

ABSTRAK

Pelaksanaan Pembangunan Proyek Rumah Tinggal Pantai Mutiara merupakan salah satu proyek yang dikerjakan oleh PT. Cipta Buana Indonesia. Proyek ini mempunyai durasi waktu penyelesaian 16 bulan, terhitung dari bulan November 2017 – Maret 2019. Tetapi, dalam pelaksanaannya proyek mengalami keterlambatan dari jadwal yang seharusnya yaitu pada bulan Oktober 2018 proyek sudah mencapai 70% tetapi kenyataannya proyek baru mencapai 50%. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui aktivitas – aktivitas kritis dan biaya optimal pada penyelesaian pekerjaan yang mengalami keterlambatan yaitu MEP dan Finishing. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah *Critical Path Method* (CPM) dan *Crashing Program* Pengumpulan data dilakukan secara langsung dari pelaksanaan proyek dengan wawancara kepada *Project Manager*. Dari hasil penelitian diketahui bahwa pekerjaan MEP dan Finishing dapat diselesaikan tepat waktu dengan alternative penambahan tenaga kerja dan jam kerja 4 jam dengan biaya penambahan sebesar Rp. Rp. 119,725,000-.,.

Kata kunci : CPM, *Crashing*, Keterlambatan, PT.Cipta Buana Indonesia



ABSTRACT

The implementation of the Pearl Beach Housing Project Development is one of the projects undertaken by PT. Cipta Buana Indonesia. This project has a duration of 16 months, starting from November 2017 - March 2019. However, in its implementation the project has been delayed from the schedule that was supposed to be in October 2018 the project has reached 70% but in reality the project has only reached 50%. This study aims to determine the critical activities and optimal costs for completion of work that is experiencing delays namely MEP and Finishing. The method used in this study is the Critical Path Method (CPM) and Crashing Program Data collection is carried out directly from the implementation of the project by interviewing the Project Manager. From the results of the study note that the MEP and Finishing work can be completed on time with the alternative addition of labor and work hours with an additional cost of Rp. Rp. 119,725,000.

Keywords: CPM, Crashing, Delay, PT.Cipta Buana Indonesia

