

**PENGARUH KESELAMATAN KESEHATAN KERJA (K3) DAN
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA
BALITBANG KEMHAN**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi
Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta**



Nama : Muhamad Ikramullah

NIM : 43112010292

**Program Studi Manajemen S1
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Universitas Mercu Buana**

Jakarta

2016

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhamad Ikramullah

Nim : 43112010292

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya siap mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenakan sanksi pembatalan skripsi ini, apabila terbukti melakukan kegiatan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Jakarta, 30 Januari 2016



Muhamad Ikramullah

NIM : 43112010292

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Muhamad Ikramullah
Nim : 43112010292
Program Studi : S1 Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Keselamatan Kesehatan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada BALITBANG KEMHAN
Tanggal Lulus Ujian : 28 Juni 2016

Disahkan oleh,

Pembimbing

Ketua Penguji



Zulfitri MS, MM



Mafizatun Nurhayati, SE., MM

Tanggal : 20 Juli 2016

Tanggal : 2 Juli 2016

Dekan

Ketua Program Studi



Prof. Wiwik Utami, Ak., MS., CA

Tanggal : 20 Juli 2016



Dr. Rina Astini, SE., MM

Tanggal : 20/9 2016

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat dan rahmatNya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat didalam memperoleh gelar sarjana di Universitas Mercu Buana Jakarta dengan judul yang dipilih penulis adalah “Pengaruh Keselamatan Kesehatan Kerja (K3) dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan”.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari adanya keterbatasan, dan ketidak sempurnaan dalam penyusunan skripsi ini, baik dari segi isi maupun penyediannya. Oleh karena itu, penulis selalu memperbaiki diri menuju kesempurnaan di masa yang akan datang.

Selama proses penelitian dan penyusunan skripsi ini, penulis banyak menerima bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, saran, maupun dorongan moril dan materil sehingga skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Oleh karena itu pada kesempatan kali ini dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Arisetyanto, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Dr. Rina Astini, SE., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen S1 Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Zulfritri MS, MM selaku dosen pembimbing yang dengan sabar selalu memberikan semangat serta saran selama bimbingan demi terselesaikannya skripsi ini.
5. Kedua orang tua tercinta Bapak Ridwan dan Ibu Eli Suhaeli yang selalu memberikan doa, dorongan serta inspirasi yang tak ternilai harganya serta semua dukungannya baik moril maupun materil.
6. Kakak dan Adik-adikku tercinta Hayatun Nufus dan Rara Nabilah Najib serta Muhamad Jibril yang selalu mendukung dengan sepenuh hati dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Seluruh Karyawan BALITBANG KEMHAN.
8. Teman seperjuangan mencari referensi Ruri, Aziz, Yugo, Nugraha, Miftahul, Kenza, Durby, Ryan, Nadia, Abror, Ayiro, Renaldy yang selalu saling membantu dalam proses penyusunan skripsi ini.

9. Seluruh teman-teman Manajemen S1 FEB UMB angkatan 2012 yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu. Semoga kita bisa mewujudkan semua impian kita dan tetap bisa berjumpa lagi di lain waktu. Amin.

Penulis menyadari bahwa penulis skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang sifatnya membangun akan menyempurnakan penulisan skripsi ini serta bermanfaat bagi penulis, pembaca dan bagi peneliti selanjutnya. Terima Kasih.

Jakarta, 30 Januari 2016

Muhamad Ikramullah



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR ISI

| | |
|---|--------------|
| SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI..... | i |
| LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI..... | ii |
| ABSTRAK..... | iii |
| KATA PENGANTAR..... | iv |
| DAFTAR ISI..... | vi |
| DAFTAR TABEL..... | x |
| DAFTAR GAMBAR..... | xii |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | ,xiii |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| A. Latar Belakang..... | 1 |
| B. Rumusan Masalah..... | 4 |
| C. Kontribusi Penelitian..... | 5 |
| 1. Tujuan Penelitian..... | 5 |
| 2. Kontribusi Penelitian..... | 5 |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PENELITIAN DAN HIPOTESIS | |
| A. Manajemen Sumber Daya Manusia..... | 7 |
| 1. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia..... | 7 |
| 2. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia..... | 8 |
| B. Keselamatan Kesehatan Kerja (K3)..... | 8 |
| 1. Pengertian Keselamatan Kesehatan Kerja (K3)..... | 8 |
| 2. Tujuan Keselamatan Kesehatan Kerja (K3)..... | 10 |
| 3. Dimensi dan Indikator Keselamatan Kesehatan kerja..... | 11 |
| 4. Pendekatan dalam Program Keselamatan Kesehatan kerja..... | 12 |
| C. Motivasi Kerja..... | 13 |
| 1. Pengertian Motivasi..... | 13 |

| | |
|--|----|
| 2. Teori-Teori Motivasi..... | 14 |
| 3. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Motivasi..... | 19 |
| 4. Model Motivasi..... | 23 |
| 5. Dimensi dan Indikator Motivasi..... | 23 |
| D. Kinerja Karyawan..... | 24 |
| 1. Pengertian Kinerja Karyawan..... | 24 |
| 2. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja..... | 24 |
| 3. Indikator Kinerja..... | 25 |
| 4. Aspek-Aspek atau Indikator Kinerja..... | 28 |
| E. Penelitian Terdahulu..... | 28 |
| F. Rerangka Pemikiran Dan Pengembangan Hipotesis..... | 31 |
| 1. Pengaruh Keselamatan Kesehatan Kerja (K3) serta Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan..... | 31 |
| 2. Pengaruh Keselamatan Kesehatan Kerja (K3) terhadap Kinerja Karyawan..... | 32 |
| 3. Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan..... | 33 |

BAB III METODE PENELITIAN

| | |
|--|----|
| A. Waktu Dan Tempat..... | 35 |
| 1. Waktu Penelitian..... | 35 |
| 2. Tempat Pelaksanaan..... | 35 |
| B. Desain Penelitian..... | 35 |
| C. Definisi Dan Operasionalisasi Variabel..... | 36 |
| 1. Definiasi Variabel..... | 36 |
| 2. Definisi Operasionalisasi Variabel..... | 37 |
| D. Skala Pengukuran..... | 40 |
| E. Populasi Dan Sampel..... | 41 |
| 1. Populasi..... | 41 |
| 2. Sampel..... | 42 |

| | |
|--|----|
| F. Teknik Pengumpulan Data..... | 43 |
| G. Metode Analisis Data..... | 44 |
| 1. Analisis Deskriptif..... | 44 |
| 2. Uji Kualitas Data..... | 45 |
| 3. Analisis Regresi Linier Berganda..... | 46 |

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

| | |
|---|----|
| A. Gambaran Umum Organisasi..... | 51 |
| B. Karakteristik Jawaban Kuesioner..... | 52 |
| 1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin..... | 52 |
| 2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia..... | 53 |
| 3. Karakteristik Berdasarkan Status..... | 53 |
| 4. Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan..... | 54 |
| 5. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir..... | 55 |
| 6. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja..... | 56 |
| 7. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendapatan..... | 56 |
| C. Hasil Uji Statistik Deskriptif..... | 57 |
| 1. Hasil Uji Analisa Deskriptif Variabel Keselamatan dan Kesehatan Kerja..... | 58 |
| 2. Hasil Uji Analisa Deskriptif Variabel Motivasi Kerja..... | 59 |
| 3. Hasil Uji Analisa Deskriptif Kinerja Karyawan..... | 60 |
| D. Hasil Uji Kualitas Data..... | 61 |
| 1. Hasil Uji Validitas Keselamatan Kesehatan Kerja..... | 61 |
| 2. Hasil Uji Validitas Motivasi Kerja..... | 61 |
| 3. Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan..... | 62 |
| 4. Hasil Pengujian Reliabilitas..... | 62 |
| E. Hasil Uji Asumsi Klasik..... | 63 |
| 1. Hasil Uji Normalitas..... | 63 |

| | |
|---|-----------|
| 2. Hasil Uji Multikolonieritas..... | 64 |
| 3. Hasil Uji Heteroskedastistitas..... | 65 |
| F. Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda..... | 66 |
| 1. Uji Koefisien Determinasi (R^2)..... | 67 |
| G. Uji Hipotesis..... | 68 |
| 1. Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F)..... | 68 |
| 2. Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik t)..... | 68 |
| H. Pembahasan Hasil Penelitian..... | 69 |
| 1. Pengaruh Keselamatan Kesehatan Kerja Serta Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan..... | 70 |
| 2. Pengaruh Keselamatan Kesehatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan..... | 71 |
| 3. Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan..... | 72 |
| BAB V SIMPULAN DAN SARAN | |
| A. Simpulan..... | 73 |
| B. Saran..... | 74 |
| 1. Saran Untuk Organisasi..... | 74 |
| 2. Saran Untuk Penelitian..... | 75 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 76 |
| LAMPIRAN..... | 78 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel Keselamatan Kesehatan Kerja..... | 38 |
| Tabel 3.2 Operasionalisasi Variabel Motivasi Kerja..... | 39 |
| Tabel 3.3 Operasionalisasi Variabel Kinerja Karyawan..... | 40 |
| Tabel 3.4 Skala Likert..... | 41 |
| Tabel 3.5 Koefisien dan Taksirannya..... | 49 |
| Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin..... | 52 |
| Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia..... | 53 |
| Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Status..... | 54 |
| Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan..... | 54 |
| Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir..... | 55 |
| Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja..... | 56 |
| Tabel 4.7 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendapatan..... | 57 |
| Tabel 4.8 Hasil Uji Analisa Deskriptif Variabel Keselamatan Kesehatan Kerja.. | 58 |
| Tabel 4.9 Hasil Uji Analisa Deskriptif Variabel Motivasi Kerja..... | 59 |
| Tabel 4.10 Hasil Uji Analisa Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan..... | 60 |
| Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Keselamatan Kesehatan Kerja..... | 61 |
| Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Motivasi Kerja..... | 61 |
| Tabel 4.13 Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan..... | 62 |
| Tabel 4.14 Hasil Pengujian Reliabilitas..... | 62 |
| Tabel 4.15 Hasil Uji Normalitas..... | 63 |
| Tabel 4.16 Hasil Uji Multikolienaritas..... | 64 |
| Tabel 4.17 Hasil Uji Heteroskedastistitas..... | 65 |
| Tabel 4.18 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda..... | 66 |

| | |
|---|----|
| Tabel 4.19 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)..... | 67 |
| Tabel 4.20 Hasil Uji F..... | 68 |
| Tabel 4.21 Hasil Uji t..... | 69 |



DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 2.1 Model Rerangka Pemikiran..... | 34 |
| Gambar 4.17 Hasil Uji Heteroskedastistitas..... | 65 |



DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|-----|
| Lampiran 1 Kuesioner..... | 78 |
| Lampiran 2 Surat Keterangan Penelitian..... | 83 |
| Lampiran 3 Rekapitulasi Data Kuesioner Karakteristik Responden..... | 84 |
| Lampiran 4 Rekapitulasi Data Jawaban Responden Variabel Keselamatan Kesehatan Kerja..... | 86 |
| Lampiran 5 Rekapitulasi Data Jawaban Responden Variabel Motivasi Kerja..... | 89 |
| Lampiran 6 Rekapitulasi Data Jawaban Responden Variabel Kinerja Karyawan..... | 92 |
| Lampiran 7 Hasil Statistik Karakter Responden..... | 95 |
| Lampiran 8 Hasil Uji Analisa Deskriptif Variabel Keselamatan Kesehatan Kerja..... | 97 |
| Lampiran 9 Hasil Uji Analisa Deskriptif Variabel Motivasi Kerja..... | 98 |
| Lampiran 10 Hasil Uji Analisa Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan..... | 99 |
| Lampiran 11 Hasil Uji Regresi Linier Berganda..... | 100 |
| Lampiran 12 Uji Koefisien Determinasi (R^2)..... | 101 |
| Lampiran 13 Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F)..... | 102 |
| Lampiran 14 Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik t)..... | 103 |