



PERSAINGAN BANK BUKU 3 TAHUN 2017-2019



UNIVERSITAS
ROTUA DEBORA
MERCU BUANA

NIM. 55119310017

**PROGRAM S2 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2021**



PERSAINGAN BANK BUKU 3 TAHUN 2017-2019



**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan
Program Magister Manajemen**

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

ROTUA DEBORA

NIM. 55119310017

**PROGRAM S2 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2021**

ABSTRACT

This study aims to analyze the market competition of Bank BUKU 3. The research was conducted using a structural approach. The sampling technique used was purposive sampling. Based on predetermined criteria, 23 banks will be used as samples. The data is collected from the bank's annual report. The data analysis used is descriptive analysis by calculating the Concentration Ratio (CRn) and Herfindahl Hirschman Index (HHI). The results of the study indicate that the level of market competition at Bank BUKU 3 based on the calculation of the Concentration Ratio (CRn) shows different results. The value of CRn calculation based on total assets from 2017-2019 shows that Bank BUKU 3 market competition is oligopoly. And the value of CRn calculation based on total credit in 2017 and 2019 shows that the Bank BUKU 3 market competition is oligopoly. Meanwhile, 2018 shows a monopolistic market competition. Meanwhile, based on total third party funds in 2017-2018, it shows that the Bank BUKU 3 market competition is oligopoly. Meanwhile, 2019 shows a monopolistic market competition. Market competition at Bank BUKU 3 based on the Herfindahl Hirschman Index (HHI) calculation shows uniform results based on total assets, total credit and total third party funds in 2017-2019, namely monopolistic market competition.

Keywords: market competition, structural approach, Concentration Ratio (CRn) and Herfindahl Hirschman Index (HHI)

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

ABSTRAK

Studi ini bertujuan untuk menganalisis persaingan pasar Bank BUKU 3. Penelitian dilakukan dengan menggunakan pendekatan struktural. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah *purposive sampling*. Berdasarkan kriteria yang telah ditentukan terdapat 23 bank yang akan digunakan sebagai sampel. Data yang digunakan adalah data sekunder yang berasal dari laporan tahunan bank. Analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif dengan merujuk pada perhitungan *Concentration Ratio (CRn)* dan *Herfindahl Hirschman Index (HHI)*. Hasil studi menunjukkan bahwa tingkat persaingan pasar pada Bank BUKU 3 berdasarkan perhitungan *Concentration Ratio (CRn)* menunjukkan hasil yang berbeda. Nilai perhitungan CRn berdasarkan total aset dari tahun 2017-2019 menunjukkan bahwa persaingan pasar Bank BUKU 3 adalah oligopoli. Dan nilai perhitungan CRn berdasarkan total kredit pada tahun 2017 dan 2019 menunjukkan bahwa persaingan pasar Bank BUKU 3 adalah oligopoli. Sedangkan pada tahun 2018 menunjukkan persaingan pasar monopolistik. Sedangkan berdasarkan total dana pihak ketiga pada tahun 2017-2018 menunjukkan bahwa persaingan pasar Bank BUKU 3 adalah oligopoli. Sedangkan pada tahun 2019 menunjukkan persaingan pasar monopolistik. Persaingan pasar pada Bank BUKU 3 berdasarkan perhitungan *Herfindahl Hirschman Index (HHI)* menunjukkan hasil yang seragam baik berdasarkan total aset, total kredit maupun total dana pihak ketiga pada tahun 2017-2019 yaitu persaingan pasar monopolistik.

Kata Kunci: persaingan pasar, pendekatan struktural, Concentration Ratio (CRn) dan Herfindahl Hirschman Index (HHI)

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : PERSAINGAN BANK BUKU 3 TAHUN 2017-2019
Nama : Rotua Debora
NIM : 55119310017
Program : Magister Manajemen
Tanggal :

Mengesahkan
Pembimbing



UNIVERSITAS

(Dr. Bambang Mulyana, M.Si, RFS)

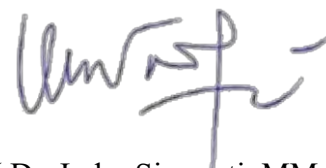
MERCU BUANA

Direktur Program Pascasarjana Ketua

Program Studi Magister Manajemen



(Dr. Erna Sofriana Imaningsih, SE, M.Si)



(Dr. Indra Siswanti, MM)

PERNYATAAN *SIMILARITY CHECK*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama	Rotua Debora
NIM	55119310017
Program Studi	. Magister Manajemen

dengan judul

“ *Persaingan Bank Buku 3 Tcahun 2017-2019* ”

telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Tumitin pada tanggal 28/04/2021, didapatkan nilai persentase sebesar 27 %.

Jakarta, 28 April 2021
Administrator Tumitin

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
Arie Pangudi, A.Md

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Persaingan Bank Buku 3 Tahun 2017-2019
Nama : Rotua Debora
NIM : 55119310017
Program : Magister Manajemen
Tanggal : 03 Juli 2021

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang telah ditetapkan dalam Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan sebelumnya sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar magister pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil penelitian yang telah disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 3 Juli 2021



Rotua Debora

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “PERSAINGAN BANK BUKU 3 TAHUN 2017-2019”. Tesis ini disusun sebagai syarat untuk memperoleh Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta.

Dalam penyusunan tesis ini, penulis menyadari adanya keterbatasan, dan ketidaksempurnaan, baik dari segi isi maupun penyajiannya. Penyusunan tesis ini tentu tidak lepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Kedua Orang Tua penulis, Ibu Arlina Limbong dan Bapak Tomok Situmorang yang selalu mendukung dan mendo'akan penulis serta menjadi kedua orang tua yang terbaik sekaligus membanggakan bagi penulis, serta adik penulis Repalix Partogi Situmorang yang selalu menghibur dan senantiasa memberikan semangat.
2. Dr. Bambang Mulyana, M.Si, RFS selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dari awal hingga akhir penulisan tesis ini dapat diselesaikan.
3. Bapak Prof. Dr. Ir. Ngadino Surip MS selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Dr. Erna Sofriana Imaningsih, SE, M.Si selaku Direktur FEB.
5. Ibu Dr. Indra Siswanti, MM selaku Ketua Program Studi Megister Manajemen dan selaku Ketua Penguji.

6. Ibu Dr. Sri Marti Pramudena, SE, MM selaku Wakil Direktur FEB dan selaku Dosen Penguji.
7. Seluruh dosen, staf pengajar, staf tata usaha dan staf perpustakaan Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya dan membantu menulis selama perkuliahan.
8. Untuk orang yang terkasih, Andreas Siregar yang memberikan do'a, dukungan dan semangat.
9. Semua pihak baik yang terlibat langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuannya kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih memiliki banyak kekurangan yang masih harus disempurnakan dari penulisan tesis ini. Akhir kata, penulis berharap tesis ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua terutama untuk pengembangan ilmu pengetahuan.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 3 Juli 2021



Rotua Debora

DAFTAR ISI

ABSTRACT	i
ABSTRAK	i
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERYATAAN SIMILARITY CHECK	iv
LEMBAR PERNYATAAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.3 Rumusan Masalah	9
1.4 Tujuan Penelitian	9
1.5 Manfaat Penelitian	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA KONSEPTUAL DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	12
2.1 Kajian Pustaka	12
2.2 Penelitian Terdahulu	24
2.3 Kerangka Pemikiran	32
2.4 Pengembangan Hipotesis	34
BAB III METODE PENELITIAN	35

3.1. Jenis Penelitian	35
3.2. Definisi Operasional dan Alat Ukur Penelitian	35
3.3 Data dan Pengumpulan Data	36
3.4 Populasi dan Metode Sampling	37
3.5 Metode Analisis Data	39
BAB IV HASIL PENELITIAN	42
4.1 Objek penelitian.....	42
4.2 Statistik Deskriptif.....	45
4.3 Analisis Data.....	50
4.4 Pengujian Hipotesis	61
4.5 Pembahasan dan Interpretasi Hasil Analisis.....	65
BAB V PENUTUP	68
5.1 Kesimpulan.....	68
5.2 Saran	69
DAFTAR PUSTAKA	71
Lampiran	75



DAFTAR TABEL

No	Keterangan	Hal
Tabel 1.1	Jumlah Bank Umum berdasarkan Kegiatan Usaha Sesuai dengan Modal Inti	3
Tabel 1.2	Jumlah Bank BUKU 3	4
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu yang Relevan	25
Tabel 3.1	Definisi Operasional Variabel.....	36
Tabel 3.2	Penetapan Jumlah Sampel	38
Tabel 3.3	Sampel Penelitian	39
Tabel 3.4	Simulasi Hasil Penelitian HHI.....	40
Tabel 3.5	Simulasi Hasil Penelitian <i>CRn</i>	40
Tabel 3.6	Interpretasi Penelitian	41
Tabel 4.1	Statistik Deskriptif	45
Tabel 4.2	Nilai <i>CRn</i> Pangsa Pasar Berdasarkan Total Aset.....	51
Tabel 4.3	Nilai <i>CRn</i> Pangsa Pasar Berdasarkan Total Kredit.....	53
Tabel 4.4	Nilai <i>CRn</i> Pangsa Pasar Berdasarkan Total Dana Pihak Ketiga....	55
Tabel 4.5	Nilai <i>HHI</i> Pangsa Pasar Berdasarkan Total Aset.....	58
Tabel 4.6	Nilai <i>HHI</i> Pangsa Pasar Berdasarkan Total Kredit.....	59

Tabel 4.7	Nilai <i>HHI</i> Pangsa Pasar Berdasarkan Total Dana Pihak Ketiga ...	60
Tabel 4.8	Kategori Persaingan Pasar Berdasarkan <i>Concentration Ratio</i> (<i>CR_n</i>).....	62
Tabel 4.9	Kategori Persaingan Pasar Berdasarkan <i>Herfindahl Hirschman Index</i> (<i>HHI</i>).....	65



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Data Jumlah Total Aset Bank BUKU 3

Lampiran 2 : Data Jumlah Total Kredit Bank BUKU 3

Lampiran 3 : Data Jumlah Total Dana Pihak Ketiga Bank BUKU 3

Lampiran 4 : Pangsa Pasar berdasarkan Total Aset Bank BUKU 3

Lampiran 5 : Pangsa Pasar berdasarkan Total Kredit Bank BUKU 3

Lampiran 6 : Pangsa Pasar berdasarkan Total Dana Pihak Ketiga Bank BUKU

Lampiran 7 : Hasil Perhitungan CRn Total berdasarkan Total Aset Bank

Lampiran 8 : Hasil Perhitungan CRn Total berdasarkan Total Kredit Bank
BUKU 3

Lampiran 9 : Hasil Perhitungan CRn Total berdasarkan Total Dana Pihak Ketiga
Bank BUKU 3

Lampiran 10 : Hasil Perhitungan HHI Total berdasarkan Total Aset Bank BUKU