

**PENGARUH *SHIFT* KERJA, KESELAMATAN DAN  
KESEHATAN KERJA (K3) DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN BAGIAN *MOULDING*  
(Studi Kasus PT. Yamaha Music Manufacturing Asia)**

**SKRIPSI**



**Nama : Surya Ardiansyah  
Nim : 43116320020**

**UNIVERSITAS  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCUBUANA**

**JAKARTA**

**2021**

**PENGARUH *SHIFT* KERJA, KESELAMATAN DAN  
KESEHATAN KERJA (K3) DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN BAGIAN *MOULDING*  
(Studi Kasus PT. Yamaha Music Manufacturing Asia)**

Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi  
Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta



Nama : Surya Ardiansyah

NIM : 43116320020

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
JAKARTA  
2021**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Surya Ardiansyah

Nim : 43116320020

Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 16 Februari 2021



Surya Ardiansyah  
NIM 43116320020

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Surya Ardiansyah  
Nim : 43116320020  
Program study : S1 Manajemen  
Judul skripsi : Pengaruh Shift, Keselamatan dan Kesehatan Kerja, dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Bagian Moulding (Studi pada PT. Yamaha Music Manufacturing Asia)

Tanggal Lulus Ujian : 16 Februari 2021

Disahkan Oleh :

Pembimbing



Dr. Sri Marti Pramudena, SE., MM

Tanggal : 16 Februari 2021

Ketua penguji



Dr. Parwoto, ST., MM

Tanggal : 16 Februari 2021

Dekan



Dr. Harjowinsah, Ak.M.Si.,CA.,CIPSAS

Tanggal : 16 Maret 2021

Ketua Program Studi  
S1 Manajemen



Dr. Daru Asih, M.Si.

Tanggal : 16 Maret 2021

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh *shift* kerja, keselamatan & kesehatan kerja (K3), dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan. Dalam penelitian ini populasi yang digunakan adalah pegawai PT. Yamaha *MusicManufacturing Asia Sectioan Mechanical Parts 1* yang berjumlah 132 pegawai. Sampel yang digunakan adalah sebanyak 60 pegawai. Pengambilan sampel tersebut menggunakan teknik rumus slovin. Metode pengumpulan data menggunakan metode survey, dengan instrumen penelitian adalah kuesioner. Metode analisis data menggunakan IBM SPSS Statistis 21. Penelitian ini membuktikan bahwa *shift* kerja tidak memiliki pengaruh yang signifikan terhadap kinerja karyawan. Keselamatan dan kesehatan kerja memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Lingkungan kerja memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan.

Kata Kunci: *Shift* Kerja, Keselamatan & Kesehatan Kerja (K3), Lingkungan Kerja, Kinerja Karyawan, Yamaha



## ABSTRACT

*This study aims to analyze the effect of work shifts, occupational safety & health (K3), and work environment on employee performance. In this study the population used was the employees of PT. Yamaha Music Manufacturing Asia Section Mechanical Parts 1, totaling 132 employees. The sample used was 60 employees. The sampling was taken using the slovin formula technique. Methods of data collection using survey methods, with the research instrument is a questionnaire. Methods of data analysis using IBM SPSS Statistik 21. This study proves that work shifts do not have a significant effect on employee performance. Occupational safety and health have a positive and significant effect on employee performance. The work environment has a positive and significant influence on employee performance.*

*Keywords: Shift Work, Occupational Safety & Health (K3), Work Environment, Employee Performance, Yamaha*



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh *Shift* Kerja, Keselamatan Dan Kesehatan Kerja (K3) Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Bagian *Moulding*(Studi Kasus PT. Yamaha Music Manufacturing Asia)”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjanapada program studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Prof. Dr. Ir Ngadiono Surip, M.S selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana
3. Dr. Daru Asih, M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Dr. Sri Marti Pramudena, SE., MM selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan ilmu dan dukungan selama ini.
5. Dinar Nur Affini, SE, MM selaku Dosen mata kuliah Metodologi Penelitian Sumber Daya Manusia yang telah memberikan ilmu selama ini.
6. Seluruh Dosen dan Staff Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan seluruh ilmunya.
7. Kedua Orangtua yang telah banyak memotivasi saya dan terutama berdoa kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

8. Devi Ratna Melinda selaku pendamping yang selalu memberi semangat dan selalu mendoakan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
9. Pimpinan dan Seluruh karyawan *Mechanical Parts 1 PT. Yamaha Music Manufacturing* Asia yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa, bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Maka dari itu, dengan ketulusan dan kerendahan diri, penulis memohon maaf apabila terdapat kesalahan dalam skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.



Bekasi, 03 Juli 2020

**Surya Ardiansyah**

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>LEMBAR PERNYATAAN KARYA SENDIRI</b> .....	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	iii
<b>ABSTRAK</b> .....	iv
<b>ABSTRACT</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah .....	10
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Kontribusi Penelitian.....	10
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKAKONSEPTUAL DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS</b> .....	12
A. Kajian Pustaka .....	12
1. <i>Shift</i> Kerja .....	12
a. Pengertian <i>Shift</i> Kerja.....	12
b. Sikap tenaga kerja terhadap <i>shift</i> kerja.....	14
c. Efek <i>shift</i> kerja .....	14
d. Penanggulangan dampak buruk kerja <i>shift</i> .....	16
e. Dimensi dan Indikator <i>Shift</i> Kerja.....	18
2. Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	18
a. Pengertian Keselamatan dan Kesehatan Kerja .....	18
b. Dasar Pemberlakuan.....	19
c. Tujuan Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	22

d. Penyebab Kecelakaan Kerja .....	22
e. Usaha Mencapai Keselamatan Kerja.....	24
f. Masalah kesehatan karyawan.....	26
g. Dimensi dan Indikator Keselamatan dan Kesehatan Kerja .....	27
3. Lingkungan Kerja .....	28
a. Pengertian Lingkungan Kerja .....	28
b. Jenis-Jenis Lingkungan Kerja.....	29
c. Faktor-faktor yang dapat Mempengaruhi Lingkungan .....	31
d. Dimensi dan Indikator Lingkungan Kerja.....	35
4 Kinerja Pegawai.....	35
a. Pengertian Kinerja Pegawai.....	35
b. Indikator Kinerja .....	36
c. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja.....	38
B. Rerangka Konseptual.....	45
a. Pengaruh <i>Shift</i> Kerja (X1) Terhadap Kinerja Karyawan(Y) .....	45
b. Keselamatan Kesehatan Kerja (X2) Terhadap Kinerja Karyawan(Y) .....	45
c. Lingkungan Kerja (X3) Terhadap Kinerja Karyawan(Y) .....	46
C. Pengembangan Hipotesis.....	47
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	49
A. Waktu dan Tempat Penelitian.....	49
B. Desain Penelitian.....	49
C. Definisi dan Operasionalisasi Variabel .....	49
1. Definisi Variabel.....	49
2. Operasionalisasi Variabel.....	51
D. Skala Pengukuran Variabel .....	56
E. Populasi dan Sampel Penelitian .....	57
F. Metode Pengumpulan Data .....	60
G. Metode Analisis Data .....	61
1. Analisis Statistik Deskriptif.....	61
2. Uji Instrumen.....	61
3. Uji Asumsi Klasik.....	63
4. Analisis Regresi Linear Berganda .....	65

5. Analisis Kesesuaian Model .....	65
6. Uji Hipotesis .....	66
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	67
A. Analisis Deskriptif .....	67
1. Gambaran Umum Obyek Penelitian. ....	67
2. Deskripsi Responden.....	70
3. Deskripsi Variabel .....	71
B. Uji Instrumen .....	78
1. Uji Validitas .....	78
2. Uji Reliabilitas .....	79
3. Uji Asumsi Klasik.....	80
C. Analisis IMB SPSS Versi 21 .....	84
1. Analisis Persamaan Regresi Linear Berganda.....	84
2. Pengujian Hipotesis .....	85
D. Pembahasan Hasil Penelitian.....	90
1. Pengaruh Shift Kerja terhadap Kinerja Pegawai.....	91
2. Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja terhadap Kinerja Pegawai.....	91
3. Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Pegawai .....	92
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b> .....	93
A. Simpulan.....	95
B. Saran.....	95
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	97
<b>LAMPIRAN</b> .....	100

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.1.	Data Lost Cost .....	7
1.2.	Data Pra Survey .....	8
2.1.	Penelitian Terdahulu .....	39
3.1.	Definisi Operasional Variabel <i>Shift</i> Kerja (X1).....	51
3.2.	Definisi Operasional Variabel Keselamatan dan Kesehatan Kerja (X2) ....	53
3.3.	Definisi Operasional Variabel Lingkungan Kerja (X3) .....	54
3.4.	Definisi Operasional Variabel Kinerja Pegawai (Y).....	55
3.5.	Instrumen skala Likert.....	56
4.1.	Frekuensi Item Variabel <i>Shift</i> Kerja.....	72
4.2.	Frekuensi Item Variabel Keselamatan & Kesehatan Kerja.....	73
4.3.	Frekuensi Item Variabel Lingkungan Kerja .....	75
4.4.	Frekuensi Item Variabel Kinerja Karyawan.....	76

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
2.1.	Rerangka Pemikiran.....	45
4.1.	Struktur Organisasi PT. Yamaha <i>Music Manufacturing</i> Asia.....	70
4.2.	Korelasi antar Variabel .....	77
4.3.	Hasil Uji Reliabilitas .....	80
4.4.	Hasil Uji Multikoloneritas.....	81
4.5.	Hasil Uji Heterokedatisitas.....	82
4.6.	Hasil Uji Normalitas .....	83
4.7.	Hasil Persamaan Linier Berganda.....	84
4.8.	Hasil Uji T .....	87
4.9.	Hasil Uji F .....	89
4.10.	Hasil Koefisien Determinasi.....	90



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Judul	Halaman
1.	Kuisisioner .....	100
2.	Hasil Rekapitulasi Kuis.....	107
3.	Hasil Jawaban Responden .....	109
4.	Hasil Pengolahan Data .....	117



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA