



**ANALISIS PENGAMBILAN KEPUTUSAN KONSUMEN  
DALAM MEMILIH MOBIL *LOW COST GREEN CAR* (LCGC)  
PADA MEREK MOBIL HONDA BRIO**



**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
TAHUN 2020**

## **ABSTRAK**

**Muhammad Frayogi. NIM. 55116120098. 2020. Tesis. Analisis Pengambilan Keputusan Konsumen dalam Memilih Mobil *Low Cost Green Car* (LCGC) pada merek mobil Honda Brio. Program Magister Manajemen. Pascasarjana. Universitas Mercu Buana. Dosen Pembimbing, Dr. Sri Hartono, MM.**

Kuatnya dominasi produk mobil buatan Jepang mencapai angka 98,82% dari keseluruhan penjualan mobil Indonesia. Selanjutnya, kategori produk LCGC menjadi yang paling cepat pertumbuhannya selama 5 tahun terakhir dengan pencapaian *market share* 15,35%. Brio sebagai merek LCGC buatan PT Honda Prospect Motor (HPM) menjadi merek mobil LCGC yang terus mengalami peningkatan penjualannya dari tahun ke tahun. Hal ini didukung oleh citra dan kesadaran merek dengan strategi bauran pemasaran serta pelayanan purna jual yang ditawarkannya. Oleh karenanya, peneliti akan menganalisa pengambilan keputusan pembelian mobil Honda Brio dengan teknik analisa kuantitatif. Metode pengumpulan data dilakukan melalui kuesioner, wawancara dan studi dokumentasi, kemudian dianalisa dengan melakukan uji validitas dan realibilitas, uji asumsi klasik, dan uji hipotesis untuk dapat menjawab rumusan masalah penelitian. Hasil olah data dari 400 responden penelitian menunjukkan hasil bahwa citra merek, kesadaran merek, produk, harga, tempat dan pelayanan purna jual baik secara parsial maupun simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap keputusan pembelian mobil Honda Brio. Dan harga menjadi variabel paling dominan dalam mempengaruhi keputusan pembelian mobil Honda Brio. Dengan demikian, HPM perlu mengatur strategi yang saling berkesinambungan secara kontinu meliputi aspek merek, bauran pemasaran dan pelayanan untuk terus memberikan pelayanan terbaik dan mendapatkan kepuasan dan loyalitas pelanggan mobil Honda Brio.

**Kata Kunci : Merek, Bauran Pemasaran, & Layanan Purna Jual; Keputusan Pembelian; *Low Cost Green Car* (LCGC)**

## ***ABSTRACT***

**Muhammad Frayogi. NIM. 55116120098. 2020. Thesis. Consumer Decision Making Analysis in Choosing Low Cost Green Car (LCGC) of Honda Brio brand. Magister Management Program. Pascasarjana. Mercu Buana University. Advisor, Dr. Sri Hartono, MM.**

*The strong domination of Japanese car products reached 98,82% of total Indonesian market share of automobile market. Furthermore, one of category that have the fastest growth in the last 5 years is LCGC category that achieved 15,35% market share. Then, Brio as a LCGC brand of PT Honda Prospect Motor (HPM) became the only one brand of LCGC category that have significant increase year by year. This achievement related to strong brand image and awareness and its supported with marketing mix strategies and after-sales service it offers. Therefore, the researcher will analyze consumer decision making in choosing Honda Brio. The method of data collection will use questionnaire, interview, and documentation study. Then, the data will be analyzed by conducting validity and reliability test, classic assumption test, and hypothesis test to be able to answer the research problem formulation. Data processing result from 400 research respondents shows the result which stated brand image and awareness, product, price, place, and after-sales service both partially and simultaneously have a positive and significant effect on consumer decision making in choosing Honda Brio. Besides, the price became a dominant variable in effecting customer decision making in choosing Honda Brio. As refer to the research result, HPM need to set up a continuously and simultaneously strategies, including brand aspect, marketing mix and service to keep giving the best service and get customer's satisfaction and loyalty in Honda brand, especially Honda Brio.*

**Keyword : Brand, Marketing Mix, & After-Sales Service; Customer Decision Making; Low Cost Green Car (LCGC)**

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Analisis Pengambilan Keputusan Konsumen dalam Memilih Mobil *Low Cost Green Car (LCGC)* pada merek mobil Honda Brio  
Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan  
Nama : Muhammad Frayogi  
NIM : 55116120098  
Program Studi : Magister Manajemen  
Tanggal : 29 Februari 2020

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di Perguruan Tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 29 Februari 2020



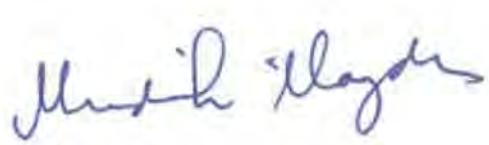
Muhammad Frayogi

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Pengambilan Keputusan Konsumen dalam Memilih Mobil  
*Low Cost Green Car (LCGC)* pada merek mobil Honda Brio  
Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan  
Nama : Muhammad Frayogi  
NIM : 55116120098  
Program Studi : Magister Manajemen  
Tanggal : 29 Februari 2020



Direktur Program Pasca Sarjana



Prof. Dr.-Ing. Mudrik Alaydrus

Ketua Program Studi Magister Manajemen



Dudi Permana, Ph.D.

### **PERNYATAAN SIMILARITY CHECK**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama : Muhammad Frayogi  
NIM : 55116120098  
Program Studi : Magister Manajemen

dengan judul

“Analisis Pengambilan Keputusan Konsumen dalam Memilih Mobil *Low Cost Green Car* (LCGC) pada merek mobil Honda Brio”,

telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Turnitin pada tanggal 13 Februari 2020, didapatkan nilai persentase sebesar 25%.

Jakarta, 13 Februari 2020

Administrator Turnitin

UNIVERSITAS

MERCU BUANA 

Arie Pangudi, A.Md.

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjudkan puji dan syukur ke hadirat Allah SWT serta atas segala rahmat dan karunia-Nya pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang berjudul “*Analisis Pengambilan Keputusan Konsumen dalam Memilih Mobil Low Cost Green Car (LCGC) pada merek mobil Honda Brio*”. Penulisan Tesis ini ditulis dalam rangka untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini dapat diselesaikan dengan dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian karya ilmiah ini, baik secara moril maupun materil. Maka pada kesempatan yang luar biasa ini, peneliti ingin menyampaikan ungkapan terima kasih yang tak terhingga kepada berbagai pihak, sebagai berikut:

1. Dr. Sri Hartono, MM, sebagai dosen pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan peneliti selama penyusunan Tesis ini dari awal hingga Tesis ini dapat diselesaikan;
2. Penulis juga berterimakasih kepada Dr. Mochammad Mukti Ali., ST., MM sebagai Pengaji Seminar Proposal, Dr. Mirza, MM sebagai Pengaji Seminar Hasil, Arief Bowo Prayoga Kasmo, SE, MM, Ph.D. sebagai Ketua Pengaji Sidang Akhir serta Dr. Zulfitri, MP, MM sebagai Pengaji Sidang Akhir yang telah banyak memberikan saran, kritik dan masukkannya demi kesempurnaan penyelesaian Tesis ini;
3. Direktur Program Pascasarjana Prof. Dr.-Ing. Mudrik Alaydrus, Ketua Program Studi Dudi Permana, Ph.D. beserta seluruh jajaran dosen dan staf administrasi Program Studi Magister Manajemen yang banyak memberikan sudut pandang baru dalam mode pembelajaran selama masa perkuliahan, membimbing dalam pengurusan syarat-syarat administratif serta telah berupaya meningkatkan situasi kondusif di Fakultas.

4. Tak lupa penulis berterimakasih kepada rekan-rekan mahasiswa yang telah menaruh simpati, bantuan, diskusi serta motivasinya sehingga peneliti dapat menyelesaikan Tesis ini.
5. Selanjutnya, peneliti juga ingin mengucapkan terima kasih kepada Kedua Orang Tua Peneliti, Lentari Indah Purnamasari sebagai istri peneliti, Ira Purnamasari dan Yudi Syahputra sebagai saudara kandung peneliti dan seluruh anggota keluarga, yang dengan penuh kasih sayang dan kesabarannya mendorong peneliti untuk menyelesaikan Tesis ini;
6. Dan tentunya tidak lupa peneliti mengucapkan banyak terima kasih kepada para responden penelitian atas partisipasinya yang mana hal ini memiliki kontribusi yang besar dalam penyelesaian Tesis ini.

Kiranya hasil penulisan ini dapat memberikan sumbangsih dalam masalah pengembangan bisnis otomotif bagi para pelaku bisnis, serta menambahkan sumber referensi dalam penelitian serupa yang berkaitan dengan penelitian yang dilakukan oleh peneliti serta memiliki implikasi yang praktis kepada pihak manajemen PT Honda Prospect Motor dalam meningkatkan penjualan kendaraan melalui peningkatan standar kepuasan pelanggan secara kontinu dan berkesinambungan dengan menggabungkan aspek merek, bauran pemasaran, dan pelayanan yang terbaik kepada para konsumennya.

Peneliti menyadari dalam penulisan Tesis ini masih banyak hal yang kiranya belum sempurna dan terdapat banyak kekurangan. Untuk itu, kritik dan saran yang membangun sangat peneliti harapkan demi kesempurnaan penulisan Tesis ini. Peneliti juga berharap semoga penelitian ini dapat bermanfaat, khususnya bagi peneliti sendiri, PT Honda Prospect Motor sebagai obyek penelitian dan bagi para pembaca pada umumnya.

**Jakarta, Februari 2020**

**Muhammad Frayogi**

**NIM. 55116120098**

## DAFTAR ISI

<i>ABSTRACT</i> .....	i
ABSTRAK.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
PERNYATAAN <i>SIMILARITY CHECK</i> .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah, Pembatasan dan Perumusan Masalah Penelitian .....	22
1.2.1 Identifikasi Masalah Penelitian .....	22
1.2.2 Pembatasan Masalah Penelitian .....	24
1.2.3 Perumusan Penelitian Penelitian .....	25
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	26
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	26
1.3.2 Manfaat Penelitian .....	27
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS</b>	
2.1 Kajian Teori.....	29
2.2 Penelitian Terdahulu .....	64
2.3 Kerangka Pemikiran .....	72
2.4 Hipotesis Penelitian .....	75
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1 Jenis Penelitian .....	77
3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	80

3.3	Populasi dan Sample .....	88
3.4	Metode Pengumpulan Data .....	90
3.5	Metode Analisis Data .....	93
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>		
4.1	Deskripsi Perusahaan .....	107
4.2	Hasil Penelitian .....	114
4.2.1	Uji Instrumen Penelitian.....	114
4.2.2	Karakteristik Responden .....	117
4.2.3	Statistik Deskriptif .....	120
4.2.4	Uji Asumsi Klasik .....	132
4.2.5	Uji Hipotesis.....	137
4.2.6	Uji Korelasi Antar Dimensi .....	154
4.3	Pembahasan .....	155
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>		
5.1	Kesimpulan .....	170
5.2	Saran .....	174
DAFTAR PUSTAKA .....		178
LAMPIRAN.....		185

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
1.1 Penjualan Mobil menurut Negara Produsen Mobil .....	2
1.2 Spesifikasi dan Fitur Produk Mobil <i>Low Cost Green Car</i> (LCGC) .....	11
1.3 Harga Mobil <i>Low Cost Green Car</i> (LCGC) .....	13
1.4 Distribusi Berdasarkan Produsen Mobil <i>Low Cost Green Car</i> (LCGC) ...	15
1.5 Perbandingan Biaya Jasa Layanan dan Suku Cadang Mobil <i>Low Cost Green Car</i> (LCGC) (dalam ribu rupiah) .....	16
1.6 Promosi Pembelian Mobil <i>Low Cost Green Car</i> (LCGC) .....	18
2.1. Dimensi dan Atribut SERVQUAL .....	57
2.2. Penelitian Terdahulu .....	65
3.1 Definisi Operasional Penelitian .....	85
3.2 Jumlah Populasi Penelitian Periode Tahun 2014 sampai 2017 .....	89
3.3 Skor Jawaban Item Skala <i>Likert</i> dalam Instrumen Penelitian .....	92
3.4 Konversi Nilai <i>Mean</i> .....	96
3.5 Matriks Korelasi Antar Dimensi .....	104
4.1. Profil Perusahaan PT Honda Prospect Motor .....	109
4.2. Penghargaan pada Mobil Honda Brio .....	113
4.3. Hasil Uji Validitas dan Realibilitas Instrumen Penelitian .....	114
4.4. Karakteristik Responden Penelitian .....	118
4.5. Distribusi Data Penelitian .....	121
4.6. Hasil Uji Multikolinieritas .....	134
4.7. Hasil Uji Autokorelasi .....	135
4.8. Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	137
4.9. Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	138
4.10. Hasil Uji f (ANOVA) .....	142
4.11. Hasil Uji t .....	145
4.12. Hasil Uji Korelasi Antar Dimensi .....	148

## **DAFTAR GAMBAR**

### **Halaman**

1.1	Grafik Penjualan Mobil menurut Jenis Kendaraan dalam persen menurut Gaikindo (2018).....	3
1.2	Grafik Penjualan Mobil <i>Low Cost Green Car</i> (LCGC) menurut Gaikindo (2018).....	6
2.1.	Saluran Pemasaran .....	52
2.2.	Tahap Pengambilan Keputusan Pembelian .....	60
2.3.	Kerangka Berpikir Penelitian.....	73
3.1	Desain Penelitian .....	79
3.2	Variabel Penelitian .....	80
4.1.	Grafik Histogram Hasil Uji Normalitas .....	132
4.2.	Grafik P-P Plot Hasil Uji Normalitas .....	133
4.3.	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	136



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran I	Data Responden .....	185
Lampiran II	Hasil Uji Validitas dan Realibilitas Instrumen Penelitian dengan <i>Statistical Package for the Social Sciences</i> (SPSS).....	186
Lampiran III	Hasil Uji Penelitian dengan <i>Statistical Package for the Social Sciences</i> (SPSS) .....	189
Lampiran IV	Kuesioner Penelitian .....	201

