4	5	5	4	53
45	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	55
46	4	4	5	3	4	4	4	5	5	4	4	4	50
47	3	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	55
48	4	4	4	3	5	4	4	5	4	4	3	4	48
49	2	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	54
50	5	5	5	2	5	4	5	5	5	5	5	5	56
51	4	4	4	3	5	4	3	4	4	4	4	5	48
52	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	46
53	4	4	4	3	5	4	3	5	5	5	4	4	50
54	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	47
55	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	46
56	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	46
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
58	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	58
59	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	55
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
61	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	57
62	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	54
63	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
64	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	55
65	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	58
66	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	53
67	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	56
68	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	58

69	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	53
70	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	56
71	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	57
72	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	56
73	2	4	2	4	5	5	5	5	4	5	4	4	49
74	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	58
75	5	5	5	3	5	4	4	5	5	5	4	5	55
76	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	47
77	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	57
78	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	49
79	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	57
80	4	4	4	2	5	5	5	5	5	5	4	4	52
81	2	2	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	41
82	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	5	4	47
83	4	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	45
84	4	5	4	2	5	4	4	5	5	5	4	4	51
85	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	46
86	5	3	5	3	4	4	4	4	5	5	5	5	52
87	4	5	4	3	4	3	5	4	4	3	4	4	47
88	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	44

Lampiran 6. Rekapitulasi Data Kinerja Karyawan (Y)

No Responden	Kualitas Pekerjaan (Y1)					Ketepatan Waktu (Y2)		Kepampuan Kerjasama (Y3)				Total Y
	Y1.1			Y1.2		Y2.1	Y2.2	Y3.1		Y3.2		
	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	KK9	KK10	KK11	
1	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	45
2	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	53
3	4	4	5	3	4	4	4	3	4	4	5	44
4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	51
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
6	5	5	4	2	5	5	5	5	5	2	5	48
7	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	48
8	4	4	3	3	5	4	4	4	4	3	4	42
9	5	4	3	2	4	5	4	5	4	3	5	44
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
11	3	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	47
12	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	44
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
14	5	5	5	4	5	5	5	5	5	3	5	52
15	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	50
16	4	4	3	2	5	4	4	5	4	3	5	43
17	4	4	5	5	4	4	5	5	5	3	4	48
18	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	36
19	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	51

20	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	42
21	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	53
22	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	5	42
23	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4	41
24	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	47
25	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	39
26	4	4	5	3	3	4	4	5	4	5	5	46
27	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	5	46
28	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	45
29	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	52
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
31	4	4	3	3	5	4	4	5	4	4	5	45
32	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	5	46
33	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	52
34	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	52
35	4	4	3	2	4	4	4	5	4	4	4	42
36	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	44
37	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	51
38	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	50
39	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	48
40	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	49
41	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	46
42	4	4	4	3	4	3	4	5	4	3	5	43
43	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	49
44	5	5	3	3	3	3	5	5	5	4	5	46

45	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	48
46	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	47
47	4	4	5	4	3	4	4	5	5	5	4	5	48
48	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	43
49	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	45
50	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	53
51	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	5	45
52	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	3	4	43
53	4	4	3	3	4	4	4	4	5	4	3	4	42
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	45
55	4	4	3	3	4	4	4	4	5	4	3	3	41
56	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	42
57	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	3	4	41
58	4	4	4	3	5	5	5	5	5	4	4	5	48
59	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	48
60	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	41
61	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	49
62	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	49
63	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
64	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	50
65	4	5	4	2	4	4	4	4	5	4	4	5	45
66	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	48
67	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	51
68	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	51
69	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	46

70	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	48
71	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	51
72	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	52
73	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	45
74	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	53
75	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	49
76	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	40
77	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	52
78	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	42
79	5	5	5	5	3	5	5	4	4	4	5	50
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	44
81	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43
82	4	4	4	1	4	4	4	4	4	3	4	40
83	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	42
84	4	4	5	3	5	4	3	5	5	5	5	48
85	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	41
86	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43
87	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43
88	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43

Lampiran 7. Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kepemimpinan (X1)

		Correlations														
		K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	K11	K12	K13	K14	TOTALK
K1	Pearson Correlation	1	.551**	0.173	.349**	.304**	.350**	0.016	.314**	0.117	0.183	.369**	.308**	-0.016	0.164	.503**
	Sig. (2-tailed)		0.000	0.108	0.001	0.004	0.001	0.882	0.003	0.280	0.087	0.000	0.004	0.885	0.126	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
K2	Pearson Correlation	.551**	1	0.112	.353**	.222*	.299**	0.147	.332**	0.055	.376**	.323**	.417**	-0.033	0.060	.499**
	Sig. (2-tailed)	0.000		0.298	0.001	0.037	0.005	0.171	0.002	0.613	0.000	0.002	0.000	0.758	0.579	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
K3	Pearson Correlation	0.173	0.112	1	0.124	0.187	.256*	0.205	.245*	.326**	0.138	.213*	.236*	.229*	0.025	.438**
	Sig. (2-tailed)	0.108	0.298		0.250	0.081	0.016	0.056	0.021	0.002	0.199	0.047	0.027	0.032	0.815	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
K4	Pearson Correlation	.349**	.353**	0.124	1	.493**	.296**	0.083	.380**	.283**	.230*	.340**	.369**	0.044	0.103	.552**
	Sig. (2-tailed)	0.001	0.001	0.250		0.000	0.005	0.441	0.000	0.008	0.031	0.001	0.000	0.683	0.340	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
K5	Pearson Correlation	.304**	.222*	0.187	.493**	1	.405**	0.159	.457**	.333**	.296**	.286**	.362**	.265*	.222*	.633**
	Sig. (2-tailed)	0.004	0.037	0.081	0.000		0.000	0.140	0.000	0.002	0.005	0.007	0.001	0.013	0.038	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
K6	Pearson Correlation	.350**	.299**	.256*	.296**	.405**	1	0.186	.458**	.331**	.357**	.445**	.249*	0.150	.321**	.644**
	Sig. (2-tailed)															

	Sig. (2-tailed)	0.001	0.005	0.016	0.005	0.000		0.084	0.000	0.002	0.001	0.000	0.019	0.163	0.002	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
K7	Pearson Correlation	0.016	0.147	0.205	0.083	0.159	0.186	1	.346**	0.188	0.196	.316**	0.180	.219*	0.104	.449**
	Sig. (2-tailed)	0.882	0.171	0.056	0.441	0.140	0.084		0.001	0.079	0.067	0.003	0.093	0.040	0.335	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
K8	Pearson Correlation	.314**	.332**	.245*	.380**	.457**	.458**	.346**	1	.339**	.380**	.362**	.366**	0.166	0.153	.657**
	Sig. (2-tailed)	0.003	0.002	0.021	0.000	0.000	0.000	0.001		0.001	0.000	0.001	0.000	0.122	0.155	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
K9	Pearson Correlation	0.117	0.055	.326**	.283**	.333**	.331**	0.188	.339**	1	0.110	.308**	0.151	.348**	.388**	.593**
	Sig. (2-tailed)	0.280	0.613	0.002	0.008	0.002	0.002	0.079	0.001		0.307	0.004	0.161	0.001	0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
K10	Pearson Correlation	0.183	.376**	0.138	.230*	.296**	.357**	0.196	.380**	0.110	1	.326**	.296**	.227*	0.087	.519**
	Sig. (2-tailed)	0.087	0.000	0.199	0.031	0.005	0.001	0.067	0.000	0.307		0.002	0.005	0.033	0.419	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
K11	Pearson Correlation	.369**	.323**	.213	.340**	.286**	.445**	.316**	.362**	.308**	.326**	1	.578**	.270*	0.148	.661**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.002	0.047	0.001	0.007	0.000	0.003	0.001	0.004	0.002		0.000	0.011	0.168	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
K12	Pearson Correlation	.308**	.417**	.236*	.369**	.362**	.249*	0.180	.366**	0.151	.296**	.578**	1	.256*	0.131	.600**
	Sig. (2-tailed)	0.004	0.000	0.027	0.000	0.001	0.019	0.093	0.000	0.161	0.005	0.000		0.016	0.224	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88

K13	Pearson Correlation	-0.016	-0.033	.229*	0.044	.265*	0.150	.219*	0.166	.348**	.227*	.270*	.256*	1	.516**	.518**
	Sig. (2-tailed)	0.885	0.758	0.032	0.683	0.013	0.163	0.040	0.122	0.001	0.033	0.011	0.016		0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
K14	Pearson Correlation	0.164	0.060	0.025	0.103	.222*	.321**	0.104	0.153	.388**	0.087	0.148	0.131	.516**	1	.496**
	Sig. (2-tailed)	0.126	0.579	0.815	0.340	0.038	0.002	0.335	0.155	0.000	0.419	0.168	0.224	0.000		0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
TOTALK	Pearson Correlation	.503**	.499**	.438**	.552**	.633**	.644**	.449**	.657**	.593**	.519**	.661**	.600**	.518**	.496**	1
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 8. Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Motivasi Kerja (X2)

Correlations

		MK1	MK2	MK3	MK4	MK5	MK6	MK7	MK8	MK9	MK10	MK11	MK12	MK13	TOTALM K
MK1	Pearson Correlation	1	.633**	.349**	.317**	.417**	.419**	.369**	.397**	.307**	.422**	.342**	.217**	.277**	.650**
	Sig. (2-tailed)		0.000	0.001	0.003	0.000	0.000	0.000	0.000	0.004	0.000	0.001	0.043	0.009	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
MK2	Pearson Correlation	.633**	1	.371**	.292**	.281**	.312**	0.199	.348**	.293**	.290**	.361**	.250**	.242**	.599**
	Sig. (2-tailed)	0.000		0.000	0.006	0.008	0.003	0.064	0.001	0.006	0.006	0.001	0.019	0.023	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
MK3	Pearson Correlation	.349**	.371**	1	.691**	0.016	0.065	0.053	0.070	.514**	.280**	.656**	.450**	.391**	.706**
	Sig. (2-tailed)	0.001	0.000		0.000	0.884	0.547	0.625	0.519	0.000	0.008	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
MK4	Pearson Correlation	.317**	.292**	.691**	1	0.069	0.158	0.088	0.053	.394**	.245**	.495**	.320**	.218**	.620**
	Sig. (2-tailed)	0.003	0.006	0.000		0.522	0.142	0.416	0.621	0.000	0.021	0.000	0.002	0.041	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
MK5	Pearson Correlation	.417**	.281**	0.016	0.069	1	.344**	.420**	.325**	.388**	.482**	.250**	0.152	.342**	.484**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.008	0.884	0.522		0.001	0.000	0.002	0.000	0.000	0.019	0.157	0.001	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88

MK6	Pearson Correlation	.419**	.312**	0.065	0.158	.344**	1	.432**	.415**	0.209	.298**	0.203	0.204	0.159	.461**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.003	0.547	0.142	0.001		0.000	0.000	0.051	0.005	0.057	0.056	0.140	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
MK7	Pearson Correlation	.369**	0.199	0.053	0.088	.420**	.432**	1	.627**	0.140	.222*	0.111	0.176	0.181	.424**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.064	0.625	0.416	0.000	0.000		0.000	0.192	0.038	0.301	0.101	0.091	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
MK8	Pearson Correlation	.397**	.348**	0.070	0.053	.325**	.415**	.627**	1	0.095	.341**	0.199	0.171	.284**	.468**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.001	0.519	0.621	0.002	0.000	0.000		0.378	0.001	0.063	0.112	0.007	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
MK9	Pearson Correlation	.307**	.293**	.514**	.394**	.388**	0.209	0.140	0.095	1	.689**	.578**	.369**	.516**	.709**
	Sig. (2-tailed)	0.004	0.006	0.000	0.000	0.000	0.051	0.192	0.378		0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
MK10	Pearson Correlation	.422**	.290**	.280**	.245*	.482**	.298**	.222*	.341**	.689**	1	.536**	.391**	.530**	.696**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.006	0.008	0.021	0.000	0.005	0.038	0.001	0.000		0.000	0.000	0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
MK11	Pearson Correlation	.342**	.361**	.656**	.495**	.250*	0.203	0.111	0.199	.578**	.536**	1	.601**	.608**	.791**
	Sig. (2-tailed)	0.001	0.001	0.000	0.000	0.019	0.057	0.301	0.063	0.000	0.000		0.000	0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
MK12	Pearson Correlation	.217*	.250*	.450**	.320**	0.152	0.204	0.176	0.171	.369**	.391**	.601**	1	.490**	.635**

	Sig. (2-tailed)	0.043	0.019	0.000	0.002	0.157	0.056	0.101	0.112	0.000	0.000	0.000		0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
MK13	Pearson Correlation	.277**	.242*	.391**	.218*	.342**	0.159	0.181	.284**	.516**	.530**	.608**	.490**	1	.660**
	Sig. (2-tailed)	0.009	0.023	0.000	0.041	0.001	0.140	0.091	0.007	0.000	0.000	0.000	0.000		0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
TOTA LMK	Pearson Correlation	.650**	.599**	.706**	.620**	.484**	.461**	.424**	.468**	.709**	.696**	.791**	.635**	.660**	1
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 9. Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Disiplin Kerja (X3)

Correlations

		DK1	DK2	DK3	DK4	DK5	DK6	DK7	DK8	DK9	DK10	DK11	DK12	TOTA LDK
DK1	Pearson Correlation	1	.336**	.540**	-0.018	.289**	0.097	0.177	0.134	.217*	.212*	.259*	.247*	.487**
	Sig. (2-tailed)		0.001	0.000	0.864	0.006	0.367	0.098	0.215	0.042	0.048	0.015	0.020	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
DK2	Pearson Correlation	.336**	1	.300**	.279**	.398**	.525**	.361**	.541**	.397**	.257*	.226*	.375**	.691**
	Sig. (2-tailed)	0.001		0.005	0.008	0.000	0.000	0.001	0.000	0.000	0.015	0.034	0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
DK3	Pearson Correlation	.540**	.300**	1	0.060	0.150	0.099	.247*	0.207	.373**	.215*	.243*	.349**	.529**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.005		0.581	0.164	0.360	0.021	0.053	0.000	0.045	0.022	0.001	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
DK4	Pearson Correlation	-0.018	.279**	0.060	1	0.183	.506**	.366**	.344**	.240*	0.057	0.043	0.125	.507**
	Sig. (2-tailed)	0.864	0.008	0.581		0.089	0.000	0.000	0.001	0.024	0.600	0.692	0.247	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
DK5	Pearson Correlation	.289**	.398**	0.150	0.183	1	.388**	.257*	.532**	.382**	.404**	0.199	.217*	.592**
	Sig. (2-tailed)	0.006	0.000	0.164	0.089		0.000	0.016	0.000	0.000	0.000	0.064	0.043	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
DK6	Pearson	0.097	.525**	0.099	.506**	.388**	1	.447**	.538**	.476**	.304**	.278**	.395**	.705**

	Correlation													
	Sig. (2-tailed)	0.367	0.000	0.360	0.000	0.000		0.000	0.000	0.000	0.004	0.009	0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
DK7	Pearson Correlation	0.177	.361**	.247*	.366**	.257*	.447**	1	.391**	.325**	.240*	.283**	.302**	.614**
	Sig. (2-tailed)	0.098	0.001	0.021	0.000	0.016	0.000		0.000	0.002	0.024	0.008	0.004	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
DK8	Pearson Correlation	0.134	.541**	0.207	.344**	.532**	.538**	.391**	1	.521**	.424**	.281**	.406**	.721**
	Sig. (2-tailed)	0.215	0.000	0.053	0.001	0.000	0.000	0.000		0.000	0.000	0.008	0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
DK9	Pearson Correlation	.217*	.397**	.373**	.240*	.382**	.476**	.325**	.521**	1	.482**	.315**	.505**	.701**
	Sig. (2-tailed)	0.042	0.000	0.000	0.024	0.000	0.000	0.002	0.000		0.000	0.003	0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
DK10	Pearson Correlation	.212*	.257*	.215*	0.057	.404**	.304**	.240*	.424**	.482**	1	.244*	.297**	.543**
	Sig. (2-tailed)	0.048	0.015	0.045	0.600	0.000	0.004	0.024	0.000	0.000		0.022	0.005	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
DK11	Pearson Correlation	.259*	.226*	.243*	0.043	0.199	.278**	.283**	.281**	.315**	.244*	1	.524**	.511**
	Sig. (2-tailed)	0.015	0.034	0.022	0.692	0.064	0.009	0.008	0.008	0.003	0.022		0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
DK12	Pearson Correlation	.247*	.375**	.349**	0.125	.217*	.395**	.302**	.406**	.505**	.297**	.524**	1	.624**
	Sig. (2-tailed)	0.020	0.000	0.001	0.247	0.043	0.000	0.004	0.000	0.000	0.005	0.000		0.000

	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
TOTALDK	Pearson Correlation	.487**	.691**	.529**	.507**	.592**	.705**	.614**	.721**	.701**	.543**	.511**	.624**	1
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Lampiran 10. Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan (Y)

		Correlations											TOTALK K
		KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	KK9	KK10	KK11	
KK1	Pearson Correlation	1	.510**	0.208	.217*	.265*	.377**	.554**	.255*	.432**	.239*	.405**	.607**
	Sig. (2-tailed)		0.000	0.052	0.042	0.013	0.000	0.000	0.017	0.000	0.025	0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
KK2	Pearson Correlation	.510**	1	.303**	.322**	.214*	.320**	.566**	.378**	.380**	.333**	.332**	.649**
	Sig. (2-tailed)	0.000		0.004	0.002	0.046	0.002	0.000	0.000	0.000	0.002	0.002	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
KK3	Pearson Correlation	0.208	.303**	1	.405**	0.083	.361**	.323**	0.141	.339**	.385**	.259*	.558**
	Sig. (2-tailed)	0.052	0.004		0.000	0.443	0.001	0.002	0.189	0.001	0.000	0.015	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
KK4	Pearson Correlation	.217*	.322**	.405**	1	.249*	.324**	.421**	.228*	.392**	.509**	0.190	.664**
	Sig. (2-tailed)	0.042	0.002	0.000		0.019	0.002	0.000	0.033	0.000	0.000	0.077	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
KK5	Pearson Correlation	.265*	.214*	0.083	.249*	1	.460**	0.180	.235*	.291**	.255*	.223*	.483**
	Sig. (2-tailed)	0.013	0.046	0.443	0.019		0.000	0.094	0.028	0.006	0.016	0.037	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
KK6	Pearson Correlation	.377**	.320**	.361**	.324**	.460**	1	.453**	.255*	.316**	.373**	.284**	.632**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.002	0.001	0.002	0.000		0.000	0.016	0.003	0.000	0.007	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88

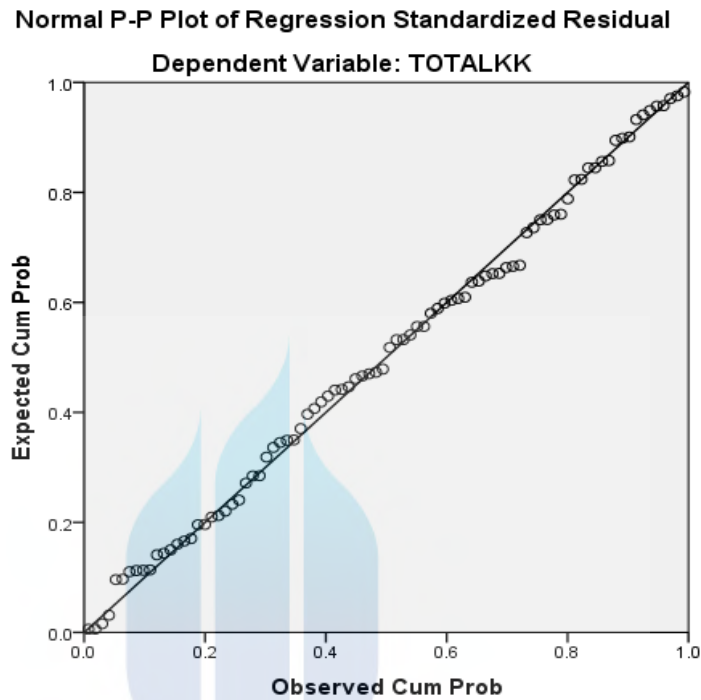
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
KK7	Pearson Correlation	.554**	.566**	.323**	.421**	0.180	.453**	1	.419**	.567**	.298**	.458**	.731**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.002	0.000	0.094	0.000		0.000	0.000	0.005	0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
KK8	Pearson Correlation	.255*	.378**	0.141	.228*	.235*	.255*	.419**	1	.565**	.302**	.516**	.598**
	Sig. (2-tailed)	0.017	0.000	0.189	0.033	0.028	0.016	0.000		0.000	0.004	0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
KK9	Pearson Correlation	.432**	.380**	.339**	.392**	.291**	.316**	.567**	.565**	1	.409**	.537**	.735**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.001	0.000	0.006	0.003	0.000	0.000		0.000	0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
KK10	Pearson Correlation	.239*	.333**	.385**	.509**	.255*	.373**	.298**	.302**	.409**	1	.428**	.682**
	Sig. (2-tailed)	0.025	0.002	0.000	0.000	0.016	0.000	0.005	0.004	0.000		0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
KK11	Pearson Correlation	.405**	.332**	.259*	0.190	.223*	.284**	.458**	.516**	.537**	.428**	1	.644**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.002	0.015	0.077	0.037	0.007	0.000	0.000	0.000	0.000		0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
TOTA LKK	Pearson Correlation	.607**	.649**	.558**	.664**	.483**	.632**	.731**	.598**	.735**	.682**	.644**	1
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 11. Uji Asumsi Klasik

1. Uji Normalitas



One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		88
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	0.0000000
	Std. Deviation	2.53603115
Most Extreme Differences	Absolute	0.057
	Positive	0.057
	Negative	-0.047
Test Statistic		0.057
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

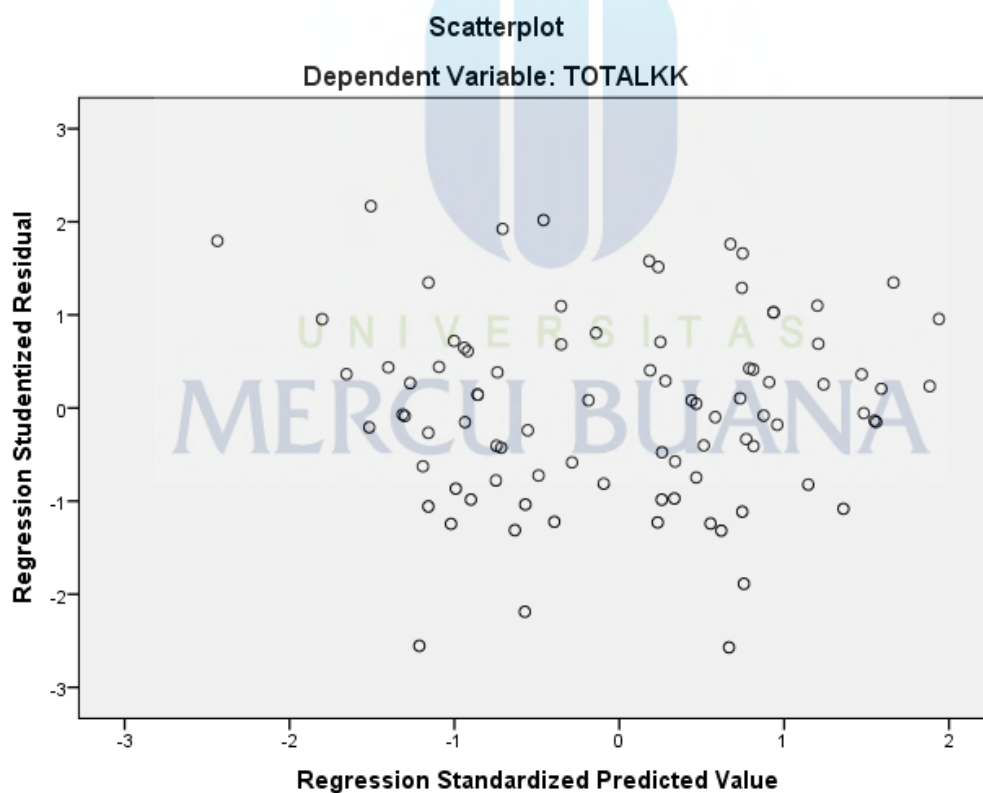
2 Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	3.364	4.076		0.825	0.412		
TOTALK	0.103	0.081	0.111	1.272	0.207	0.601	1.663
TOTALMK	0.133	0.054	0.194	2.463	0.016	0.735	1.361
TOTALDK	0.576	0.084	0.599	6.878	0.000	0.604	1.655

a. Dependent Variable: TOTALKK

3 Uji Heteroskedastisitas



Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	4.626	2.481		1.864	0.066		
TOTALK	-0.014	0.049	-0.040	-0.287	0.775	0.601	1.663
TOTALMK	-0.013	0.033	-0.050	-0.393	0.696	0.735	1.361
TOTALDK	-0.021	0.051	-0.058	-0.418	0.677	0.604	1.655

a. Dependent Variable: RES2



Lampiran 12. Uji Regresi Linear Berganda, Uji F, Uji t

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	TOTALDK, TOTALMK, TOTALK ^b		Enter

a. Dependent Variable: TOTALKK

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.784 ^a	0.615	0.601	2.58092

a. Predictors: (Constant), TOTALDK, TOTALMK, TOTALK

b. Dependent Variable: TOTALKK

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	893.327	3	297.776	44.703	.000 ^b
	Residual	559.536	84	6.661		
	Total	1452.864	87			

a. Dependent Variable: TOTALKK

b. Predictors: (Constant), TOTALDK, TOTALMK, TOTALK

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	3.364	4.076		0.825	0.412		
	TOTALK	0.103	0.081	0.111	1.272	0.207	0.601	1.663
	TOTALMK	0.133	0.054	0.194	2.463	0.016	0.735	1.361
	TOTALDK	0.576	0.084	0.599	6.878	0.000	0.604	1.655

a. Dependent Variable: TOTALKK

Lampiran 13. Uji Korelasi Antar Dimensi

		Correlations											
		X1.1	X1.2	X1.3	X2.1	X2.2	X2.3	X3.1	X3.2	X3.3	Y1	Y2	Y3
X1.1	Pearson Correlation	1	.632**	0.188	.276**	.408**	.322**	.556**	.542**	.444**	.550**	.538**	.524**
	Sig. (2-tailed)		0.000	0.079	0.009	0.000	0.002	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
X1.2	Pearson Correlation	.632**	1	.401**	.376**	.514**	.286**	.577**	.443**	.292**	.368**	.485**	.437**
	Sig. (2-tailed)	0.000		0.000	0.000	0.000	0.007	0.000	0.000	0.006	0.000	0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
X1.3	Pearson Correlation	0.188	.401**	1	0.170	0.119	0.097	.279**	-0.009	0.161	0.119	.243*	0.124
	Sig. (2-tailed)	0.079	0.000		0.114	0.271	0.369	0.009	0.932	0.134	0.268	0.022	0.249
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
X2.1	Pearson Correlation	.276**	.376**	0.170	1	.301**	.596**	.373**	.263*	0.159	.290**	.403**	.252*
	Sig. (2-tailed)	0.009	0.000	0.114		0.004	0.000	0.000	0.013	0.138	0.006	0.000	0.018
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
X2.2	Pearson Correlation	.408**	.514**	0.119	.301**	1	.376**	.417**	.597**	.506**	.403**	.426**	.438**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.271	0.004		0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
X2.3	Pearson Correlation	.322**	.286**	0.097	.596**	.376**	1	.308**	.256*	0.158	.410**	.470**	.348**
	Sig. (2-tailed)	0.002	0.007	0.369	0.000	0.000		0.004	0.016	0.143	0.000	0.000	0.001
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
X3.1	Pearson Correlation	.556**	.577**	.279**	.373**	.417**	.308**	1	.641**	.513**	.668**	.581**	.550**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.009	0.000	0.000	0.004		0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
X3.2	Pearson Correlation	.542**	.443**	-0.009	.263*	.597**	.256*	.641**	1	.592**	.548**	.546**	.596**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.932	0.013	0.000	0.016	0.000		0.000	0.000	0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
X3.3	Pearson Correlation	.444**	.292**	0.161	0.159	.506**	0.158	.513**	.592**	1	.512**	.445**	.494**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.006	0.134	0.138	0.000	0.143	0.000	0.000		0.000	0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
Y1	Pearson Correlation	.550**	.368**	0.119	.290**	.403**	.410**	.668**	.548**	.512**	1	.689**	.623**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.268	0.006	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000		0.000	0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88

Y2	Pearson Correlation	.538**	.485**	.243*	.403**	.426**	.470**	.581**	.546**	.445**	.689**	1	.565**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.022	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000		0.000
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88
Y3	Pearson Correlation	.524**	.437**	0.124	.252*	.438**	.348**	.550**	.596**	.494**	.623**	.565**	1
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.249	0.018	0.000	0.001	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
	N	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

