



**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG
MEMPENGARUHI KETERLAMBATAN
PENYERAPAN ANGGARAN BELANJA PADA
INSPEKTORAT JENDERAL KEMENTERIAN
DALAM NEGERI**



TESIS

OLEH

CHRISTIN ANDRIATY

55114120231

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**


**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2020**

PENGESAHAN TESIS

Judul : Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Keterlambatan
Penyerapan Anggaran Belanja Pada Inspektorat Jenderal
Kementerian Dalam Negeri
Nama : Christin Andriaty
NIM : 55114120231
Program Studi : Magister Manajemen
Tanggal :

Mengesahkan

Pembimbing


(Dudi Permana, Ph. D)

Direktur Pascasarjana

Ketua Program Studi Magister Manajemen


(Prof. Dr. -Ing. Mudrik Alaydrus)


(Dudi Permana, Ph. D)

PERNYATAAN SIMILARITY CHECK

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang di tulis oleh :

Nama : Christin Andriaty
NIM : 55114120231
Program : Magister Manajemen

Dengan judul :

ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KETERLAMBATAN PENYERAPAN ANGGARAN BELANJA PADA INSPEKTORAT JENDERAL KEMENTERIAN DALAM NEGERI, telah dilakukan pengecekan similarity dengan sistem Turnitin pada tanggal 09 November 2020 didapatkan nilai persentase sebesar 27%

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta 09 November 2020

Administrator Turnitin



Arie Psngudi, A.Md

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Keterlambatan
Penyerapan Anggaran Belanja Pada Inspektorat Jenderal
Kementerian Dalam Negeri

Nama : Christin Andriaty

NIM : 55114120231

Program Studi : Magister Manajemen

Tanggal :

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Karya Ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta,



(Christin Andriaty)

ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi keterlambatan penyerapan anggaran belanja pada inspektorat jenderal kementerian dalam negeri. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif, jenis *explanatory research* (penelitian eksplanasi) yaitu menjelaskan hubungan kausal antara variabel-variabel melalui pengujian hipotesa. Adapun variabel bebas (faktor-faktor) yang di gunakan dalam penelitian ini antara lain : faktor perencanaan, faktor administrasi, faktor sumber daya manusia, faktor pengadaan barang/jasa dan faktor regulasi dengan variabel terikat yaitu keterlambatan anggaran belanja. Populasi dalam penelitian ini adalah pegawai di Inspektorat Jenderal Kemendagri. Pemilihan jumlah sampel ditentukan dengan menggunakan metode sampling jenuh yaitu sebanyak 42 orang pegawai. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan menyebarkan kuesioner kepada responden. Data dianalisis menggunakan model persamaan struktural (SEM) dengan program PLS.

Hasil analisis menunjukkan bahwa faktor Perencanaan, Administrasi, Pengadaan Barang dan Jasa, dan Regulasi terbukti berpengaruh negatif dan signifikan terhadap Keterlambatan Anggaran Belanja pada Inspektorat Jenderal Kementerian Dalam Negeri. Namun faktor Sumber Daya Manusia (SDM) terbukti tidak signifikan terhadap Keterlambatan Anggaran Belanja pada Inspektorat Jenderal Kementerian Dalam Negeri.

Kata Kunci : Perencanaan, Administrasi, Sumber Daya Manusia, Pengadaan Barang Dan Jasa, Regulasi, Penyerapan Anggaran Belanja

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

ABSTRACT

The purpose of this study is to determine the factors that influence the delay in absorption of the expenditure budget at the inspectorate general of the interior ministry. This research uses a quantitative approach, a type of explanatory research, which explains the causal relationship between variables through hypothesis testing. The independent variables (factors) used in this study include planning factors, administrative factors, human resource factors, goods / services procurement factors and regulatory factors with the dependent variable, namely the delay in the expenditure budget. Furthermore, the population in this study were employees at the Inspectorate General of the Ministry of Home Affairs. Selection of the number of samples is determined using the saturated sampling method, which is 42 employees. The data collection technique was carried out by distributing questionnaires to respondents and collecting literature related to the research variables. Furthermore, the data were analyzed using structural equation modeling (SEM) with the PLS program.

The results of the analysis show that the factors of Planning, Administration, Procurement of Goods and Services, and Regulation are proven to have a negative and significant effect on Delays in Expenditure Budget at the Inspectorate General of the Ministry of Home Affairs. However, the Human Resources (HR) factor proved insignificant to the Delays in the Expenditure Budget at the Inspectorate General of the Ministry of Home Affairs.

Keywords : *Planning, Administration, Human Resources, Procurement of Goods and Services, Regulation, Budget Absorption*

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

KATA PENGANTAR

Puji syukur senantiasa dipanjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan berkatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Keterlambatan Penyerapan Anggaran Belanja Pada Inspektorat Jenderal Kementerian Dalam Negeri.

Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen (M.M.) Program Studi Ekonomi dan Bisnis, Program Pasca Sarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini dapat terselesaikan berkat bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini secara tulus penulis menyampaikan rasa hormat dan terimakasih kepada semua pihak, terutama kepada :

1. Rektor Universitas Mercu Buana yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk belajar di Program Pasca Sarjana Universitas Mercu Buana.
2. Ketua Program Studi Magister Manajemen yang telah memberikan pengarahan dan bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian dan penulisan tesis ini.
3. Sekretaris Program Studi Magister Manajemen yang telah memberikan dukungan dan pengarahan demi terlaksananya penelitian dalam rangka penulisan tesis ini.
4. Seluruh dosen kegiatan pascasarjana Magister Manajemen yang telah membimbing selama proses perkuliahan.
5. Rekan-rekan S2 Magister Manajemen yang telah memberikan dukungan.
6. Kepada semua pihak yang telah membantu yang tidak sanggup penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini tidaklah sempurna, oleh karena itu kritik dan saran penulis terima dengan senang hati. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu dan pembelajaran.

Akhir kata semoga semua bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak menjadi amal kebaikan dan mendapat imbalan dari Tuhan Yang Maha Esa. Amin.

Jakarta, Oktober 2020

Christin Andriaty

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN <i>SIMILARITY CHECK</i>	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah Penelitian	9
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian	9
1. Tujuan Penelitian	9
2. Kontribusi Penelitian	10
BAB II KAJIAN PUSAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	11
A. Kajian Pustaka	11
1. Teori Institusional	11
2. <i>Public Finance</i>	12
3. Penyerapan Anggaran	13
4. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran.....	15
5. Penelitian Terdahulu	22
B. Kerangka Pemikiran.....	27
C. Hipotesis	27
BAB III DESAIN DAN METODE PENELITIAN	34
A. Jenis Penelitian.....	34
B. Definisi Operasionalisasi Variabel dan Pengukuran Variabel.....	34
C. Populasi dan Sampel Penelitian	37
1. Populasi.....	37
2. Sampel.....	37
D. Teknik Pengumpulan Data.....	38
E. Metode Analisis Data.....	39
1. Analisis Structural Equation Model (SEM) PLS	39
2. Pengujian Evaluasi Asumsi Model	41
3. Model Pengukuran atau Outer Model.....	42

4. Model Struktural atau Inner Model.....	44
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	47
A. Deskripsi Organisasi	47
1. Sejarah Organisasi	47
2. Lingkup dan Bidang Usaha.....	50
3. Sumber Daya.....	57
4. Tantangan Bisnis.....	59
5. Proses/Kegiatan Fungsi Bisnis.....	60
B. Hasil Penelitian	62
1. Profil Responden	62
2. Analisis Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	65
3. Evaluasi Model Pengukuran (Outer Model) Reflektif atau Uji Indikator	72
3.1. Uji Validitas	72
3.2. Uji Reliabilitas.....	81
4. Pengujian Struktural Model (Inner Model)	83
4.1 Uji Koefisien Determinasi / R Square (R ²).....	84
4.2 Uji Hipotesis.....	85
C. Pembahasan.....	91
1. Pengaruh Faktor Perencanaan terhadap Keterlambatan Penyerapan Anggaran Belanja pada Inspektorat Jenderal Kementerian Dalam Negeri	91
2. Pengaruh Faktor Administrator terhadap Keterlambatan Penyerapan Anggaran Belanja pada Inspektorat Jenderal Kementerian Dalam Negeri	92
3. Pengaruh Faktor Sumber Daya Manusia terhadap Keterlambatan Penyerapan Anggaran Belanja pada Inspektorat Jenderal Kementerian Dalam Negeri	93
4. Pengaruh Faktor Pengadaan Barang dan Jasa terhadap Keterlambatan Penyerapan Anggaran Belanja pada Inspektorat Jenderal Kementerian Dalam Negeri	94
5. Pengaruh Faktor Regulasi terhadap Keterlambatan Penyerapan Anggaran Belanja pada Inspektorat Jenderal Kementerian Dalam Negeri	95
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	96
A. Kesimpulan	96
B. Saran	97
1. Saran Bagi Pihak Manajemen	97

2. Saran Bagi Peneliti Selanjutnya.....	100
DAFTAR PUSTAKA	101
LAMPIRAN.....	104



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Laporan Realisasi Anggaran Eselon I Kemendagri	6
Tabel 2.1	Daftar Penelitian Sebelumnya	22
Tabel 3.1	Pengukuran Variabel	34
Tabel 3.2	Kriteria Penilaian PLS	43
Tabel 4.1	Tanggapan Responden Mengenai Faktor Perencanaan.....	59
Tabel 4.2	Tanggapan Responden Mengenai Faktor Administrasi	60
Tabel 4.3	Tanggapan Responden Mengenai Faktor SDM	61
Tabel 4.4	Tanggapan Responden Mengenai Faktor Pengadaan Barang dan Jasa	62
Tabel 4.5	Tanggapan Responden Mengenai Faktor Regulasi.....	63
Tabel 4.6	Tanggapan Responden Mengenai Keterlambatan Penyerapan Anggaran	64
Tabel 4.7	<i>Convergent Validity</i> Pada Faktor Perencanaan	66
Tabel 4.8	<i>Convergent Validity</i> Pada Faktor Administrasi.....	67
Tabel 4.9	<i>Convergent Validity</i> Pada Faktor SDM.....	67
Tabel 4.10	<i>Convergent Validity</i> Pada Faktor Pengadaan Barang dan Jasa	68
Tabel 4.11	<i>Convergent Validity</i> Pada Faktor Regulasi	69
Tabel 4.12	<i>Convergent Validity</i> Pada Keterlambatan Penyerapan Anggaran	70
Tabel 4.13	AVE (<i>Average Variance Extraction</i>) Model Penelitian.....	70
Tabel 4.14	Nilai Cross Loading Setiap Variabel Dan Konstruk Model Penelitian.....	71
Tabel 4.15	Nilai <i>Composite Reliability</i> dari Model Penelitian	75
Tabel 4.16	Nilai <i>Cronbach's Alpha</i> dari Model Penelitian.....	76
Tabel 4.17	Nilai <i>R Square (R²)</i> dari Model Penelitian	77
Tabel 4.18	Nilai Path Coefficient, t-Statistics, dan P-Values	81

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Alur Siklus APBN	3
Gambar 1.2	Alur Kerja Pencairan Anggaran di Itjen Kemendagri	7
Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran	25
Gambar 4.1	Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	55
Gambar 4.2	Profil Responden Berdasarkan Usia	56
Gambar 4.3	Profil Responden Berdasarkan Pendidikan.....	57
Gambar 4.4	Profil Responden Berdasarkan Lama Kerja.....	58
Gambar 4.5	Pengujian Model Struktural (T-Values)	79
Gambar 4.5	Original Sample (Coefisien).....	80



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	104
Lampiran 2 Tanggapan Responden.....	108
Lampiran 3 Profil Responden	114
Lampiran 4 Distribusi Frekuensi.....	115
Lampiran 5 Outer Loadings	125
Lampiran 6 Discriminant Validity	126
Lampiran 7 Construct Reliability And Validity.....	127
Lampiran 8 R Square	128
Lampiran 9 Path Coefficients.....	129



UNIVERSITAS
MERCU BUANA