

**PENGARUH *PSYCHOLOGICAL MEANINGFULNESS, JOB  
INSECURITY, EMPLOYEE EMPOWERMENT DAN  
COMMITMENT ORGANIZATIONAL* TERHADAP WORK  
ENGAGEMENT PADA LEMBAGA KESEJAHTERAAN  
SOSIAL (LKS) KABUPATEN ACEH TENGAH – TAKENGON  
DAN GAYO LUES**

**SKRIPSI**



UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**  
Nama : Miftahudin Maulana Sidik  
NIM : 43116010246

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2020**

## SURAT PERNYATAAN HASIL KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Miftahudin Maulana Sidik

Nim 43116010246

Program Studi Manajemen S1

Menyatakan bahwa skripsi ini murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenakan sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (Penjiplakan). Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 8 Agustus 2020



Miftahudin Maulana Sidik  
NIM : 43116010246

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Miftahudin Maulana Sidik  
NIM : 43116010246  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh *Psychological Meaningfulness, Job Insecurity, Employee Empowerment Dan Commitment Organizational*  
Terhadap *Work Engagement* Pada Lembaga Kesejahteraan Sosial (Lks) Kabupaten Aceh Tengah – Takengon Dan Gayo Lues

Tanggal Lulus Ujian : 26 AGUSTUS 2020

Disahkan Oleh :

Pembimbing

Ketua Pengaji



Mochamad Soelton, S.Psi.  
MM., CHRMP., Psikolog

Lenny Christina  
Nawangsari, Dr., MM

Tanggal : 14 -09 - 2020

Tanggal : 8-09-2020

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi Manajemen S1

Dr. Harnovinsyah, Ak., M.Si., CA.

Tanggal : 14 -09 - 2020

Dr. Daru Asih, M.Si

Tanggal : 14 -09 - 2020

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis pengaruh Meaningfulness Psikologis, ketidakamanan kerja, Pemberdayaan Karyawan, Komitmen Organisasi terhadap Keterlibatan Kerja di Lembaga Kesejahteraan Sosial di Gayo Lues. Penelitian dilakukan melalui penyebaran kuesioner, dan populasi penelitian ini terdiri dari karyawan di Lembaga Kesejahteraan Sosial di Gayo Lues. Itu dilakukan kepada 50 responden menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah Structural Equation Model (SEM) dengan alat analisis Smart-PLS 3.0. Hasil dari penelitian ini adalah bahwa kebermaknaan psikologis, pemberdayaan karyawan, komitmen organisasi memiliki efek positif yang signifikan pada keterlibatan kerja, dan hanya Ketidakamanan Kerja memiliki efek negatif yang signifikan terhadap keterlibatan kerja.

Kata kunci: Kepemimpinan transformasional, budaya organisasi, stress kerja, kepuasan kerja



## **ABSTRACT**

*This study aims to examine and analyze the influence of Psychological Meaningfulness, job insecurity, Employee Empowerment, Commitment Organizational on Work Engagement in Social Welfare Institution at Gayo Lues . The research is done through the distribution of questionnaire, and the population of this research is consisted of the employees in Social Welfare Institution at Gayo Lues. That was done to 50 respondents using a quantitative descriptive approach. The approach used in this research is Structural Equation Model (SEM) with Smart-PLS analysis tools 3.0. The results of this study are that Psychological meaningfulness, Employee empowerment, Organizational commitment has a significant positive effect on work engagement, and only Job Insecurity has a significant negative effect on work engagement.*

**Keywords:** Psychological Meaningfulness, Job Insecurity, Employee Empowerment, Commitment Organizational, Work Engagement



## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Kebermaknaan Psikologi (*Psychological Meaningfulness*), ketidakamanan kerja (*Job Insecurity*), Pemberdayaan karyawan (*Employee Empowerment*) dan Komitmen Organisasi (*Commitment Organizational*) Terhadap Keterlibatan Kerja (*work engagement*) Pada Lembaga Kesejahteraan Sosial (LKS) Kabupaten Aceh Tengah – Takengon dan Gayo Lues”. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Penyusunan skripsi terlaksana berkat bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya, Bapak M. Soelton Ibrahem, S.Psi., MM., CHRMP., Psikolog. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini penulis hantarkan Alhamdulillah atas kekuatan Allah SWT yang telah mencerahkan anugerahnya dan ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Prof. Dr. Ngadino Surip, MS selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si., CA., CIPSAS., CMA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

3. Ibu Dr. Daru Asih, M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen S1 Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Mochamad Soelton, S.Psi., MM., CHRMP., Psikolog selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat demi terselesaikannya skripsi ini.
5. Ibu Anik Herminingsih, Dr. M.Si selaku dosen tugas akhir yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat pengetahuan dan neshat-nasehat yang bermanfaat demi terselesaikannya skripsi ini.
6. Teristimewa, kedua orang tua, Ibu serta Ayah tercinta, yang telah memberikan dukungan baik dukungan materiil maupun moral, berkat perjuangan orangtua penulis yang menginspirasi untuk terus menimba ilmu.
7. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya.
8. Terimakasih untuk Rima Watih yang telah memberikan dukungan motivasi, doa dan semangat yang kepada saya untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Untuk teman-teman manajemen angkatan 2016 yang telah memberikan dukungan yang sangat luar biasa.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya., penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kekurangan dalam skripsi ini.

Jakarta, 6 November 2019

Miftahudin Maulana Sidik

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN HASIL KARYA SENDIRI.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>A. Latar Belakang Masalah .....</b>	<b>1</b>
<b>B. Rumusan Masalah .....</b>	<b>21</b>
<b>C. Tujuan Penelitian.....</b>	<b>22</b>
<b>D. Kontribusi Penelitian.....</b>	<b>23</b>
1. Kontribusi Teoritis (Akademis) .....	23
a) Bagi Peneliti .....	23
b) Bagi Peneliti Selanjutnya .....	23
2. Kontribusi Praktis (Akademis) .....	23
Bagi Perusahaan .....	23

<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN</b>	
<b>HIPOTESIS .....</b>	<b>24</b>
<b>A. KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>24</b>
1. Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) .....	24
a. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	24
b. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	25
c. Manfaat Manajemen Sumber Daya Manusia .....	27
d. Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia .....	28
2. Kebermaknaan Psikologi ( <i>Psychology Meaningfulness</i> ) .....	29
a. Pengertian Kebermaknaan Psikologi ( <i>Psychology Meaningfulness</i> ) .....	29
b. Aspek-Aspek Kebermaknaan Psikologi ( <i>psychology meaningfulness</i> ) .....	30
c. Indikator Kebermaknaan Psikologi ( <i>Psychology Meaningfulness</i> ) .....	31
3. Keamanan Kerja ( <i>Job Insecurity</i> ) .....	32
a. Pengertian Keamanan Kerja ( <i>Job Insecurity</i> ).....	32
b. Komponen <i>Job Insecurity</i> .....	35
c. Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi <i>Job Insecurity</i> .....	38
d. Dimensi dan Indikator <i>Job Insecurity</i> .....	39
4. Pemberdayaan Karyawan ( <i>Employee Empowerment</i> ) .....	40
a. Pengertian Pemberdayaan Karyawan .....	40

b. Dimensi dan Indikator Pemberdayaan Karyawan ( <i>Employee Empowerment</i> ).....	42
5. Komitmen Organisasi ( <i>Organizational Commitment</i> ) .....	44
a. Pengertian Komitmen Organisasi ( <i>Organizational Commitment</i> ) .....	44
b. Faktor - Faktor Yang Berpengaruh Terhadap Komitmen Organisasi.....	45
c. Dimensi Komitmen Organisasi .....	46
6. Keterlibatan Kerja ( <i>Work Engagement</i> ) .....	48
a. Pengertian Keterlibatan Kerja ( <i>Work Engagement</i> ).....	48
b. Dimensi Keterlibatan Kerja ( <i>Work Engagement</i> ).....	49
c. Faktor – Faktor yang Mempengaruhi <i>Work Engagement</i> ...	52
<b>B. PENELITIAN TERDAHULU .....</b>	<b>58</b>
<b>C. KERANGKA PEMIKIRAN .....</b>	<b>65</b>
<b>D. HIPOTESIS .....</b>	<b>67</b>
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>71</b>
<b>A. WAKTU DAN TEMPAT PENELITIAN .....</b>	<b>71</b>
1. Waktu Penelitian .....	71
2. Tempat Penelitian.....	71
<b>B. DESAIN PENELITIAN.....</b>	<b>71</b>
1. Definisi Variabel .....	72
a. Variabel Bebas ( <i>Independen Variable</i> ) .....	72
b. Variabel Terikat ( <i>Dependent Variable</i> ).....	72

2. Operasionalisasi Variabel.....	73
<b>C. SKALA PENGUKURAN .....</b>	<b>75</b>
<b>D. POPULASI DAN SAMPEL .....</b>	<b>76</b>
<b>E. TEKNIK PENGUMPULAN DATA.....</b>	<b>77</b>
<b>F. METODE ANALISIS DATA.....</b>	<b>78</b>
<b>G. PARTIAL LEAST SQUARE (PLS) .....</b>	<b>79</b>
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>85</b>
<b>A. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN .....</b>	<b>85</b>
<b>B. ANALISIS DESKRIPTIF .....</b>	<b>87</b>
1. Karakteristik Responden.....	87
1) Berdasarkan Jenis Kelamin .....	87
2) Berdasarkan Usia .....	88
3) Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	88
4) Berdasarkan Lama Bekerja .....	89
2. Deskriptif Jawaban Responden .....	90
1) <i>Psychological Meaningfulness</i> .....	90
2) <i>Job Insecurity</i> .....	91
3) <i>Employee Empowerment</i> .....	93
4) <i>Organizational Commitment</i> .....	94
5) <i>Work Engagement</i> .....	95
<b>C. Hasil Uji Kualitas Data .....</b>	<b>96</b>
1. Evaluasi Measurement (outer) Model .....	96
2. Pengujian Model Struktural atau Uji Hipotesis ( <i>Inner Model</i> ) .....	104

<b>D. Pembahasan .....</b>	108
1. Pengaruh <i>Psychology Meaningfulness</i> terhadap <i>Work Engagement</i> .....	108
2. Pengaruh <i>Job Insecurity</i> terhadap <i>Work Engagement</i> .....	108
3. Pengaruh <i>Employee Empowerment</i> terhadap <i>Work Engagement</i> .....	109
4. Pengaruh <i>Organizational Commitment</i> terhadap <i>Work</i> <i>Engagement</i> .....	110
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	111
1. Kesimpulan.....	111
2. Saran .....	112
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	114
<b>LAMPIRAN .....</b>	120



<b>DAFTAR TABEL</b>		
Tabel 1.1	Lembaga Kesejahteraan Anak dan Usia Lanjut di Wilayah Aceh Tengah Takengon dan Gayo Lues	5
Tabel 1.2	Data Pra Survei Variabel Keterlibatan Kerja ( <i>Work Engagement</i> )	9
Tabel 1.3	Hasil Pra-Survei Variabel Kebermaknaan Psikologi ( <i>Psychological Meaningfulness</i> )	11
Tabel 1.4	Hasil Pra-Survei Variabel Ketidakamanan Kerja ( <i>Job Insecurity</i> )	13
Tabel 1.5	Hasil Pra-Survei Variabel Pemberdayaan Karyawan ( <i>Employee Empowerment</i> )	15
Tabel 1.6	Hasil Pra-Survei Variabel Komitmen Organisasi ( <i>Organizational Commitment</i> )	19
Tabel 3.1	Definisi Operasional Variabel <i>Psychology Meaningfulness</i>	73
Tabel 3.2	Definisi Operasional Variabel <i>Job Insecurity</i>	73
Tabel 3.3	Definisi Operasional Variabel <i>Employee Empowerment</i>	74
Tabel 3.4	Definisi Operasional Variabel Komitmen Organisasi	75
Tabel 3.5	Skala Likert	76
Tabel 3.6	<i>Rule of Thumb</i> Uji Validitas <i>Convergent</i> dan <i>Discriminant</i>	81
Tabel 3.7	<i>Rule of Thumb</i> Uji Reliabilitas Konstruk	82
Tabel 3.8	<i>Rule of Thumb</i> Evaluasi Model Struktural	84
Tabel 4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	87
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia Saat Ini	88
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	89
Tabel 4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	89
Tabel 4.5	Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan <i>Psychological Meaningfulness</i>	90
Tabel 4.6	Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel <i>Job Insecurity</i>	92
Tabel 4.7	Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel <i>Employee Empowerment</i>	93
Tabel 4.8	Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel <i>Organizational Commitment</i>	94

Tabel 4.9	Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel <i>Work Engagement</i>	95
Tabel 4.10	Hasil pengujian <i>Convergent Validity</i>	96
Tabel 4.11	Hasil pengujian <i>Convergent Validity</i> (modifikasi)	99
Tabel 4.12	Hasil Pengujian <i>Discriminant Validity (Cross loadings)</i>	101
Tabel 4.13	Hasil Pengujian AVE	103
Tabel 4.14	Hasil Pengujian <i>Discriminant Validity (Fornell Lacker Criterium)</i>	103
Tabel 4.15	Hasil Pengujian <i>Composite Reliability &amp; Cronbach's Alpha</i>	104
Tabel 4.16	Nilai R <sup>2</sup> Variabel Endogen	105
Tabel 4.17	Hasil Pengujian Hipotesis	106



DAFTAR GAMBAR		
Gambar 1.1	Jumlah LKS yang tersebar di Indonesia	4
Gambar 1.2	Data penghuni pada Lembaga Kesejahteraan Sosial (LKS) Di Kabupaten Aceh Tengah – Takengon dan Gayo Lues	17
Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran (Model Hubungan Variabel)	66
Gambar 4.1	Hasil Algoritma PLS	98
Gambar 4.2	Hasil Algoritma PLS (modifikasi)	100
Gambar 4.3	Hasil Uji Boostrapping	107



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner.....	120
Lampiran 2. Hasil kuesioner .....	127
Lampiran 3. Hasil output PLS.....	135
1. Karakteristik .....	135
2. <i>Final Results</i> .....	136
a) <i>Path Coefficients</i> .....	136
b) <i>Total Effects</i> .....	136
c) <i>Outer Loadings</i> .....	136
d) <i>Outer Loadings</i> (Modifikasi) .....	138
e) <i>Outer Weights</i> .....	139
3. <i>Latent Variable</i> .....	140
a) <i>Latent Variable Correlations</i> .....	140
b) <i>Latent Variable Covariances</i> .....	140
4. <i>Quality Criteria</i> .....	140
a) <i>R Square</i> .....	140
b) <i>Construct Reliability and Validity</i> .....	141
5. <i>Discriminant Validity</i> .....	141
a) <i>Fornell-Larcker Criterion</i> .....	141
b) <i>Cross Loadings</i> .....	141
6. Model_Fit.....	142
a) <i>Fit Summary</i> .....	142
b) rms Theta.....	142
7. Uji <i>Boostrapping</i> .....	143
a) Mean, STDEV, T-Values, P-Values .....	143
8. Charts .....	143
9. Hasil Algoritma PLS .....	146
10. Hasil Algoritma PLS (Modifikasi).....	147