



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**PENGENDALIAN PERSEDIAAN SUKU CADANG DALAM
MENGEFFISIENKAN BIAYA PERSEDIAAN BERDASARKAN
ECONOMIC ORDER QUANTITY
(Studi Kasus di PT. XYZ)**



TESIS

AZAM PASHA

55119310013

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**PROGRAM STUDI S2 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2021**



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**PENGENDALIAN PERSEDIAAN SUKU CADANG DALAM
MENGEFFISIENKAN BIAYA PERSEDIAAN BERDASARKAN
ECONOMIC ORDER QUANTITY
(Studi Kasus di PT. XYZ)**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana
Program Studi Magister Manajemen

UNIVERSITAS
AZAM PASHA
55119310013

**PROGRAM STUDI S2 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2021**

ABSTRACT

This study aims to determine the efficiency of the total cost of spare parts inventory by using the Economic Order Quantity analysis method. The object of research in this thesis is the supply of spare parts for tires 7.50-16 at PT. XYZ. In data collection, the researchers compared the Traditional or Actual Company Methods with the Economic Order Quantity Method in 2019 and 2020. The data that has been collected is processed into several references in the calculation so that there is a difference in the two methods. The results showed that the Economic Order Quantity method was able to streamline costs in controlling spare parts inventory at PT. XYZ.

Keywords : Inventory, EOQ, Spare Parts, Cost Of Inventory Control, Company Actual, Efficiency



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efisiensi total biaya persediaan suku cadang dengan menggunakan metode analisis *Economic Order Quantity*. Adapun objek penelitian pada Tesis ini adalah persediaan Suku Cadang Ban Luar 7.50-16 pada PT. XYZ. Pada pengumpulan data, peneliti membandingkan antara Metode Tradisional atau Aktual Perusahaan dengan Metode *Economic Order Quantity* pada Tahun 2019 dan 2020. Data yang telah terkumpul diolah menjadi beberapa acuan dalam perhitungan sehingga terdapat selisih pada kedua metode tersebut. Hasil penelitian menunjukkan bahwa metode *Economic Order Quantity* dapat mengeffisiensikan biaya pada pengendalian persediaan suku cadang di PT. XYZ.

Kata Kunci : Persediaan, EOQ, Suku Cadang, biaya pengendalian persediaan, Aktual Perusahaan, Effisiensi



LEMBAR PENGESAHAN

Judul : PENGENDALIAN PERSEDIAAN SUKU CADANG DALAM
MENGEFFISIENKAN BIAYA PERSEDIAAN
BERDASARKAN ECONOMIC ORDER QUANTITY
(Studi Kasus di PT. XYZ)

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan
Nama : AZAM PASHA
NIM : 55119310013
Program Studi : Magister Manajemen
Tanggal : 05 Juli 2021

Mengesahkan
Pembimbing

(Dr. Sugiyono, MSi)

UNIVERSITAS

MERCU BUANA

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi Magister Manajemen



(Dr. Erna Sofriana Imaningsih, SE., M.Si)



(Dr. Indra Siswanti, S.E., M.M)

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : PENGENDALIAN PERSEDIAAN SUKU CADANG DALAM MENGEFFISIENKAN BIAYA PERSEDIAAN BERDASARKAN ECONOMIC ORDER QUANTITY (Studi Kasus di PT. XYZ)

Bentuk tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan
Nama : AZAM PASHA
NIM : 55119310013
Program Studi : Magister Manajemen
Tanggal : 19 Juli 2021

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

MERCU BUANA

Jakarta, 19 Juli 2021



AZAM PASHA

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, atas berkat, rahmat dan karunia-Nya, akhirnya penulis dapat menyelesaikan Penyusunan Tesis yang berjudul "**Pengendalian Persediaan Suku Cadang Dalam Mengeffisienkan Biaya Persediaan Berdasarkan *Economic Order Quantity***". Proposal Tesis ini disusun dalam rangka memenuhi persyaratan untuk memenuhi gelar Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana, Jakarta.

Proposal Tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dari berbagai pihak yang berkontribusi baik secara langsung maupun tidak langsung. pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar - besarnya kepada :

1. Prof. Dr. Ngadino Surip, Ms., selaku Rektor Universitas Mercu Buana Jakarta.
2. Dr Erna Sofriana Imaningsih, SE., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta.
3. Dr. Indra Siswanti, MM., selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta.
4. Dr. Lenny C. Nawangsari, MM. Sekertaris Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta.
5. Dr. Ir. Sugiyono, M.Si., selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan tesis ini dari awal hingga akhir tesis ini dapat diselesaikan.

Terima atas izin dan motivasinya, tak lupa kepada semua rekan-rekan mahasiswa MM UMB atas semangat dan kekompakannya. Terakhir terima kasih kepada Seluruh Pihak yang sudah membantu proses Penyusunan Proposal Tesis Kami yang juga telah mendukung dan memberikan motivasi dan sebesar-besarnya atas doa dan semangatnya dan sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Tesis ini tepat waktu. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat dan memberikan sumbang keilmuan bagi praktisi *Stock Inventory Management* dan Perusahaan.

Jakarta, Juli 2021

Penulis

DAFTAR ISI

<i>ABSTRACK</i>	i
ABSTRAK	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1.LATAR BELAKANG	1
1.2.IDENTIFIKASI MASALAH	4
1.3.PEMBATASAN MASALAH	4
1.4.PERUMUSAN MASALAH	5
1.5.TUJUAN PENELITIAN	5
1.6.MANFAAT PENELITIAN	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA, PENELITIAN TERAHULU DAN KERANGKA PEMIKIRAN	7
2.1.TEORI PERSEDIAAN	7
2.2.TEORI ECONOMIC ORDER QUANTITY (EOQ)	13
2.3.PENELITIAN TERDAHULU	24
2.4.KERANGKA PEMIKIRAN	30
BAB III METODE PENELITIAN	31
3.1.LOKASI PENELITIAN DAN WAKTU PENELITIAN	31
3.2.DESAIN PENELITIAN	31
3.3.DEFINISI DAN OPERASIONAL VARIABEL	33
3.4.MATERIAL	34
3.5.TEKNIK PENGUMPULAN DATA	35
3.6.METODE ANALISIS	35
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	40

4.1.GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN.....	40
4.2.HASIL PENELITIAN.....	43
4.3.PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN.....	58
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	63
5.1.KESIMPULAN.....	63
5.2.SARAN.....	64
DAFTAR PUSTAKA.....	67
LAMPIRAN.....	69
BIODATA PENELITI.....	85



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	24
Tabel 3.1 Definisi dan Operasional Variabel.....	33
Tabel 3.2 Daftar Suku Cadang Unit Dump Truck PT. XYZ	34
Tabel 4.1 Jadwal Waktu Kerja PT. XYZ	40
Tabel 4.2 Pemakaian Aktual Suku Cadang.....	44
Tabel 4.3 Komponen Biaya Pemesanan Suku Cadang	46
Tabel 4.4 Komponen Biaya Penyimpanan Suku Cadang	47
Tabel 4.5 Pembelian Suku Cadang Ban Luar 7.50-16.....	48
Tabel 4.6 Tingkat Persediaan Rata-Rata Perusahaan Tahun 2019	49
Tabel 4.7 Tingkat Persediaan Rata-Rata Perusahaan Tahun 2020	49
Tabel 4.8 Total Biaya Suku Cadang Berdasarkan Aktual Perusahaan	50
Tabel 4.9 Total Biaya persediaan Suku Cadang Berdasarkan	51
Tabel 4.10 Perhitungan Kuantitas Pemesanan Optimal	52
Tabel 4.11 Perhitungan Rate Pemesanan Suku Cadang.....	54
Tabel 4.12 Total Biaya Persediaan Suku Cadang 750-16.....	55
Tabel 4.13 Total Biaya Suku Cadang Per Pes.....	55
Tabel 4.14 Perhitungan Titik Pemesanan kembali.....	56
Tabel 4.15 Perhitungan Persediaan Pengaman	57
Tabel 4.16 Perhitungan Jarak Waktu Antar Pesan.....	58
Tabel 4.17 Perbandingan Perhitungan Berdasarkan	59
Tabel 4.18 Perbandingan Biaya Persediaan	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jumlah Pembelian dan Pemakaian Ban Luar 7.50-16	2
Gambar 2.1 Persediaan dalam Waktu Tertentu.....	19
Gambar 2.2 Titik Pemesanan Ulang (Reorder Point)	21
Gambar 2.3 Titik Pemesanan Ulang (Reorder Point)Waktu (hari).....	21
Gambar 2.4 Kerangka Pemikiran.....	30
Gambar 4.1 Proses Produksi PT. XYZ	42
Gambar 4.2 Analisis Kuantitas Pemesanan tahun 2019 dan 2020.....	53



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pemakaian Aktual Suku Cadang	70
Lampiran 2 Total Pembelian Ban Luar 7.50-16 tahun 2019 dan 2020.....	71
Lampiran 3 Persediaan Rata-rata Ban Luar Tahun 2019 dan 2020	72
Lampiran 4 Perhitungan Biaya Pemesanan per Pesanan	74
Lampiran 5 Perhitungan Biaya Penyimpanan Tahun 2019 dan 2020.....	76
Lampiran 6 Perhitungan Total Biaya Persediaan Aktual	78
Lampiran 7 Perhitungan Total Biaya Persediaan EOQ.....	79
Lampiran 8 Menghitung Safety Stock pada Tahun 2019 dan Tahun 2020.....	80
Lampiran 9 Perhitungan Standard Deviasi 2019 dan 2020.....	81
Lampiran 10 Lite Team Persediaan Ban Luar 7.50-16.....	83
Lampiran 11 Layout Gudang Spare Part	84



UNIVERSITAS
MERCU BUANA