

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1	5 Faktor utama yang menjadi alasan utama kurangnya optimalnya implementasi strategi dalam organisasi (sesuai dengan % pilihan responden survey).....	5
Gambar 1. 2	High Priority Risk Profile PT. Indo Tambangraya Megah, Tbk.....	7
Gambar 1. 3	Strategic Pyramid PT. Indo Tambangraya Megah, Tbk dan Room for Improvement.....	8
Gambar 1. 4	Struktur Organisasi PT. Indo Tambangraya Megah, Tbk.....	10
Gambar 1. 5	Proses performance management.....	11
Gambar 1. 6	Agenda Meeting Manajemen Puncak/BOD.....	12
Gambar 1. 7	Laporan Kinerja Tahunan dari 2016-H12018.....	14
Gambar 1. 8	Net Income 2016-2017.....	14
Gambar 1. 9	Operational Summary H12018.....	15
Gambar 1. 10	Komparasi antara rencana dan realisasi Produksi Batubara dan Net-Income dalam rentang tahun 2016-H12018.....	16
Gambar 1. 11	Market Share bisnis pertambangan perusahaan.....	17
Gambar 1. 12	Kategori dan batasan studi dan analisa gap yang dilakukan.....	18
Gambar 2. 1	Sebuah Model Dasar Dari Proses Manajemen Strategik.....	29
Gambar 2. 2	Manajemen Strategik PDCA.....	30
Gambar 2. 3	Elemen Utama dalam Proses Stratejik Manajemen.....	37
Gambar 2. 4	Strategic management model.....	38
Gambar 2. 5	Matriks TOWS.....	41
Gambar 2. 6	Siklus Sistem Manajemen terhadap Strategi dan Operasional.....	47
Gambar 2. 7	Michael Porter's Value Chain.....	49
Gambar 2. 8	Contoh model rantai nilai Porter pada sebuah proses bisnis yang melintasi batas fungsional departemen.....	50
Gambar 2. 9	Penjabaran Visi ke Dalam Tujuan dan Sasaran Strategi.....	57
Gambar 2. 10	Strategi Manajemen dalam BSC.....	63

Gambar 2.11 Keseimbangan Sasaran-Sasaran Strategi yang ditetapkan dalam Perencanaan Strategis.....	76
Gambar 2. 12 3 Tugas utama dari SIMO	80
Gambar 2. 13 Kerangka Pemikiran.....	89
Gambar 4. 1 Wilayah Operasional PT. Indo Tambangraya Megah, Tbk	98
Gambar 4. 2 Model Manajemen Strategi ITM (Penulis, 2019)	105
Gambar 4. 3 ITM Proses Manajemen Strategi.....	107
Gambar 4. 4 Detail Proses Manajemen Strategi ITM.....	108
Gambar 4. 5 Proses ITM Strategi Formulation.....	111
Gambar 4. 6 Proses ITM Strategi Deployment.....	112
Gambar 4. 7 Proses pengelolaan program Continuous Improvement	120
Gambar 4. 8 Proses pengelolaan Manajemen Strategi PT Indo Tambangraya Megah, Tbk	126
Gambar 4. 9 Proses pengelolaan Program Continuous Improvement di PT Indo Tambangraya Megah, Tbk.	132
Gambar 4. 10 Histori Jumlah Topik/ ide perbaikan dalam rentang waktu 2009- 2019 di PT Indo Tambangraya Megah, Tbk.	133