

**ANALISIS KINERJA PROYEK “X” MENGGUNAKAN
METODE *EARNED VALUE*
(Studi Kasus di PT Serut Karya Indah)**

SKRIPSI



**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

Nama : Cesari Mutia Damayanti

NIM : 43116110345

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2020**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Cesari Mutia Damayanti
NIM : 43116110345
Program Studi : S1 Manajemen
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Proyek “X” Menggunakan Metode
Earned Value (Studi Kasus di PT Serut Karya Indah)
Tanggal Lulus Ujian : 30 September 2020

Disahkan oleh :

Pembimbing,



Dr. Tukhas Shilul Imaroh, M.M.

Tanggal : 07 Oktober 2020

Ketua Penguji,

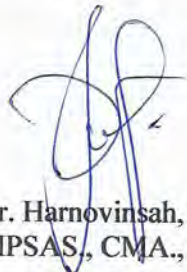


Ikhyandini Garindia
Atrisyanti, S.Mn., M.MT.

Tanggal : 10 Oktober 2020

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Dekan,



Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si., CA.,
CIPSAS., CMA., CSRS.

Tanggal : 09 Oktober 2020

Ketua Program Studi

S1 Manajemen



Dr. Daru Asih, M.Si.

Tanggal : 09 Oktober 2020

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Cesari Mutia Damayanti

NIM : 43116110345

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri, apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 30 Agustus 2020



Cesari Mutia Damayanti

NIM 43116110345

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

ABSTRAK

Pelaksanaan proyek X dijadwalkan selesai dalam waktu 150 hari kalender atau 22 minggu dengan nilai kontrak Rp 8.408.174.343. Namun pada peninjauan minggu ke-15 menunjukkan realisasi progres pelaksanaan proyek X mengalami keterlambatan. Keterlambatan waktu tersebut dapat mengakibatkan penambahan waktu dan pembengkakan biaya pada proyek. Oleh karena itu dibutuhkan pengendalian waktu dan biaya pada proyek. Pada penelitian ini menggunakan metode *Earned Value*, yang dapat digunakan untuk mengetahui bagaimana kinerja proyek dan mengetahui prakiraan penyelesaian proyek berdasarkan waktu dan biaya. Hasil penelitian pada peninjauan minggu ke-15 pelaksanaan proyek X dari sisi biaya ditunjukkan dengan nilai indeks CPI sebesar 1,55 (>1), yang menunjukkan biaya yang dikeluarkan lebih kecil dari biaya yang dianggarkan sampai periode waktu tersebut. Sedangkan dari sisi waktu ditunjukkan dengan nilai indeks SPI sebesar 0,65 (<1), yang menunjukkan terjadinya keterlambatan pelaksanaan proyek sampai periode waktu tersebut. Kemudian prakiraan total biaya proyek sampai akhir pelaksanaan ditunjukkan dengan nilai EAC sebesar Rp 7.620.280.261, nilai tersebut lebih kecil dari nilai total proyek yaitu Rp 8.408.174.343, sehingga dapat dikatakan dari sisi biaya proyek X lebih hemat atau mengalami keuntungan. Sedangkan total waktu penyelesaian proyek ditunjukkan dengan nilai EAS sebesar 25 minggu, nilai tersebut lebih besar dari nilai total waktu proyek yaitu 22 minggu, sehingga dapat dikatakan dari sisi waktu proyek X mengalami keterlambatan. Dari hasil tersebut sangat membantu PT Serut Karya Indah untuk mencari faktor-faktor yang mempengaruhi keterlambatan untuk kemudian segera mendiskusikan solusi dengan pemilik proyek.

Kata Kunci : Proyek, Kinerja Proyek, Manajemen Proyek, Pengendalian Proyek,
Earned Value.

ABSTRACT

Project X is scheduled to be completed within 150 calendar days or 22 weeks with a contract value of Rp 8,408,174,343. However, the 15th week's review showed that the realization of the progress of project X was delayed. This time delay can result in increased time and cost overruns in the project. Therefore it is necessary to control the time and cost of the project. In this study using the Earned Value method, which can be used to find out how the project is performing and to know the project completion forecast based on time and cost. The results of the study at the 15th-week review of the implementation of project X in terms of costs are shown with a CPI index value of 1.55 (> 1), which shows the costs incurred are smaller than the budgeted costs until that time period. While in terms of the time it is indicated by the SPI index value of 0.65 (< 1), which indicates the occurrence of delays in project implementation until that time period. Then the estimated total project cost until the end of the implementation is shown with an EAC value of Rp. 7,620,280,260, this value is smaller than the total value of the project, which is Rp. 8,408,174,343, so that it can be said that in terms of project cost X is more efficient or profitable. While the total project completion time is indicated by an EAS value of 25 weeks, the value is greater than the total project time value of 22 weeks, so that it can be said in terms of project X time has been delayed. From these results, it is very helpful for PT Serut Karya Indah to look for factors that influence delays and then immediately discuss solutions with the project owner.

Keywords: Project, Project Performance, Project Management, Project Control, Earned Value.



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas anugrah-Nya penulisan skripsi yang berjudul **“Analisis Kinerja Proyek “X” Menggunakan Metode *Earned Value* (Studi Kasus di PT Serut Karya Indah)”** ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.

Dalam penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang sangat membantu penulis dalam berbagai hal. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa hormat dan ucapan terima kasih, terutama kepada :

1. Prof. Dr. Ngadino Surip, M.S. selaku Rektor Universitas Mercu Buana Jakarta.
2. Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si., CA., CIPSAS., CMA., CSRS. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta.
3. Dr. Daru Asih, M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta.
4. Dr. Tukhas Shilul Imaroh, M.M. selaku dosen pembimbing yang telah bersedia memberikan ilmu, arahan, dan meluangkan waktu kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi ini.
5. Ikhyandini Garindia Atrisyanti, S.Mn., M.MT. selaku dosen penguji ujian akhir skripsi, yang telah memberikan masukan dan saran agar skripsi ini menjadi lebih baik.

6. Onggo Pramudito, ST, M.M. selaku dosen penguji ujian akhir skripsi, yang telah memberikan masukan dan saran agar skripsi ini menjadi lebih baik.
7. Seluruh dosen di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta untuk dedikasinya mencurahkan segala ilmu yang dimiliki untuk diberikan kepada kami.
8. Kedua orang tua tercinta, kedua adik tercinta, serta seluruh keluarga tercinta yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan moral dan material yang tiada henti-hentinya kepada penulis.
9. Sahabat-sahabat terbaik penulis, Nur'aini Sofia Cindy Deskarani, Ike Fala Nurlita, Aprilia Diah Fadilla, Juberto Luwis, Dendy Enrico, Muhammad Danang, Debby Hartadi, Rizky Yuningtyas, Asep Gunawan, Arsyal Ryaldy Ibrahim, Zul Fauzi dan seluruh sahabat yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah memberikan semangat, doa, dan dukungan motivasi kepada penulis.
10. Seluruh teman-teman Manajemen S1 FEB UMB angkatan 2016 yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terimakasih telah memberikan banyak inspirasi dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Seluruh karyawan PT Serut Karya Indah yang telah bersedia menjadi studi penelitian, memberikan data proyek dan masukan kepada penulis untuk penyusunan skripsi ini.
12. Pihak-pihak lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, terimakasih telah banyak memberikan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Dengan segala ketulusan dan kerendahan hati, penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat untuk semua pihak khususnya untuk para pembaca.

Jakarta, 30 Agustus 2020

Cesari Mutia Damayanti



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Kontribusi Penelitian	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	6
A. Kajian Pustaka	6
1. Definisi Manajemen Proyek	6
2. Pengendalian Proyek	8
3. Metode Earned Value	12
4. Penelitian Terdahulu	17
B. Kerangka Pemikiran	23
BAB III METODE PENELITIAN	24
A. Waktu dan Tempat Penelitian	24
B. Desain Penelitian	24
C. Populasi dan Sampel	26
D. Metode Pengumpulan Data	26
E. Metode Analisis Data	27
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	31
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	31
B. Hasil Analisis Data	34
1. Analisis Kinerja Pelaksanaan Proyek	34
2. Analisis Penyimpangan Kinerja Proyek	39
3. Analisis Indeks Kinerja Proyek	43

4. Analisis Prakiraan Penyelesaian Proyek.....	48
5. Pembahasan Keberhasilan Penyelesaian Proyek X dengan Metode <i>Earned Value</i>	51
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	54
A. Kesimpulan.....	54
B. Saran	55
DAFTAR PUSTAKA	57



DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
1.1.	Rekapitulasi Progres Proyek “X” Berdasarkan Durasi (Waktu) sampai Minggu ke-15	2
2.1.	Penelitian Terdahulu	18
4.1.	Data Umum Proyek	31
4.2.	Rekapitulasi Rencana Anggaran Biaya (RAB)	32
4.3.	Rekapitulasi Laporan Kemajuan Proyek sampai Minggu ke-15	33
4.4.	Rekapitulasi Perhitungan BCWS, BCWP, dan ACWP	37
4.5.	Rekapitulasi Perhitungan CV dan SV	41
4.6.	Rekapitulasi Perhitungan CPI dan SPI	45



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
2.1.	Proses Manajemen Proyek	7
2.2.	Contoh Rencana Anggaran Biaya (RAB)	10
2.3.	Contoh Time Schedule	11
2.4.	Kurva S.....	14
2.5.	Kerangka Pemikiran	23
3.1.	Desain Penelitian.....	25
4.1.	Kurva S <i>Earned Value</i> Proyek X	38
4.2.	Grafik <i>Cost Variance</i> (CV) dan <i>Schedule Variance</i> (SV).....	42
4.3.	Grafik <i>Cost Performance Index</i> (CPI) dan <i>Schedule Performance Index</i> (SPI).....	46