



**ANALISIS *OVERTIME* TENAGA KERJA
DAN PRODUKTIVITAS PROYEK KONSTRUKSI
(Study Kasus Proyek XYZ)**



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**SONNY PRIMAWANTO
55117320029**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2021**

ABSTRACT

Abstract

A project is an activity that has a certain period of time with a limited allocation of resources to carry out a task that has been outlined. In construction projects, labor productivity plays a very important role in the project completion time. Although various studies show that overtime results in low productivity, its application in the field is often unavoidable. The purpose of this study was to determine the productivity of the construction project workforce during normal and overtime working hours. Data collection is carried out on a Dam Development Project by observing every workforce activity directly so that labor productivity data is obtained during normal working hours for 7 hours (08.00-16.00) and during overtime for 2 hours (16.00-18.00). The results of the study with the application of overtime for 2 hours per day will reduce productivity by 9.50% - 11.41% and an increase in workers' wages by 69.20% - 72.84%.

Keywords: overtime, labor productivity, labor wages



ABSTRAK

Proyek adalah suatu kegiatan yang mempunyai jangka waktu tertentu dengan alokasi sumber daya terbatas, untuk melaksanakan suatu tugas yang telah digariskan. Pada proyek konstruksi produktivitas tenaga kerja memegang peranan yang sangat penting terhadap waktu penyelesaian proyek. Meskipun berbagai penelitian menunjukkan bahwa *overtime* menghasilkan produktivitas yang rendah, namun penerapannya di lapangan sering kali tidak bisa dihindari. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui produktivitas tenaga kerja proyek konstruksi pada saat jam kerja normal dan *overtime*. Pengumpulan data dilakukan pada suatu Proyek Pembangunan Bendungan dengan cara mengamati setiap aktivitas tenaga kerja secara langsung sehingga diperoleh data produktivitas tenaga kerja pada saat jam kerja normal selama 7 jam (08.00-16.00) dan pada saat *overtime* selama 2 jam (16.00-18.00). Hasil penelitian dengan penerapan *overtime* selama 2 jam perhari akan menurunkan produktivitas sebesar 9,50% - 11,41% dan kenaikan upah pekerja sebesar 69,20% - 72,84%.

Kata Kunci: *overtime*, produktivitas tenaga kerja, upah tenaga kerja

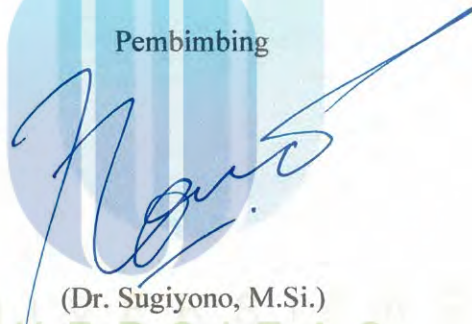


LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis *Overtime* Tenaga Kerja dan Produktivitas Proyek
Konstruksi (Study Kasus Proyek XYZ)
Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Proyek Konstruksi
Nama : Sonny Primawanto
NIM : 55117320029
Program : Magister Manajemen
Tanggal : 8 Maret 2021

Mengesahkan

Pembimbing

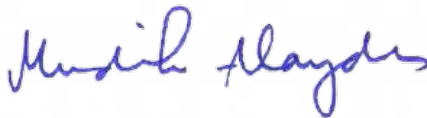


(Dr. Sugiyono, M.Si.)

UNIVERSITAS
MERCUBUANA

Direktur Program Pascasarjana

Ketua Program Studi Magister Manajemen



(Prof. Dr. -Ing. Mudrik Alaydrus)



(Dudi Permana, ST, MM, Ph.D)

PERNYATAAN *SIMILARITY CHECK*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama : Sonny Primawanto
NIM : 55117320029
Program Studi : Magister Manajemen

dengan judul

“*ANALYSIS OF LABOR OVER TIME AND PRODUCTIVITY CONSTRUCTION PROJECTS (XYZ Project Case Study)*”

telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Turnitin pada tanggal 06/03/21, didapatkan nilai persentase sebesar 15%.

Jakarta, 06 Maret 2021
Administrator Turnitin

UNIVERSITAS
MERCU BUANA


Arie Pangudi, A.Md

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Analisis *Overtime* Tenaga Kerja dan Produktivitas Proyek Konstruksi (Study Kasus Proyek XYZ)
Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Proyek Konstruksi
Nama : Sonny Primawanto
NIM : 55117320029
Program : Magister Manajemen
Tanggal : 24 Februari 2021

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 24 Februari 2021



Sonny Primawanto

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karuniaNya maka penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang berjudul Analisis Overtime Tenaga Kerja dan Produktivitas Proyek Konstruksi (Study Kasus Proyek XYZ).

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta. Penulis menyadari bahwa Tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ungkapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Sugiyono, M.Si. sebagai dosen pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan tesis hingga tesis ini dapat diselesaikan.
2. Bapak Dr. Ahmad Hidayat Sutawijaya, M.Com. sebagai dosen penelaah pada seminar proposal, Bapak Dr. Ahmad Badawy Saluy, SE., MM. sebagai dosen penelaah pada seminar hasil dan sebagai dosen penguji pada sidang Tesis, serta Bapak Prof. Dr. Masydzulhak Djamil Mz., SE., MM. sebagai dosen penguji pada sidang Tesis yang telah memberikan saran dan masukannya untuk menjadikan Tesis ini lebih baik.
3. Bapak Prof. Dr. -Ing Mudrik Alaydrus sebagai Direktur Program Pascasarjana beserta segenap jajarannya yang telah berupaya meningkatkan situasi kondusif di kampus.
4. Bapak Dudi Permana, Ph.D. sebagai Ketua Program Studi Magister Manajemen serta kepada seluruh dosen dan staff administrasi Program Studi Magister Manajemen, termasuk rekan-rekan mahasiswa yang telah menaruh simpati dan bantuan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini.

Akhirnya tak lupa penulis juga mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada keluarga yang selalu memberikan doa dan dukungannya kepada penulis untuk menyelesaikan karya ilmiah ini.

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
ABSTRACT	ii
ABSTRAK	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN <i>SIMILARITY CHECK</i>	v
LEMBAR PERNYATAAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Identifikasi, Pembatasan, dan Perumusan Masalah.....	2
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	4
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	
2.1. Kajian Teori.....	5
2.2. Penelitian Terdahulu.....	13
2.3. Kerangka Pemikiran.....	20
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian.....	21
3.2. Metode Penelitian.....	21
3.3. Teknik Pengumpulan Data.....	22
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1. Pengumpulan Data.....	24

4.2. Pekerjaan Struktur Bendungan.....	24
4.3. Data Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	24
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1. Kesimpulan.....	27
5.2. Saran.....	27
DAFTAR PUSTAKA.....	28
LAMPIRAN.....	32



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	13
Tabel 3.1. Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....	21
Tabel 4.1. Produktivitas pada Jam Kerja Normal (7 jam).....	24
Tabel 4.2. Produktivitas pada Jam Kerja <i>Overtime</i> (2 jam).....	25
Tabel 4.3. Daftar Upah Tenaga Kerja.....	25
Tabel 4.4. Tabel Penurunan Produktivitas.....	26
Tabel 4.5. Perbandingan Produktivitas dan Upah Jam Kerja Normal dan <i>Overtime</i>	26



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Efisiensi Rata-rata 50 Jam Kerja per Minggu.....	2
Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran.....	20
Gambar 4.1. Pekerjaan Struktur Bendungan.....	24



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Upah Minimum Provinsi Tahun 2019 dan 2020.....	33
Lampiran 2. Daftar Upah Tenaga Kerja.....	34
Lampiran 3. Daftar Riwayat Hidup.....	35

