



**PENGARUH DIVERSITAS GENDER DIREKSI DAN  
NARSISME DIREKSI TERHADAP PENGHINDARAN  
PAJAK DENGAN RISIKO PERUSAHAAN SEBAGAI  
VARIABEL MODERASI**  
**(Studi pada Perusahaan yang Terdaftar di Bursa Efek  
Indonesia tahun 2017-2018)**

TESIS  
Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program  
Magister Akuntansi

Oleh  
NI KADEK DIWAYAMI SAHASRADEWI  
55518110040  
UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2020**

## PENGESAHAN TESIS

Judul : Pengaruh Diversitas Gender Direksi dan Narsisme Direksi Terhadap Penghindaran Pajak dengan Risiko Perusahaan sebagai Variabel Moderasi  
Bentuk Tesis : Penelitian Kuantitatif  
Nama : Ni Kadek Diwayami Sahasradewi  
NIM : 55517110002  
Program : Magister Akuntansi  
Tanggal :



Dr Harnovinsah, M.Si., Ak.,CA

Direktur Pascasarjana

*Mudrik Alaydrus*

Prof. Dr.-Ing Mudrik Alaydrus

Ketua Program Studi Magister Akuntansi

*Hari Setiyawati*

Dr. Hari Setiyawati, Ak. M.Si. CA

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Pengaruh Diversitas Gender Direksi dan Narsisme  
Direksi Terhadap Penghindaran Pajak dengan Risiko  
Perusahaan sebagai Variabel Moderasi

Nama : Ni Kadek Diwayami Sahasradewi

NIM : 55518110040

Tanggal : September 2020

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

Jakarta, September 2020



Ni Kadek Diwayami Sahasradewi

## **PERNYATAAN *SIMILARITY CHECK***

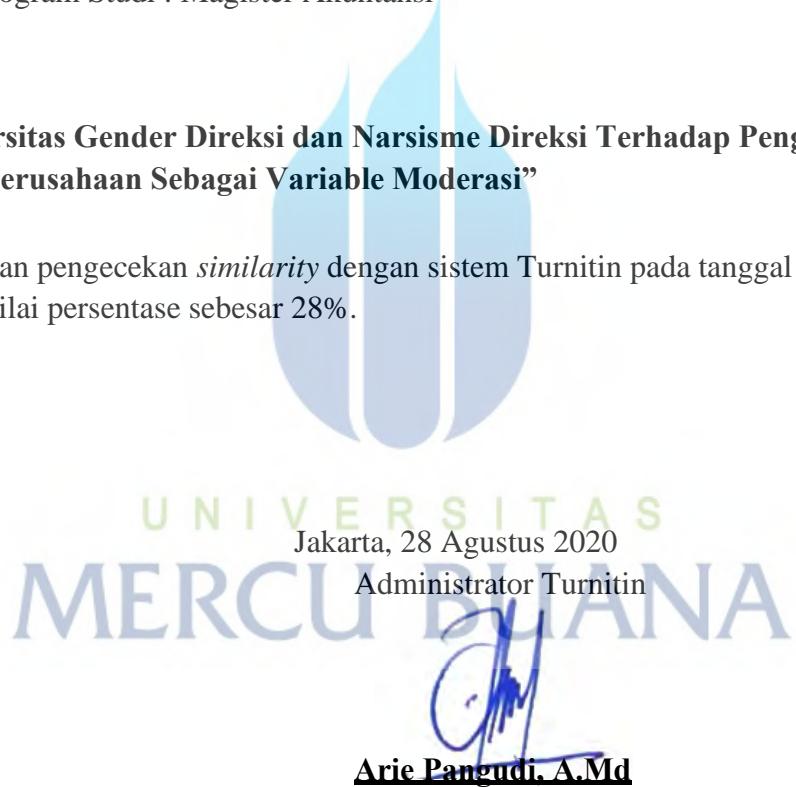
Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama : Ni Kadek Diwayami Sahasradewi  
NIM 55518110040  
Program Studi : Magister Akuntansi

dengan judul

**“Pengaruh Diversitas Gender Direksi dan Narsisme Direksi Terhadap Penghindaran Pajak dengan Risiko Perusahaan Sebagai Variable Moderasi”**

telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Turnitin pada tanggal 28 Agustus 2020, didapatkan nilai persentase sebesar 28%.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, atas limpahan Rahmat dan Karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul: Pengaruh Diversitas Gender Direksi Dan Narsisme Direksi Terhadap Penghindaran Pajak Dengan Risiko Perusahaan Sebagai Variabel Moderasi (Studi Pada Perusahaan yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2017-2018) yang diajukan Sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Penyusunan tesis ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini perkenankan penulis untuk menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ngadino Surip, MS, selaku Rektor Universitas Mercu Buana
2. Bapak Dr. Hadri Mulya, M.Si, selaku Wakil Rektor Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Prof. Dr. Ing Mudrik Alaydrus, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Dr. Hari Setiyawati, M.Si., Ak., CA, selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.
5. Bapak Dr. Harnovinsah, M.Si., Ak., CA., CIPSAS., CMA, selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan pengarahan dan pemikirannya dalam penyusunan tesis ini. Semoga ilmu dan bimbingan yang diberikan dapat berguna bagi penulis.
6. Seluruh Dosen Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan motivasi selama masa perkuliahan.
7. Seluruh Staf Tata Usaha dan Administrasi Program Studi Pascasarjana Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana atas bantuan dan kesabarannya melayani mahasiswa Magister Akuntansi.

8. Kedua orang tua serta saudari saya sayangi Ni Putu Tasya Ramanti yang telah memberikan doa dan dukungan baik moril maupun materil sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
9. Teman-teman seperjuangan di Magister Akuntansi angkatan ke-33 yang turut memberikan semangat dan saran-saran dalam penyelesaian tesis ini.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa dalam penulisan proposal ini masih jauh dari kesempurnaan. Karena itu, penulis memohon saran dan kritik yang sifatnya membangun demi kesempurnaannya dan semoga bermanfaat bagi yang membaca.



Jakarta, Agustus 2020

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA** Ni Kadek Diwayami S

## **ABSTRAK**

*Studi ini menganalisis pengaruh diversitas gender direksi dan narsisme direksi terhadap penghindaran pajak dengan risiko perusahaan sebagai variabel moderasi. Populasi penelitian mencakup seluruh perusahaan terdaftar di Bursa Efek Indonesia tahun 2017-2018 dengan pengambilan sampel menggunakan metode purposive sampling memperoleh 156 sampel. Penelitian ini menggunakan data sekunder diperoleh dari laporan tahunan perusahaan melalui situs resmi Bursa Efek Indonesia. Data dianalisis menggunakan analisis regresi logistik dengan software SPSS.*

*Hasil penelitian menunjukkan variabel diversitas gender direksi berpengaruh negatif terhadap penghindaran pajak, variabel narsisme direksi berpengaruh positif terhadap penghindaran pajak, sedangkan variabel moderasi risiko perusahaan tidak terbukti dapat memperkuat atau memperlemah pengaruh antar variabel sehingga risiko perusahaan tidak dapat memoderasi pengaruh antar variabel.*

*Kata kunci : diversitas gender, narsisme, penghindaran pajak, risiko perusahaan, direksi.*



## **ABSTRACT**

*This study analyzes the effect of board gender diversity and board narcissism on tax avoidance with corporate risk as a moderating variable. The study population includes all companies listed on the Indonesia Stock Exchange in 2017-2018 with sampling using the purposive sampling method obtaining 156 samples. This study uses secondary data obtained from company annual reports through the official website of the Indonesia Stock Exchange. Data were analyzed using logistic regression analysis with SPSS software.*

*The results showed that the gender diversity variable of directors had a negative effect on tax avoidance, the variable of board narcissism had a positive effect on tax avoidance, while the moderating variable of corporate risk was not proven to strengthen or weaken the influence between variables so that corporate risk cannot moderate the influence between variables*

*Keywords:* Gender diversity, narcissism, tax avoidance, corporate risk, board of directors.



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN SIMILARITY CHECK .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	11
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian.....	11
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS .....</b>	<b>13</b>
A. Kajian Pustaka.....	13
1. Teori.....	13
a. Teori Keagenan.....	13
b. Teori Organisasi Gender.....	14
c. Teori Atribusi.....	15
2. Penghindaran Pajak.....	16
a. Definisi Penghindaran Pajak.....	16
b. Pengukuran Penghindaran Pajak.....	18
3. Diversitas Gender Direksi.....	19
4. Narsisme Direksi.....	21
5. Risiko Perusahaan.....	23
B. Penelitian Sebelumnya.....	25
C. Rerangka Pemikiran.....	32
D. Hipotesis.....	34
<b>BAB III DESAIN DAN METODE PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>

A. Desain Penelitian.....	38
B. Jenis Penelitian.....	38
C. Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran Variabel....	39
D. Populasi dan Sampel Penelitian.....	45
E. Teknik Pengumpulan Data.....	45
F. Metode Analisis Data.....	46
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>51</b>
A. Deskripsi Objek Penelitian.....	51
B. Analisis Data Penelitian .....	52
1. Statistik Deskriptif .....	52
2. Uji Multikolinearitas .....	56
3. Analisis Regresi Logistik .....	57
a. Uji Keseluruhan Model (Overall Model Fit) .....	57
b. Uji Omnibus Test Of Model Coefficient.....	58
c. Uji Kelayakan Model.....	59
d. Uji Nagelkerke (R <sup>2</sup> ).....	60
e. Uji Wald (Uji t) dan Uji Moderating.....	61
C. Pembahasan.....	65
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>73</b>
A. Simpulan.....	73
B. Kontribusi dan Saran.....	74
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>76</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>80</b>


  
**UNIVERSITAS**  
**MERCU BUANA**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Piutang Pajak Per Jenis Pajak Per 31 Des 2017 .....	2
Tabel 2.1 Pengukuran Penghindaran Pajak.....	18
Tabel 2.2 Daftar Penelitian Sebelumnya.....	30
Tabel 3.1 Kriteria Skala Penghindaran Pajak.....	40
Tabel 3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	43
Tabel 4.1 Pemilihan Sampel Penelitian .....	51
Tabel 4.2 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	53
Tabel 4.3 Tabel Klasifikasi Penghindaran Pajak .....	55
Tabel 4.4 Hasil Uji Multikolinearitas.....	56
Tabel 4.5 Iteration History -2 Log Likelihood Awal dan Akhir .....	57
Tabel 4.6 Hasil Uji Tes Omnibus.....	58
Tabel 4.7 Hasil Uji Hosmer and Lemeshow .....	59
Tabel 4.8 Hasil Uji Nagelkerke (R <sup>2</sup> ) .....	60
Tabel 4.9 Hasil Uji Hipotesis 1 .....	61
Tabel 4.10 Hasil Uji Hipotesis 2 .....	61
Tabel 4.11 Hasil Uji Hipotesis 3 .....	62
Tabel 4.12 Hasil Uji Hipotesis 4 .....	63
Tabel 4.13 Hasil Uji Regresi Logistik.....	64

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1. Grafik Tax to GDP Ratios 2017 (OECD 2017) .....	4
Gambar 2.1 Rerangka Pemikiran .....	34



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Daftar Sampel Penelitian .....	80
Lampiran 2. Hasil Uji SPSS .....	83

