

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN	iii
PEDOMAN PENGGUNAAN TESIS	iv
PERNYATAAN SIMILARITY CHECK	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah	9
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian	10
1.3.1 Tujuan	10
1.3.2 Manfaat	10
1.4. Batasan Masalah dan Asumsi	10
1.4.1 Batasan Masalah	10
1.4.2 Asumsi	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
2.1. Kajian Teori	12
2.1.1 Produktivitas	12
2.1.2 Pengukuran Produktivitas Kerja	12
2.1.3 Manfaat dari Penilaian Produktivitas Kerja	15
2.1.4 Perhitungan Produktivitas Industri Garmen	15

2.1.5	<i>Value Stream Mapping (VSM)</i>	19
2.1.6	<i>Failure Mode and Effect Analysis (FMEA)</i>	33
2.1.7	Kaizen	34
2.1.8	Peta Kerja.....	36
2.1.9	Studi Gerakan.....	38
2.1.10	Studi Waktu (<i>Time Study</i>).....	41
2.1.11	Sistem Waktu Gerak yang Telah ditentukan sebelumnya – PMTS (<i>Predetermined Motion Time System</i>).....	42
2.1.12	<i>Line Balancing</i>	43
2.1.13	<i>Performance Rating</i>	47
2.2.	Penelitian Sebelumnya.....	58
2.3.	Kerangka Pemikiran.....	58
 BAB III METODE PENELITIAN		
3.1.	Jenis dan Desain Penelitian.....	63
3.2.	Data dan Informasi.....	65
3.2.1	Data Primer	65
3.2.2	Data Sekunder	65
3.3.	Teknik Pengumpulan Data.....	66
3.3.1	Pengumpul Data Primer	66
3.3.2	Pengumpulan Data Sekunder.....	67
3.4.	Populasi dan Sampel	67
3.5.	Teknik Pengolahan dan Analisis Data	69
3.6.	Langkah-langkah Penelitian.....	74
 BAB IV HASIL & ANALISIS		
4.1	Pengumpulan Data	77
A.	Gambaran Umum Perusahaan.....	77
B.	Gambaran Umum Proses Produksi	78
C.	Data Alur Proses Tiap Departemen.....	80
D.	Data <i>Line Balancing Alpha Bounce</i> EM M	88

4.2 Pengolahan Data	92
4.2.1 Identifikasi <i>Waste</i> melalui <i>Lean Manufacturing</i>	92
A. Analisis <i>Current State Mapping</i>	92
B. Identifikasi Pemborosan (<i>Waste</i>).....	96
C. Analisis <i>Line Balancing</i>	97
D. Analisis Penyebab Timbulnya <i>Waste</i>	100
E. Analisa <i>Failure Mode and Effect Analysis</i>	104
F. Penentuan Takt Time	107
4.2.2 Peningkatan Produktivitas melalui <i>Lean Manufacturing</i>	108
BAB V PEMBAHASAN	
5.1. Temuan Utama.....	114
5.2. Identifikasi <i>Waste</i> dengan <i>Lean Manufacturing</i>	115
5.3. Peningkatan Produktivitas dengan <i>Lean Manufacturing</i>	119
5.4. <i>Improvement Kaizen</i>	120
5.5. Implikasi Temuan dan Pemanfaatannya Bagi Industri	121
BAB VI KESIMPULAN & SARAN	
6.1 Kesimpulan	125
6.2 Saran	125
DAFTAR PUSTAKA	127
LAMPIRAN	130
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	142