



**PENINGKATAN EFEKTIVITAS PRODUKSI
MELALUI PERENCANAAN PRODUKSI,
PENGENDALIAN BAHAN BAKU,
PENGENDALIAN JADWAL DAN
PENGENDALIAN PRODUKSI
DI PT. LPA**

TESIS

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

AFTHON KUMBARA

55119110038

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2021**



**PENINGKATAN EFEKTIVITAS PRODUKSI
MELALUI PERENCANAAN PRODUKSI,
PENGENDALIAN BAHAN BAKU,
PENGENDALIAN JADWAL DAN
PENGENDALIAN PRODUKSI
DI PT. LPA**

TESIS

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana
Program Studi Magister Manajemen**

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

AFTHON KUMBARA

55119110038

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2021**

ABSTRACT

PT. LPA is a textile manufacturing company that produces woven fabrics (Weaving) and finishing fabrics (Printing, Dyeing and White). The problems faced by PT. LPA, i.e. the production completion time is not in accordance with the planned target, the effectiveness of the production is not achieved and the suitability of the order or quality has not been met. This study aims to determine the effect of production planning on raw material control, schedule control, and production control, the effect of raw material control on production effectiveness, the effect of schedule control on production effectiveness and the effect of production control on production effectiveness. Analysis of the questionnaire data involved 65 respondents, employees of PT. LPA then the data is processed through validity and reliability tests using the PLS-SEM analysis method. So that the results obtained that production planning has a significant and positive effect on raw material control, production planning has a significant and positive effect on schedule control, production planning has a significant and positive effect on production control, raw material control has a significant and positive effect on production effectiveness, schedule control has a significant effect and positive on production effectiveness, Production control significant and positive effect on production effectiveness.

Keywords: Planning, Production, Effectiveness, Control, PLS-SEM



ABSTRAK

PT. LPA adalah sebuah perusahaan manufaktur dibidang tekstil yang memproduksi kain tenun (*Weaving*) dan kain *finishing* (*Printing, Dyeing* dan *White*). Permasalahan yang dihadapi oleh PT. LPA yaitu waktu selesai produksi tidak sesuai dengan target yang telah di rencanakan, efektivitas produksi tidak tercapai dan kesesuaian order atau kualitas yang belum terpenuhi. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh perencanaan produksi terhadap pengendalian bahan baku, pengendalian jadwal, dan pengendalian produksi serta pengaruh pengendalian bahan baku terhadap efektivitas produksi, pengaruh pengendalian jadwal terhadap efektivitas produksi dan pengaruh pengendalian produksi terhadap efektivitas produksi. Analisa data kuesioner melibatkan 65 responden karyawan PT. LPA yang kemudian data tersebut diolah melalui pengujian validitas dan reabilitas, dengan menggunakan metode analisis PLS-SEM. Sehingga diperoleh hasil bahwa Perencanaan produksi berpengaruh signifikan dan positif terhadap pengendalian bahan baku, Perencanaan produksi berpengaruh signifikan dan positif terhadap pengendalian jadwal, Perencanaan produksi berpengaruh signifikan dan positif terhadap pengendalian produksi, Pengendalian bahan baku berpengaruh signifikan dan positif terhadap efektivitas produksi, pengendalian jadwal berpengaruh signifikan dan positif terhadap efektivitas produksi, Pengendalian produksi berpengaruh signifikan dan positif terhadap efektivitas produksi.

Keyword: Perencanaan, Produksi, Efektivitas, Pengendalian, PLS-SEM

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Peningkatan Efektivitas Produksi Melalui Perencanaan Produksi, Pengendalian Bahan Baku, Pengendalian Jadwal dan Pengendalian Produksi di PT. LPA

Bentuk Tesis : Penelitian / Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Afthon Kumbara

NIM : 55119110038

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 30 Juli 2021

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 30 Juli 2021



(Afthon Kumbara)

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Peningkatan Efektivitas Produksi Melalui Perencanaan
Produksi, Pengendalian Bahan Baku, Pengendalian Jadwal dan
Pengendalian Produksi di PT. LPA

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Afthon Kumbara

NIM : 55119110038

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 30 Juli 2021

Mengesahkan,
Pembimbing



U N I V E R S I T A S
Dr. Ir. Agustinus Hariadi D.P, M.Sc.

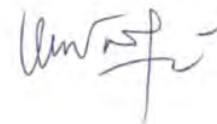
MERCU BUANA

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi
Magister Manajemen



Dr. Erna Sofriana Imaningsih, SE, M.Si



Dr. Indra Siswanti, SE, MM

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamin. Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta karunia-Nya kepada penulis sehingga proposal tesis dengan judul **“Peningkatan Efektivitas Produksi Melalui Perencanaan Produksi, Pengendalian Bahan Baku, Pengendalian Jadwal, dan Pengendalian Produksi”** dapat diselesaikan. Penulisan proposal tesis ini dilakukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Manajemen di Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari bahwa keberhasilan dalam penyelesaian proposal tesis ini dibantu dari doa dan bimbingan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang membantu terutama kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Ngadino Surip, M.S selaku Rektor Pasca Sarjana Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Erna Sofriana Imaningsih, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Dr. Indra Siswanti, SE, MM selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.
4. Dr. Ir. Agustinus Hariadi D.P, M.Sc selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, pengarahan, dukungan, motivasi, dan waktunya hingga penyelesaian Tesis.
5. Dr. Sugeng Santoso selaku Ketua Dosen Penguji ujian akhir Tesis, yang telah memberikan masukan untuk menjadikan Tesis ini lebih baik.
6. Dr. Ahmad Hidayat Sutawidjaya selaku Dosen Penguji ujian akhir Tesis, yang telah memberikan masukan untuk menjadikan Tesis ini lebih baik.
7. *Managing director, Manager Procurement and Production Control, Manager HR-GA dan Karyawan lainnya di PT. LPA* yang telah memberikan perizinan dan bantuan untuk saya dalam melakukan penelitian di perusahaan.
8. Teristimewa, Ayah tercinta Angkusin (alm) yang telah mendidik dan mengajarkan setiap langkah untuk berani, Ibunda tersayang Maisurah yang selalu mengajarkan untuk selalu waspada dan selalu ada dalam segala kondisi, serta tiga kakak

perempuan yang selalu merangkul dan menenangkan. Terimakasih karena tak pernah lelah untuk memberikan doa dan motivasi dalam menyelesaikan pendidikan yang di tempuh.

Semoga Allah SWT memberikan balasan atas jasa yang telah diberikan oleh berbagai pihak tersebut. Penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan untuk membuat proposal tesis ini menjadi lebih baik, sehingga dapat bermanfaat khususnya dalam bidang manajemen operasional.

Jakarta, 30 Juli 2021

Afthon Kumbara



DAFTAR ISI

ABSTRACT	i
ABSTRAK	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	vi
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	6
1.3 Rumusan Masalah	7
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Kontribusi Penelitian	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	10
2.1 Kajian Teori	10
2.1.1 Tekstil Manufaktur	10
2.1.2 Efektivitas Produksi	15
2.1.3 Perencanaan Produksi (Production Planning)	15
2.1.4 Pengendalian Bahan Baku (Raw Material Control)	17
2.1.5 Pengendalian Jadwal (Schedule Control)	21
2.1.6 Pengendalian Produksi (Production Control)	22
2.2 Penelitian Terdahulu	23
2.3 Kerangka Pemikiran	29
2.4 Pengembangan Hipotesis	31
BAB III METODE PENELITIAN	32
3.1 Desain Penelitian	32

3.2 Definisi dan Operasionalisasi Variabel	32
3.3 Populasi dan Sampel	42
3.4 Metode Pengumpulan Data	42
3.5 Metode Analisis Data	45
3.5.1 Analisis PLS-SEM.....	45
BAB IV HASIL DAN ANALISIS	52
4.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	52
4.2 Potofolio Perusahaan	53
4.2.1 Visi dan Misi Perusahaan	53
4.2.2 Struktur Organisasi	54
4.2.3 Jenis-jenis Produk.....	72
4.3 Demografi Responden.....	73
4.3.1 Jabatan	73
4.3.2 Pengalaman Bekerja	74
4.3.3 Rangkuman Hasil Jawaban Kuisiner.....	75
4.4 Analisis PLS-SEM	79
4.4.1 Evaluasi Outer Mode	79
4.4.2 Evaluasi Inner Model.....	84
4.4.2.1 Koefisien Determinasi (R^2).....	84
4.5 Pengujian Hipotesis	87
4.6 Pembahasan	90
4.6.1 Pengaruh Perencanaan Produksi Terhadap Pengendalian Bahan Baku ..	90
4.6.2 Pengaruh Perencanaan Produksi Terhadap Pengendalian Jadwal	91
4.6.3 Pengaruh Perencanaan Produksi Terhadap Pengendalian Produksi	92
4.6.4 Pengaruh Pengendalian Bahan Baku Terhadap Efektivitas Produksi	92
4.6.5 Pengaruh Pengendalian Jadwal Terhadap Efektivitas Produksi.....	93
4.6.6 Pengaruh Pengendalian Produksi Terhadap Efektivitas Produksi.....	94
4.6.7 Total Indirect	95
4.7 Implikasi Manajerial.....	96

4.8 Keterbatasan Penelitian	97
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	98
5.1 Kesimpulan.....	98
5.2 Saran.....	99
DAFTAR PUSTAKA	103



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Percentage Late Re-Process dan Replacement 2019	5
Tabel 2.1 Tipe Kain <i>Greige</i> PT. LPA	14
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu (Jurnal Internasional).....	23
Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu (Jurnal Nasional).....	25
Tabel 2.4 State of The Art (Jurnal Internasional)	26
Tabel 2.5 State of The Art (Jurnal Nasional)	27
Tabel 3.1 Definisi Operasional	41
Tabel 3.2 Skala Likert.....	42
Tabel 3.3 Tingkat Reliabilitas <i>Cronbach's Alpha</i>	45
Tabel 3.4 Persamaan Model Pengukuran Variabel.....	46
Tabel 4.1 Standar Cacat Kain <i>Four Point System</i> PT Lucky Print Abadi	70
Tabel 4.2 Hasil Jawaban Kuisisioner.....	75
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	76
Tabel 4.4 <i>Outer Loading</i>	79
Tabel 4.5 <i>Composite Reliability</i>	80
Tabel 4.6 <i>Average Variance Extracted (AVE)</i>	81
Tabel 4.7 <i>Cross Loading</i>	81
Tabel 4.8 <i>Outer Loading (Revisi)</i>	82
Tabel 4.9 <i>Composite Reliability</i>	83
Tabel 4.10 <i>Average Variance Extracted (AVE)</i>	83
Tabel 4.11 <i>Cross Loading</i>	84

Tabel 4.12 <i>Koefisien Determinasi (R²)</i>	84
Tabel 4.13 Hasil Uji Hipotesis	87
Tabel 4.14 Nilai korelasi antar indikator.....	89
Tabel 4.15 Hasil Uji Hipotesis	90
Tabel 4.16 <i>Total Indirect Effect</i>	95
Tabel 4.17 Perbandingan rencana produksi sebelum dan sesudah penelitian.....	96



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 <i>Ontime dan Late Finish Productions</i> 2019 dan 2020	3
Gambar 2.1 Mesin <i>Weaving</i>	11
Gambar 2.2 Benang Lusi dan Benang Pakan.....	13
Gambar 2.3 Kain Greige	13
Gambar 2.4 Kain Pencelupan.....	14
Gambar 2.5 Kain Printing	15
Gambar 2.6 Alur Proses Penelitian	30
Gambar 3.1 Hubungan Variabel Efektivitas Produksi dgn Indikatornya	34
Gambar 3.2 Hubungan Variabel Perencanaan Produksi dgn Indikatornya.....	36
Gambar 3.3 Hubungan Variabel Pengendalian Bahan Baku dgn Indikatornya...	37
Gambar 3.4 Hubungan Variabel Pengendalian Jadwal dgn Indikatornya	38
Gambar 3.5 Hubungan Variabel Pengendalian Produksi dgn Dimensinya	39
Gambar 3.6 Hubungan Variabel dengan Dimensinya.....	40
Gambar 3.7 Tahapan Pengolahan Analisa Algoritma SmartPLS	50
Gambar 3.8 Tahapan Pengolahan Analisa Algoritma SmartPLS	51
Gambar 4.1 Tata Letak dan Bangunan Pabrik PT LPA	53
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Lucky Textile Group.....	54
Gambar 4.3 Struktur Organisasi PT LPA	55
Gambar 4.4 Printing Kain	58
Gambar 4.5 Skema Jalannya Kain pada Proses Pembakaran Bulu.....	59
Gambar 4.6 Skema Jalannya kain pada Proses Penghilangan Kanji-Pemasakan	

Simultan dan Pengelantangan Secara Kontinyu.....	61
Gambar 4.7 Skema Jalannya Kain pada Proses Merserisasi.....	62
Gambar 4.8 Skema Jalannya Kain pada Proses <i>Setting</i> Kain	64
Gambar 4.9 Skema Jalannya Kain pada Proses Pencelupan.....	65
Gambar 4.10 Skema Proses Pencelupan Kain Polyester-Kapas dengan Zat	
Warna Dispersi-Reaktif.....	67
Gambar 4.11 Skema Jalannya Kain pada Proses Pencapan.....	68
Gambar 4.12 Skema Jalannya Kain pada Proses Penyempurnaan	69
Gambar 4.13 Skema Jalannya Kain pada Mesin Inspeksi	71
Gambar 4.14 <i>Special Products</i>	73
Gambar 4.15 Data Jabatan Responden.....	74
Gambar 4.16 Data Pengalaman Bekerja	75
Gambar 4.17 Path Diagram berdasarkan <i>Factor Loading</i>	86

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Surat Izin Penelitian	108
Lampiran 2: Kuesioner Penelitian.....	109
Lampiran 3: Hasil Kuesioner	111
Lampiran 4: Surat Penyerahan Rekomendasi Hasil Penelitian.....	112
Lampiran 5: Pernyataan <i>Similarity Check</i>	114
Lampiran 6: Daftar Riwayat Hidup.....	115

