

TUGAS AKHIR

**ANALISIS PENGENDALIAN BIAYA DAN WAKTU DENGAN
MENGUNAKAN METODE *EARNED VALUE***

(Studi Kasus : Proyek Pembangunan Rumah Sakit Altha Medika)



Disusun Oleh :

Putri Walmina Amalia Rizki

41116010125

Dosen Pembimbing :

Ir. Panani Kesai, M.Sc.

PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS MERCUBUANA

2020

	LEMBAR PENGESAHAN SIDANG PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS MERCU BUANA	
-----------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------

Tugas akhir ini untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Teknik, jenjang pendidikan Strata 1 (S-1), Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Mercu Buana, Jakarta.

Judul Tugas Akhir : ANALISIS PENGENDALIAN BIAYA DAN WAKTU
DENGAN MENGGUNAKAN METODE *EARNED VALUE*
(Studi Kasus : Proyek Pembangunan Rumah Sakit Altha
Medika)

Disusun oleh :

Nama : Putri Walmina Amalia Rizki
NIM : 41116010125
Program Studi : Teknik Sipil

Telah diujikan dan dinyatakan LULUS pada sidang sarjana :

Tanggal :05 Desember 2020....

Mengetahui
Pembimbing Tugas Akhir

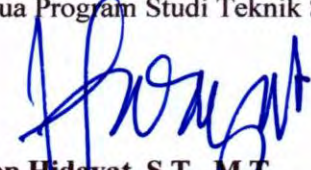

(Ir. Panani Kesai, M.Sc.)

Ketua Penguji

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

(Budi Santosa, S.T., M.T.)

Ketua Program Studi Teknik Sipil


Acep Hidayat, S.T., M.T.

**LEMBAR PERNYATAAN
SIDANG SARJANA
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Putri Walmina Amalia Rizki
Nomor Induk Mahasiswa : 41116010125
Program Studi : Teknik Sipil
Fakultas : Teknik

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini merupakan kerja asli, bukan jiplakan (duplikat) dari karya orang lain. Apabila ternyata pernyataan saya ini tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan gelar kesarjanaan saya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat di pertanggung jawabkan sepenuhnya.

Jakarta, 13 Desember 2020

Yang memberikan pernyataan



Putri Walmina Amalia Rizki

ABSTRAK

Judul : Analisis Pengendalian Biaya dan Waktu Dengan Menggunakan Metode *Earned Value* (Studi Kasus : Proyek Pembangunan Rumah Sakit Altha Medika), Nama : Putri Walmina Amalia Rizki, NIM : 41116010125, Dosen Pembimbing : Ir. Panani Kesai, M. Sc., 2020.

Proyek konstruksi berkembang semakin besar dan rumit baik dari segi fisik maupun biaya. Untuk itu dibutuhkan perencanaan dan pengendalian terhadap biaya dan waktu agar proyek dapat berjalan dengan baik. Salah satu metode yang digunakan untuk mengendalikan biaya dan waktu adalah metode *earned value* (nilai hasil). Konsep nilai hasil (*Earned Value*) merupakan alat yang digunakan dalam pengelolaan proyek yang mengintegrasikan biaya dan waktu, menganalisis kinerja dan membuat perkiraan pencapaian sasaran dengan menggunakan tiga indikator yaitu ACWP, BCWS dan BCWP.

PT. Sulasco Anugrah Pratista sebagai kontraktor utama dalam proyek pembangunan Rumah Sakit Altha Medika mengalami kendala, sehingga terjadi keterlambatan waktu dari jadwal yang telah direncanakan, hal ini mempengaruhi penyimpangan terhadap biaya. Dilihat dari laporan progress pekerjaan, terajadi penyimpangan dari yang terencana pada minggu ke-52 sebesar -6,75%. Untuk itu, diperlukan suatu pengendalian biaya dan waktu dengan menggunakan *Earned Value* untuk meminimalisir penyimpangan biaya dan waktu terhadap rencana awal dengan menggunakan metode *earned value*.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisa kinerja proyek dari segi biaya dan waktu dengan menggunakan *earned value*, untuk mendapatkan serta mengetahui seberapa besar perkiraan biaya akhir proyek dan waktu yang dibutuhkan selama periode peninjauan, dan menghitung perkiraan keuntungan atau kerugian yang mungkin dapat terjadi dalam menyelesaikan proyek.

Dari hasil penelitian yang di dapat pada akhir minggu ke-62 menunjukkan nilai indeks performansi terhadap biaya bernilai lebih dari 1 ($CPI > 1$) artinya proyek mengalami keterlambatan terhadap waktu yang direncanakan, sedangkan nilai indeks performansi terhadap waktu bernilai kurang dari 1 ($SPI < 1$) hal ini berarti proyek mengalami keuntungan selama masa pelaksanaannya. Sisa waktu penyelesaian proyek ini (SETC) diperkirakan sebesar 23 hari, dengan perkiraan biaya yang tersisa (BETC) sebesar Rp.1.442.717.032,74 Sehingga dikirakan total waktu untuk penyelesaian seluruh pekerjaan proyek (SEAC) adalah selama 435 hari, dengan total biaya keseluruhan yang diperlukan dalam menyelesaikan proyek (BEAC) sebesar Rp. 61.209.886.836,74 lebih kecil dari nilai yang dianggarkan yaitu sebesar Rp. 63.683.000.000,00. Hal ini menunjukkan proyek mengamalami keuntungan sebesar 3,88%. Adapun faktor terbesar yang menyebabkan keterlambatan yaitu kurangnya jumlah tenaga kerja yang dibutuhkan dalam pelaksanaan proyek.

Kata Kunci : *Analysis Varians, Earned Value Analysis, Biaya, Waktu, Indeks Performansi.*

ABSTRACT

Title: Analysis of Cost and Time Control Using the Earned Value Method (Case Study: Altha Medika Hospital Construction Project), Name: Putri Walmina Amalia Rizki, NIM: 41116010125, Lecturer: Ir. Panani Kesai, M. Sc., 2020.

Construction projects are growing bigger and more complicated in terms of both physical and cost. This requires planning and controlling costs and time so that the project can run well. One of the methods used to control costs and time is the earned value method. The concept of Earned Value is a tool used in project management that integrates cost and time, analyzes performance and estimates target achievement using three indicators, namely ACWP, BCWP and BCWS.

PT. Sulasco Anugrah Pratista as the main contractor in the Altha Medika Hospital construction project experienced problems, resulting in time delays from the planned schedule, this affected cost deviations. Judging from the work progress report, there was a deviation from what was planned in the 52nd week of -6.75%. For that, we need a cost and time control using Earned Value to minimize cost and time deviations from the original plan using the earned value method

The purpose of this study was to analyze project performance in terms of cost and time using earned value, to obtain and find out how much the estimated project final cost and time required during the review period, and to calculate the estimated profit or loss that might occur in completing the project.

From the results of the research, it can be calculated that at week 52, the performance index value against the cost is more than 1 ($CPI > 1$) meaning that the project is delayed by the planned time, while the performance index value against time is less than 1 ($SPI < 1$) This means that the project experiences profits during its implementation period. The remaining time for completion of this project (SETC) is estimated at 23 days, with an estimated remaining cost (BETC) of Rp 1.442.717.032,74. So it is estimated that the total time to complete all project works (SEAC) is 435 days, with the total cost required to complete the project (BEAC) of Rp. 61.209.886.836,74 is smaller than the budgeted value of Rp. 63,683,000,000.00. This shows the project experienced a profit of 3,88%. The biggest factor that causes delays is the lack of the number of workers needed in project implementation.

Keywords: *Analysis, Variance, Earned Value, Cost, Time, Index Performance.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Tugas Akhir dengan judul: “Analisis Pengendalian Biaya dan Waktu dengan Menggunakan Metode *Earned Value* (Studi Kasus : Proyek Pembangunan Rumah Sakit Altha Medika)” ini dapat diselesaikan tepat waktu. Tugas Akhir ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan program pendidikan Strata-1 Teknik Sipil di Universitas Mercu Buana.

Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung secara moril maupun materil, langsung maupun tidak langsung sehingga Proposal Tugas Akhir ini dapat diselesaikan dengan sebaik-baiknya. Terima kasih yang sebesar-besarnya kami ucapkan kepada :

1. Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah, kemudahan dan kelancaran yang diberikan kepada kami sehingga dapat menjalankan kerja praktek dengan baik.
2. Kedua orang tua yang selalu mendukung berupa perhatian dan doa yang terus memotivasi kami dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
3. Bapak Acep Hidayat, ST, MT selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Ir. Panani Kesai, M.Sc. selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing serta memberikan saran dalam penulisan Proposal Tugas Akhir ini.
5. Saudara-saudara saya, Aulia, Putra, dan Ikhwan yang selalu memberikan saya perhatian serta motivasi dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.

6. Sahabat saya, Brian, Satya, Javier, Willy, Darell, Eksa dan Haru yang telah menemani dan memberikan saya semangat dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
7. Teman – teman terdekat saya, Salma, Laila, Winda, Sekar, Septi dan Tiara yang telah menjadi teman baik yang selalu mendukung satu sama lain.
8. Teman – teman Angkatan 2016 Teknik Sipil Universitas Mercu Buana yang telah sama – sama berjuang melewati masa – masa kuliah.

Penulis menyadari bahwa penyusunan Proposal Tugas Akhir ini masih memiliki banyak kekurangan. Untuk itu penulis berharap adanya saran dan kritik yang membangun demi kesempurnaan Proposal Tugas Akhir ini. Penulis berharap Proposal Tugas Akhir ini dapat bermanfaat dan menjadi upaya dalam peningkatan pengetahuan bagi yang membaca.



Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	I-1
1.1 Latar Belakang	I-1
1.2 Identifikasi Masalah	I-4
1.3 Perumusan Masalah	I-4
1.4 Maksud Penelitian	I-5
1.5 Tujuan penelitian	I-5
1.6 Manfaat Penelitian	I-6
1.7 Pembatasan dan Ruang Lingkup Masalah	I-6
1.8 Sistematika Penulisan	I-7
BAB II Tinjauan Pustaka	II-1

2.1 Manajemen Proyek	II-1
2.2. Manajemen Konstruksi	II-4
2.3 Konsep Waktu dan Biaya	II-5
2.3.1 Manajemen Jadwal	II-6
2.3.2 Pengendalian Waktu	II-7
2.3.3 Manajemen Biaya	II-7
2.3.4. Pengendalian Biaya	II-8
2.4 Keterlambatan Proyek	II-9
2.4.1 Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan Proyek	II-9
2.4.2 Dampak Keterlambatan	II-12
2.4.3 Strategi Mengatasi Keterlambatan Proyek	II-14
2.5 Metode <i>Earned Value</i>	II-15
2.6 Jenis-jenis Biaya Proyek Konstruksi	II-17
2.7 Penilaian Kinerja Proyek dengan Konsep <i>Earned Value</i>	II-19
2.8 <i>Research Gap</i>	II-23
2.9 Perbedaan Pada Penelitian Terdahulu	II-27
2.10 Kerangka Berpikir	II-30
BAB III METODELOGI PENELITIAN	III-1
3.1 Metode Penelitian	III-1
3.2 Instrumen Penelitian	III-9
3.3 Objek Penelitian	III-9

3.4 Tempat dan Waktu Penelitian	III-9
3.5 Jadwal Penelitian	III-11
BAB IV PEMBAHASAN	IV-1
4.1 Hasil Pengumpulan Data	IV-1
4.1.1 Rencana Anggaran Biaya Proyek	IV-1
4.1.2 Jadwal Pelaksanaan Proyek	IV-1
4.2 Analisis Indikator <i>Earned Value</i>	IV-2
4.2.1 <i>Planned Value (PV)/Budget Cost of Work Schedule (BCWS)</i>	IV-2
4.2.2 <i>Earned Value (EV)/Budget Cost of Work Performed (BCWP)</i>	IV-2
4.2.3 <i>Actual Cost (AC)/Actual Cost of Work Performed (ACWP)</i>	IV-17
4.3 Perhitungan Analisis Varians Waktu dan Biaya Penyelesaian Proyek	IV-24
4.3.1 Perhitungan SV (<i>Schedule Varians</i>)	IV-24
4.3.2 Perhitungan CV (<i>Cost Variance</i>)	IV-39
4.4 Analisis Kinerja Pekerjaan	IV-53
4.5 Perhitungan Akhir Biaya dan Sisa Waktu Penyelesaian Proyek	IV-78
4.6 Bagan Alur Perhitungan <i>Earned Value</i>	IV-92
4.7 Pengelompokan Faktor – Faktor Penyimpangan	IV-93
4.8 Validasi Pakar Hasil Penelitian	IV-96
BAB V KESIMPULAN	V-1
5.1 Kesimpulan	V-1
5.2 Saran	V-5

DAFTAR PUSTAKA Pustaka–I

DAFTAR LAMPIRAN Lampiran–I



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

Tabel 2.8 <i>Research Gap</i> Peneliti Terdahulu	II-24
(Sumber : Olahan Penulis)	II-26
Tabel 2.9 Perbedaan pada penelitian terdahulu	II-27
(Sumber : Olahan Penulis)	II-29
Tabel 3.4 Data Proyek Rumah Sakit Altha Medika	III-10
(Sumber: Data Proyek)	III-10
Tabel 3.5 Jadwal Penelitian	III-11
Tabel 3.5 Jadwal Penelitian (Lanjutan)	III-12
(Sumber: Olahan Penulis)	III-12
Tabel 4.2.2 Nilai BCWS dan BCWP	IV-4
Tabel 4.2.2 Nilai BCWS dan BCWP (Lanjutan)	IV-5
Tabel 4.2.2 Nilai BCWS dan BCWP (Lanjutan)	IV-6
Tabel 4.2.2 Nilai BCWS dan BCWP (Lanjutan)	IV-7
Tabel 4.2.2 Nilai BCWS dan BCWP (Lanjutan)	IV-8
Tabel 4.2.2 Nilai BCWS dan BCWP (Lanjutan)	IV-9
Tabel 4.2.2 Nilai BCWS dan BCWP (Lanjutan)	IV-10
Tabel 4.2.2 Nilai BCWS dan BCWP (Lanjutan)	IV-11
Tabel 4.2.2 Nilai BCWS dan BCWP (Lanjutan)	IV-12
Tabel 4.2.2 Nilai BCWS dan BCWP (Lanjutan)	IV-13
Tabel 4.2.2 Nilai BCWS dan BCWP (Lanjutan)	IV-14
Tabel 4.2.2 Nilai BCWS dan BCWP (Lanjutan)	IV-15

Tabel 4.2.2 Nilai BCWS dan BCWP (Lanjutan)	IV-16
(Sumber: Olahan Penulis)	IV-16
Tabel 4.2.3 Nilai ACWP	IV-17
Tabel 4.2.3 Nilai ACWP (Lanjutan)	IV-18
Tabel 4.2.3 Nilai ACWP (Lanjutan)	IV-19
Tabel 4.2.3 Nilai ACWP (Lanjutan)	IV-20
Tabel 4.2.3 Nilai ACWP (Lanjutan)	IV-21
Tabel 4.2.3 Nilai ACWP (Lanjutan)	IV-22
(Sumber: Data Proyek)	IV-22
Tabel 4.3.1 Nilai <i>Schedule Variance</i> (SV)	IV-25
Tabel 4.3.1 Nilai <i>Schedule Variance</i> (SV) (Lanjutan)	IV-26
Tabel 4.3.1 Nilai <i>Schedule Variance</i> (SV) (Lanjutan)	IV-27
Tabel 4.3.1 Nilai <i>Schedule Variance</i> (SV) (Lanjutan)	IV-28
Tabel 4.3.1 Nilai <i>Schedule Variance</i> (SV) (Lanjutan)	IV-29
Tabel 4.3.1 Nilai <i>Schedule Variance</i> (SV) (Lanjutan)	IV-30
Tabel 4.3.1 Nilai <i>Schedule Variance</i> (SV) (Lanjutan)	IV-31
Tabel 4.3.1 Nilai <i>Schedule Variance</i> (SV) (Lanjutan)	IV-32
Tabel 4.3.1 Nilai <i>Schedule Variance</i> (SV) (Lanjutan)	IV-33
Tabel 4.3.1 Nilai <i>Schedule Variance</i> (SV) (Lanjutan)	IV-34
Tabel 4.3.1 Nilai <i>Schedule Variance</i> (SV) (Lanjutan)	IV-35
Tabel 4.3.1 Nilai <i>Schedule Variance</i> (SV) (Lanjutan)	IV-36
Tabel 4.3.1 Nilai <i>Schedule Variance</i> (SV) (Lanjutan)	IV-37
Tabel 4.3.1 Nilai <i>Schedule Variance</i> (SV) (Lanjutan)	IV-38

(Sumber: Olahan Penulis)	IV-38
Tabel 4.3.2 Nilai CV (<i>Cost Variance</i>)	IV-40
Tabel 4.3.2 Nilai CV (<i>Cost Variance</i>) (Lanjutan)	IV-41
Tabel 4.3.2 Nilai CV (<i>Cost Variance</i>) (Lanjutan)	IV-42
Tabel 4.3.2 Nilai CV (<i>Cost Variance</i>) (Lanjutan)	IV-43
Tabel 4.3.2 Nilai CV (<i>Cost Variance</i>) (Lanjutan)	IV-44
Tabel 4.3.2 Nilai CV (<i>Cost Variance</i>) (Lanjutan)	IV-45
Tabel 4.3.2 Nilai CV (<i>Cost Variance</i>) (Lanjutan)	IV-46
Tabel 4.3.2 Nilai CV (<i>Cost Variance</i>) (Lanjutan)	IV-47
Tabel 4.3.2 Nilai CV (<i>Cost Variance</i>) (Lanjutan)	IV-48
Tabel 4.3.2 Nilai CV (<i>Cost Variance</i>) (Lanjutan)	IV-49
Tabel 4.3.2 Nilai CV (<i>Cost Variance</i>) (Lanjutan)	IV-50
Tabel 4.3.2 Nilai CV (<i>Cost Variance</i>) (Lanjutan)	IV-51
Tabel 4.3.2 Nilai CV (<i>Cost Variance</i>) (Lanjutan)	IV-52
(Sumber: Olahan Penulis)	IV-52
Tabel 4.4 Nilai CPI	IV-54
Tabel 4. 4 Nilai CPI (Lanjutan)	IV-55
Tabel 4. 4 Nilai CPI (Lanjutan)	IV-56
Tabel 4. 4 Nilai CPI (Lanjutan)	IV-57
Tabel 4. 4 Nilai CPI (Lanjutan)	IV-58
Tabel 4.4 Nilai CPI (Lanjutan)	IV-59
Tabel 4.4 Nilai CPI (Lanjutan)	IV-60
Tabel 4. 4 Nilai CPI (Lanjutan)	IV-61

Tabel 4. 4 Nilai CPI (Lanjutan)	IV-62
Tabel 4. 4 Nilai CPI (Lanjutan)	IV-63
Tabel 4. 4 Nilai CPI (Lanjutan)	IV-64
Tabel 4. 4 Nilai CPI (Lanjutan)	IV-65
Tabel 4. 4 Nilai CPI (Lanjutan)	IV-66
(Sumber: Olahan Penulis)	IV-66
Tabel 4. 4 Nilai SPI	IV-67
Tabel 4. 4 Nilai SPI (Lanjutan)	IV-68
Tabel 4. 4 Nilai SPI (Lanjutan)	IV-69
Tabel 4. 4 Nilai SPI (Lanjutan)	IV-70
Tabel 4. 4 Nilai SPI (Lanjutan)	IV-71
Tabel 4. 4 Nilai SPI (Lanjutan)	IV-72
Tabel 4. 4 Nilai SPI (Lanjutan)	IV-73
Tabel 4. 4 Nilai SPI (Lanjutan)	IV-74
Tabel 4. 4 Nilai SPI (Lanjutan)	IV-75
Tabel 4. 4 Nilai SPI (Lanjutan)	IV-76
Tabel 4. 4 Nilai SPI (Lanjutan)	IV-77
(Sumber: Olahan Penulis)	IV-77
Tabel 4.5 Proyeksi Jangka Waktu & Biaya Penyelesaian Pekerjaan	IV-81
Tabel 4. 5 Proyeksi Jangka Waktu & Biaya Penyelesaian Pekerjaan (Lanjutan)	IV-82
Tabel 4. 5 Proyeksi Jangka Waktu & Biaya Penyelesaian Pekerjaan (Lanjutan)	IV-83
Tabel 4. 5 Proyeksi Jangka Waktu & Biaya Penyelesaian Pekerjaan (Lanjutan)	IV-84
Tabel 4. 5 Proyeksi Jangka Waktu & Biaya Penyelesaian Pekerjaan (Lanjutan)	IV-85

Tabel 4. 5 Proyeksi Jangka Waktu & Biaya Penyelesaian Pekerjaan (Lanjutan).....	IV-86
Tabel 4. 5 Proyeksi Jangka Waktu & Biaya Penyelesaian Pekerjaan (Lanjutan)	IV-87
Tabel 4. 5 Proyeksi Jangka Waktu & Biaya Penyelesaian Pekerjaan (Lanjutan)	IV-88
Tabel 4. 5 Proyeksi Jangka Waktu & Biaya Penyelesaian Pekerjaan (Lanjutan)	IV-89
Tabel 4. 5 Proyeksi Jangka Waktu & Biaya Penyelesaian Pekerjaan (Lanjutan)	IV-90
Tabel 4. 5 Proyeksi Jangka Waktu & Biaya Penyelesaian Pekerjaan (Lanjutan)	IV-91
(Sumber: Olahan Penulis)	IV-91
Tabel 4.7 Faktor Yang Berpengaruh Terhadap Keterlambatan Pekerjaan	IV-94
(Sumber: Pengolahan Data – RAB, Kurva S, Daily Report)	IV-94
Tabel 4.8 Validasi Pakar Penelitian	IV-96
Tabel 4.8 Validasi Pakar Penelitian	IV-97
Tabel 4.8 Validasi Pakar Penelitian	IV-98
Tabel 4.8 Validasi Pakar Penelitian	IV-99
Tabel 4.8 Validasi Pakar Penelitian	IV-100
Tabel 4.8 Validasi Pakar Penelitian	IV-101
(Sumber : Olahan Penulis)	IV-101

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2b. Grafik Kurva S <i>Earned Value</i>	II-19
(Sumber: Soemardi, dkk. 2007)	II-19
Gambar 2.9. Alur Kerangka Berpikir	II-31
(Sumber : Olahan Penulis)	II-31
Gambar 3.1 <i>Flow Chart</i> Tahapan Metode Penelitian	III-3
(Sumber : Olahan Penulis)	III-3
Gambar 3.4 Lokasi Pembangunan Rumah Sakit Altha Medika	III-9
(Sumber: Google Maps)	III-9
Gambar 4.2 Grafik Perbandingan BCWP, BCWS dan ACWP	IV-23
(Sumber: Pengolahan Data Penulis)	IV-23
Gambar 4.4 Bagan Alur Perhitungan <i>Earned Value</i>	IV-92
(Sumber : Penulis)	IV-92



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Rekapitulasi Rencana Anggaran Biaya	Lampiran–I
Lampiran 2. Kurva S – Laporan Mingguan Progress Pekerjaan	Lampiran–II
Lampiran 3. Laporan Mingguan	Lampiran–III

