

**PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI,  
KETEPATAN WAKTU DAN PENGAWASAN INTERNAL  
TERHADAP KINERJA ANGGARAN BERKONSEP VALUE  
*FOR MONEY***

(Studi Empiris Pada OPD Kota Administrasi Jakarta Selatan)

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi  
Akuntansi Universitas Mercu Buana Jakarta**



**Nama : Dewi Utami Minangkani Putri  
NIM : 43213110198**

**Program Studi Akuntansi  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2020**

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dewi Utami Minangkani Putri  
NIM : 43213110198  
Program Studi : S1 Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini murni adalah hasil karya sendiri dan apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumber sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 11 September 2020



**Dewi Utami Minangkani Putri**

NIM : 43213110198

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Dewi Utami Minangkani Putri  
NIM : 43213110198  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Judul Skripsi : Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Ketepatan Waktu dan Pengawasan Internal Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep *Value For Money* (Studi Empiris Pada OPD Kota Administrasi Jakarta Selatan)

Tanggal LuLus Ujian: 11 September 2020

Disahkan Oleh:

Dosen Pembimbing,

Swarmilah Hariani., SE., M.Acc., CIBA., CBV

Tanggal : 18 - 09 - 2020

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

Ketua Penguji,

Deni-Syachrudin, SE, MS, Ak

Tanggal : 18 - 09 - 2020

Ketua Program Studi S1 Akuntansi,

Dr. Harnovinsah., Ak., M.Si, CA.

Tanggal : 8 - 10 - 2020

Dr. Fardinal, SE., M.Si., Ak

Tanggal : 7 - 10 - 2020

## **ABSTRACT**

*This study aims to determine the effect of accountability, transparency, punctuality and internal control on the performance of value for money concept based budgeting in OPD (Regional Apparatus Organization) of South Jakarta Administration City. The object of this research is the Treasurer, Chiefs of the Department, Division Heads, and Staff who have a role in the process of making and preparing the budget at 25 OPD located in South Jakarta Administrative City. This research was conducted on 42 respondents using primary data through questionnaires distributed directly to the respondents. Data analysis used SPSS version 22. The static method used in this study is multiple linear regression analysis.*

*The results of this study indicate that accountability had a positive and significant effect on the performance of value for money concept based budgeting, transparency has a negative effect not significantly on the performance of value for money concept based budgeting, punctuality had a positive and significant effect on the performance of value for money concept based budgeting, internal control has a negative effect insignificant on the performance of value for money concept based budgeting. The simultaneous test results revealed that the variables of accountability, transparency, punctuality and internal control had a positive and significant effect on the performance of value for money concept based budgeting.*

**Keywords:** Accountability, transparency, punctuality and internal control, the performance of value for money concept based budgeting

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh dari akuntabilitas, transparansi, ketepatan waktu dan pengawasan internal terhadap kinerja anggaran berkonsep *value for money* pada OPD (Organisasi Perangkat Daerah) kota Administrasi Jakarta Selatan. Objek penelitian ini Bendahara, Kepala Suku Dinas, Kepala Bagian, dan Staf yang memiliki peran dalam proses pembuatan dan penyusunan anggaran pada 25 OPD yang berlokasi di Kota Administrasi Jakarta Selatan. Penelitian ini dilakukan terhadap 42 responden dengan menggunakan data primer melalui kuesioner yang disebarluaskan langsung kepada para responden. Analisis data menggunakan program SPSS versi 22. Metode statistik yang digunakan pada penelitian ini adalah analisis regresi linier berganda.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa akuntabilitas berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja anggaran berkonsep *value for money*, transparansi berpengaruh negatif tidak signifikan terhadap kinerja anggaran berkonsep *value for money*, ketepatan waktu berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja anggaran berkonsep *value for money*, pengawasan internal berpengaruh berpengaruh negatif tidak signifikan terhadap kinerja anggaran berkonsep *value for money*. Hasil uji simultan Akuntabilitas, Transparansi, Ketepatan Waktu dan Pengawasan Internal berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep *Value For Money*.

**Kata kunci:** Akuntabilitas, transparansi, ketepatan waktu, pengawasan internal, kinerja anggaran berkonsep *value for money*.



## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada peneliti, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Ketepatan Waktu dan Pengawasan Internal Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep Value For Money (Studi Empiris Pada OPD Kota Administrasi Jakarta Selatan)”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan, dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Ibu Swarmilah Hariani., SE., M.Acc., CIBA., CBV selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis haturkan alhamdulillah atas kekuatan Allah SWT yang telah mencerahkan anugerahnya dan ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

**MERCU BUANA**

1. Kedua orang tua tercinta Sriyatno (Ayah), Suparni (Ibu) dan Retno (Kakak) yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan moral dan material yang tiada henti – hentinya kepada penulis serta memberi semangat dan memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. Ngadino Surip, Ms., selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Dr. Harnovinsah, Ak.,M.Si.,CA.,CIPSAS.,CMA.,CSRS selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

4. Bapak Dr. Fardinal, SE.,M.Si.,Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
5. Ibu Swarmilah Hariani, SE.,M.Acc.,CIBA.,CBV selaku Dosen Pembimbing Skripsi Universitas Mercu Buana.
6. Seluruh dosen dan staf Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya.
7. Semua teman-teman khususnya Yuli, Anis, Isna, Cassa, Hera, dan lain sebagainya yang selalu memberikan motivasi dan semangat untuk dapat menyelesaikan kuliah dengan penuh tanggungjawab.
8. Pihak-pihak lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih atas bantuan, motivasi serta doanya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini.

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

Jakarta, 11 September 2020

Dewi Utami Minangkani Putri

## DAFTAR ISI

<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	7
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian .....	7
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS.....</b>	<b>9</b>
A. Kajian Pustaka .....	9
B. Rerangka Pemikiran.....	51
C. HIPOTESIS .....	55
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>57</b>
A. Waktu dan Tempat Penelitian.....	57
1. Waktu Penelitian .....	57
2. Tempat Penelitian.....	57
B. Desain Penelitian .....	57
C. Definisi dan Operasionalisasi Variabel.....	58
1. Definisi Variabel.....	58
2. Operasional Variabel .....	60
D. Populasi dan Sampel Penelitian.....	62
1. Populasi .....	62
2. Sampel Penelitian.....	63

E. Teknik Pengumpulan Data.....	65
F. Metode Analisis .....	67
1. Analisis Deskriptif .....	67
2. Uji Kualitas Data.....	67
3. Uji Asumsi Klasik .....	68
4. Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	71
5. Uji Hipotesis.....	72
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>75</b>
A. Gambaran Umum Responden.....	75
B. Karakteristik Profil Responden.....	76
C. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	78
D. Hasil Uji Kualitas Data.....	79
1. Hasil Uji Validitas.....	80
2. Hasil Uji Reliabilitas.....	82
E. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	83
1. Hasil Uji Normalitas .....	83
2. Hasil Uji Multikolonieritas .....	86
3. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	86
F. Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	89
G. Hasil Uji Hipotesis.....	90
1. Hasil Uji Parsial (Uji t) .....	90
2. Hasil Uji Simultan (Uji Statistik F).....	93
3. Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	94
H. Pembahasan Hasil Penelitian .....	95
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>102</b>
A. Simpulan .....	102
B. Saran .....	103
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>105</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>109</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
2. 1	Penelitian Terdahulu .....	46
3. 1	Oprasional Variabel Penelitian .....	59
3. 2	Skala Likert.....	61
3. 3	Daftar Populasi Organisasi Perangkat Daerah Kota Administrasi Jakarta Selatan .....	63
3. 4	Interprestasi Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	74
4. 1	Data Distribusi Sampel Penelitian .....	75
4. 2	Data Sampel Penelitian.....	76
4. 3	Data Karakteristik Responden Menurut Jenis Kelamin .....	76
4. 4	Data Karakteristik Responden Menurut Rentang Usia .....	77
4. 5	Data Karakteristik Responden Menurut Pendidikan Terakhir.....	78
4. 6	Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	79
4. 7	Akuntabilitas (X1).....	80
4. 8	Transparansi (X2).....	81
4. 9	Ketepatan Waktu (X3).....	81
4. 10	Pengawasan Internal (X4) .....	81
4. 11	Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i> (Y) .....	82
4. 12	Hasil Uji Reliabilitas .....	83
4. 13	Hasil Uji Normalitas.....	85
4. 14	Hasil Uji Multikolonieritas .....	86
4. 15	Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	89
4. 16	Hasil Parsial (Uji t).....	91
4. 17	Hasil Simultan (Uji Statistik F).....	93
4. 18	Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	94

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
2. 1	Skematis <i>Value For Money</i> .....	16
2. 2	Pengukuran <i>Value For Money</i> .....	29
2. 3	Elemen-elemen Pengukuran Kinerja VFM.....	33
2. 4	Kerangka Pemikiran .....	54
4. 1	Hasil Uji Normalitas .....	84
4. 2	Hasil Uji Normalitas .....	85
4. 3	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	88



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian .....	107
Lampiran 2 Hasil Kuesioner.....	111
Lampiran 3 Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	121
Lampiran 4 Hasil Uji Validitas.....	122
Lampiran 5 Hasil Uji Reliabilitas .....	127
Lampiran 6 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	128
Lampiran 7 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	131
Lampiran 8 Hasil Uji Hipotesis .....	132

