



**PENGARUH KINERJA WAKTU, PERUBAHAN
DESAIN, DAN *INTERPERSONAL SKILL* TERHADAP
KEBERHASILAN PROYEK JALAN PERKERASAN
LENTUR**



**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**OLEH :
ACHMAD FEBRI
NIM. 55718110044**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2020**



**PENGARUH KINERJA WAKTU, PERUBAHAN
DESAIN, DAN *INTERPERSONAL SKILL* TERHADAP
KEBERHASILAN PROYEK JALAN PERKERASAN
LENTUR**

TESIS

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan
Program Studi Magister Teknik Sipil**

**UNIVERSITAS
OLEH :
ACHMAD FEBRI
NIM. 55718110044**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2020**

THE EFFECT OF TIME PERFORMANCE, DESIGN CHANGE, AND INTERPERSONAL SKILL ON THE SUCCESS OF FLEXIBLE PAVEMENT PROJECTS

ABSTRACT

Roads are a part of infrastructure that has an important role in the transportation system. Some of the variables that influence project implementation include field conditions such as unfavorable weather, difficult field conditions, and social problems that often occur in the field. Incorrect implementation, limited equipment, improper equipment, improper selection of the type of equipment, and work methods used can cause problems during work. The planning for completion of implementation on a flexible pavement road project is 5 months, in which the 1st and 2nd months are coordinating, the 3rd and 4th months carry out the execution or implementation of the project, but in the 5th month it has not been completed and asks an additional time of 50 days or 1.5 months because the budget from the APBN has not been disbursed, the contribution of each position holder and project employee is very important in being able to solve problems or constraints that exist in the project field so that they can be synergized and managed appropriately. Project success is a goal that is used to achieve goals in project implementation and stakeholder satisfaction, good management of a project is a condition of achieving the project's success goals. Based on the method of processing and analyzing the data to be obtained, this research can be categorized as survey research, then it is also considered as a quantitative research which aims to describe phenomena quantitatively or analyze how these phenomena can occur in societies that are interconnected with one another. and design changes on project success, design changes on time performance, time performance through interpersonal skill and design changes through interpersonal skill all have a significant influence on project success.

Keywords: *Road, Time Performance, Design Change, Interpersonal skill, Project Success.*

**PENGARUH KINERJA WAKTU, PERUBAHAN DESAIN, DAN
INTERPERSONAL SKILL TERHADAP KEBERHASILAN PROYEK
JALAN PERKERASAN LENTUR**

ABSTRAK

Jalan merupakan sebagian infrastruktur yang mempunyai peran penting dalam sistem transportasi. Beberapa variabel-variabel yang berpengaruh dalam pelaksanaan proyek diantaranya adalah kondisi lapangan seperti cuaca yang kurang baik, kondisi lapangan yang sulit, masalah sosial yang sering terjadi dilapangan. Pelaksanaan yang salah, keterbatasan peralatan, tidak layaknnya peralatan, pemilihan jenis peralatan, dan metode kerja yang dipergunakan tidak tepat sehingga dapat menimbulkan permasalahan pada waktu pekerjaan. Perencanaan penyelesaian pelaksanaan pada proyek jalan perkerasan lentur adalah 5 bulan yang dimana bulan ke-1 dan ke-2 adalah melakukan koordinasi, bulan ke-3 dan ke-4 melakukan eksekusi atau pelaksanaan proyek tersebut, namun pada bulan ke-5 belum selesai dan meminta penambahan waktu 50 hari atau 1,5 bulan karena anggaran dari APBN belum turun, kontribusi pada masing-masing pemangku jabatan dan karyawan proyek sangat berperan penting untuk dapat menyelesaikan masalah atau kendala-kendala yang ada didalam lapangan proyek sehingga dapat disinergikan dan dikelola dengan tepat. keberhasilan proyek adalah suatu tujuan yang digunakan untuk mencapai tujuan pada pelaksanaan proyek dan kepuasan stakeholders, pengelolaan yang baik dari suatu proyek merupakan sebuah syarat dari tercapainya tujuan keberhasilan proyek. Berdasarkan dari cara pengolahan dan analisis data yang akan diperoleh, maka penelitian ini dapat dikategorikan sebagai penelitian survey, kemudian juga dianggap sebagai penelitian kuantitatif yang bertujuan untuk menggambarkan fenomena secara kuantitatif atau analisis bagaimana fenomena tersebut dapat terjadi dimasyarakat yang saling berhubungan satu sama lainnya. Kinerja waktu dan perubahan desain terhadap keberhasilan proyek, perubahan desain terhadap jinerja waktu, kinerja waktu melalui interpersonal skill dan perubahan desain melalui interpersonal skill semua memberikan pengaruh yang cukup signifikan terhadap keberhasilan proyek

Keywords: *Jalan, Kinerja Waktu, Perubahan Desain, Interpersonal skill, Keberhasilan Proyek.*

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Pengaruh Kinerja waktu, Perubahan Desain, dan
Interpersonal Skill Terhadap Keberhasilan Proyek Jalan
Perkerasan Lentur
Nama : Achmad Febri
NIM : 55718110044
Program Studi : Magister Teknik Sipil
Tanggal : 09 Februari 2021

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan dan karya sastra saya sendiridengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahannya yang digunakan telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 09 Februari 2021

Penulis



(Achmad Febri)

PENGESAHAN TESIS

Judul : Pengaruh Kinerja waktu, Perubahan Desain, dan Interpersonal Skill Terhadap Keberhasilan Proyek Jalan Perkerasan Lentur
Nama : Achmad Febri
NIM : 55718110044
Program Studi : Magister Teknik Sipil
Tanggal : 05 Februari 2021

Mengesahkan
Pembimbing


(Syafwandi, Prof. Dr. Ir. Drs., M.Sc)

Direktur Pascasarjana



(Prof. Dr. Ing. Mudrik Alaydrus)

Ketua Program Studi
Magister Teknik Sipil



(Dr. Ir. Budi Susetyo.MT)

PERNYATAAN SIMILARITY CHECK

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh :

Nama : Achmad Febri
Nim : 55718110044
Program Studi : Magister Teknik Sipil

dengan judul “**Pengaruh Kinerja Waktu, Perubahan Desain, dan *Interpersonal Skill* Terhadap Keberhasilan Proyek Jalan Perkerasan Lentur**”, telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Turnitin pada tanggal tgl/bln/thn, didapatkan nilai persentase sebesar 23 %

Jakarta, 26 Desember 2021
Administrator Turnitin

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



Arie Pangudi, A.Md

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah, penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan tesis ini tepat pada waktunya. Dimana tesis ini penulis sajikan dalam bentuk buku yang sederhana. Adapun judul tesis, yang penulis ambil sebagai berikut “**Pengaruh Kinerja waktu, Perubahan Desain, dan *Interpersonal Skill* Terhadap Keberhasilan Proyek Jalan Perkerasan Lentur**”

Tujuan penulisan tesis ini dibuat sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Magister Teknik Sipil pada Program Studi Magister Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta.

Tesis ini diambil berdasarkan data yang diambil dari proyek jalan perkerasan lentur di kota Tangerang. Penulis juga mencari dan menganalisa berbagai macam sumber referensi, baik dalam bentuk jurnal ilmiah, buku-buku literatur, internet, dan lain-lain yang terkait dengan pembahasan pada tesis ini.


Penulis menyadari bahwa tanpa bimbingan dan dukungan dari semua pihak dalam pembuatan tesis ini, maka penulis tidak dapat menyelesaikan tesis ini tepat pada waktunya. Untuk itu ijinilah penulis pada kesempatan ini untuk mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT atas berkat limpahan rahmat dan hidayah Nya, penulis dapat terus istiqomah untuk menyelesaikan laporan ini dengan segala kendala dan halangannya..
2. Rektor dan Direktur Program Pascasarjana beserta jajarannya yang telah berupaya untuk meningkatkan situasi yang kondusif dalam kondusif, memberikan kenyamanan kepada para mahasiswa dalam menyelesaikan pendidikan dalam situasi masa pandemic Covid-19, serta membuat penulis merasa benarbenar sebagai bagian dari keluarga besar dilingkungan Universitas Mercu Buana Jakarta.

3. Dr. Ir. Budi Susetyo, MT selaku penguji sekaligus Ketua Program Studi Magsiter Teknik Sipil yang dengan sabar memberikan masukan-masukan dan kritik yang membangun demi sempurnanya penulisan laporan ini.
4. Syafwandi, Prof. Dr. Ir. Drs., M.Sc selaku pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan arahan penulis selama penyusunan Laporan Tesis ini. Atas ketekunan dan kesabarannya dalam membimbing telah dapat menghasilkan karya ilmiah ini selesai dan semoga dapat menjadi ilmu yang bermanfaat bagi penulis serta bagi banyak orang dikemudian hari.
5. Orang tua tercinta yang telah sepuh hati memberikan dukungan doa, materi maupun moril, sehingga penulis bisa menyelesaikan laporan tesis ini tepat waktu.
6. Istri terkasih Nurfiyah, S.T., M.Kom yang senantiasa memberikan dukungan dalam doa dan selalu menemani dalam menyelesaikan penulisan tesis ini.
7. Seluruh dosen pengajar matakuliah yang telah mendedikasikan ilmu dan pengalamannya selama penulis menempuh perkuliahan dalam program magister teknik sipil.
8. Seluruh staf administrasi program studi magister teknik sipil yang telah membantu dalam melayani kegiatan akademik dan administrasi dengan baik.

Serta semua pihak yang terlalu banyak untuk penulis sebutkan satu persatu sehingga terwujudnya penulisan tesis ini. Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini masih jauh sekali dari sempurna, untuk itu penulis mohon kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan penulisan karya ilmiah yang penulis hasilkan untuk masa yang akan datang.

Akhir kata semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca yang berminat dan tertarik terutama pada peminatan *manajemen konstruksi*.

Penulis

(Achmad Febri)

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| ABSTRACT | i |
| ABSTRAK | ii |
| PERNYATAAN | iii |
| PENGESAHAN TESIS | iv |
| PERNYATAAN SIMILARITY CHECK | v |
| KATA PENGANTAR | vi |
| DAFTAR ISI | viii |
| DAFTAR TABEL | xi |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xiii |
| BAB I | 1 |
| PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1. Latar Belakang | 1 |
| 1.2. Identifikasi Masalah | 5 |
| 1.3. Rumusan Masalah | 5 |
| 1.4. Batasan Masalah | 6 |
| 1.5. Tujuan Penelitian | 6 |
| 1.6. Urgensi Penelitian | 7 |
| 1.7. Manfaat dan Kegunaan Penelitian | 7 |
| 1.8. Sistematika Penulisan | 8 |
| Bab 1 Pendahuluan | 8 |
| Bab 2 Tinjauan Pustaka | 8 |
| Bab 3 Metodologi Penelitian | 8 |
| Bab 4 Hasil dan Pembahasan | 8 |
| Bab 5 Kesimpulan dan Saran | 8 |
| BAB II | 9 |
| TINJAUAN PUSTAKA | 9 |
| 2.1 Teori | 9 |
| 2.1.1 Definisi Konseptual Kinerja waktu | 9 |

| | |
|---|-----------|
| 2.1.2 Definisi Operasional Kinerja waktu | 10 |
| 2.1.3 Definisi Konseptual Perubahan Desain | 10 |
| 2.1.4 Definisi Operasional Perubahan Desain | 12 |
| 2.1.5 Definisi Konseptual <i>Interpersonal Skill</i> | 12 |
| 2.1.6 Definisi Operasional <i>Interpersonal Skill</i> | 13 |
| 2.1.7 Definisi Konseptual Keberhasilan Proyek | 14 |
| 2.1.8 Definisi Operasional Keberhasilan Proyek | 15 |
| 2.2 Penelitian Terdahulu | 16 |
| 2.2 Kerangka Pemikiran | 19 |
| 2.4 Hipotesa | 19 |
| 2.5 State of The Art | 20 |
| 2.6 Research Gap | 20 |
| BAB III | 21 |
| METODA PENELITIAN | 21 |
| 3.1 Jenis/Desain Penelitian | 21 |
| 3.2 Variabel Penelitian | 21 |
| 3.2.1 Variabel Bebas (Independent Variabel) | 21 |
| 3.2.2 Variabel Terikat | 22 |
| 3.3 Jenis dan Sumber Data | 23 |
| 3.4 Teknik Pengumpulan Data | 24 |
| 3.5 Metode Analisis Data | 24 |
| 3.5.1 Metode Pengolahan Data | 24 |
| 3.5.2 Pengolahan Statistik Deskriptif | 25 |
| 3.5.3 Uji Instrumen | 25 |
| 3.5.4 Struktural Equation Modelling – Partial Least Square (SEM- PLS) | 26 |
| 3.5.5 Evaluasi Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>) | 26 |
| 3.5.6 Evaluasi Model Struktural (<i>Inner Model</i>) | 28 |
| 3.5.7 Uji Hipotesis | 28 |
| 3.6 Lokasi Penelitian | 29 |
| BAB IV | 30 |
| HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 30 |
| 4.1 Hasil Penelitian | 30 |

| | |
|---|----|
| 4.1.1 Deskripsi Objek Penelitian..... | 30 |
| 4.1.2 Analisa Statistik Deskriptif | 35 |
| 4.1.3 Uji Validitas dan Reliabilitas..... | 37 |
| 4.1.3.1 Uji Validitas | 37 |
| 4.3.1.2 Uji Reliabilitas | 38 |
| 4.1.4 Analisis Data | 39 |
| 4.1.4.1 Evaluasi outer model | 40 |
| 4.1.4.2 Ukuran Pengaruh f^2 | 43 |
| 4.1.4.3 Q^2 Predictive Relevance | 43 |
| 4.1.4.4 Evaluasi Inner Model..... | 44 |
| 4.1.4.5 Uji Hipotesa | 46 |
| 4.2 Pembahasan dan Implikasi..... | 47 |
| BAB V..... | 50 |
| KESIMPULAN DAN SARAN..... | 50 |
| 5.1 Kesimpulan | 50 |
| 5.2 Saran..... | 52 |
| DAFTAR PUSTAKA | 53 |
| LAMPIRAN 1 | 56 |
| LAMPIRAN 2..... | 58 |
| LAMPIRAN 3..... | 59 |
| LAMPIRAN 4..... | 60 |
| LAMPIRAN 5..... | 63 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 2. 1 Kriteria keberhasilan proyek dan Definisinya..... | 15 |
| Tabel 2. 2 Penelitian Terdahulu..... | 16 |
| Tabel 3. 1 Variabel Bebas | 22 |
| Tabel 3. 2 Variabel Terikat..... | 23 |
| Tabel 3. 3 Skala Nilai Penelitian..... | 24 |
| Tabel 4. 1 Kategori Objek Penelitian | 33 |
| Tabel 4. 2 Tabel sebaran data responden..... | 35 |
| Tabel 4. 3 Tabel kategorisasi skala..... | 36 |
| Tabel 4. 4 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Penelitian Dan Kategorisasi Berdasarkan Garis Kontinum..... | 37 |
| Tabel 4. 5 Uji Validitas..... | 38 |
| Tabel 4. 6 Hasil Uji Reliabilitas..... | 39 |
| Tabel 4. 7 Nilai Average Variance Extracted (AVE)..... | 41 |
| Tabel 4. 8 Nilai Kriteria Fornell-Locker..... | 42 |
| Tabel 4. 9 Hasil nilai uji reliabilitas dan Cronbach's Alpha..... | 42 |
| Tabel 4. 10 besar pengaruh f^2 | 43 |
| Tabel 4. 11 R ² dan Q ² predictive relevance..... | 43 |
| Tabel 4. 12 Path Coefficient, t-hitung, Dan Hipotesis Parsial..... | 46 |
| Tabel 4. 13 Hipotesis variabel mediasi..... | 47 |
| Tabel 4. 14 nilai kontribusi indicator tertinggi pada seluruh sampel..... | 48 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 2. 1 Kerangka Berfikir | 19 |
| Gambar 2. 2 State Of The Art Penelitian..... | 20 |
| Gambar 2. 3 Research Gap Penelitian | 20 |
| Gambar 3. 1 Lokasi Proyek Konstruksi Jalan Jendral Sudirman..... | 29 |
| Gambar 4. 1 Sebaran Data Responden Kategori Posisi Jabatan..... | 33 |
| Gambar 4. 2 Sebaran Data Responden Kategori Pengalaman Kerja | 34 |
| Gambar 4. 3 Sebaran Data Responden Kategori Tingkat Pendidikan | 34 |
| Gambar 4. 4 Garis Kontinum..... | 36 |
| Gambar 4. 5 Model Interaksi Keberhasilan Proyek, Interpersonal Skill, Perubahan Desain, Terhadap Keberhasilan Proyek..... | 39 |
| Gambar 4. 6 Gambar Loading Factor Keberhasilan Proyek, Interpersonal Skill, Perubahan Desain, terhadap Keberhasilan Proyek | 40 |
| Gambar 4. 7 Model Standardized Pengukuran Untuk Sampel Uji | 44 |
| Gambar 4. 8 Model t-value Pengukuran Untuk Sampel Uji..... | 44 |

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|-----------------|----|
| LAMPIRAN 1..... | 56 |
| LAMPIRAN 2..... | 58 |
| LAMPIRAN 3..... | 59 |
| LAMPIRAN 4..... | 60 |
| LAMPIRAN 5..... | 63 |

