

**PENGARUH KOMPENSASI DAN KOMITMEN ORGANISASI  
TERHADAP *TURNOVER INTENTION* KARYAWAN PADA  
PT HENTA JAYA MANDIRI**

**SKRIPSI**



**Program Studi Manajemen  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
JAKARTA  
2016**

**SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ria Siswanti

Nim : 431121100278

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa Skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya cantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

Jakarta, 11 Agustus 2016

METERAI TEMPEL  
91163ADF753535943

6000  
ENAM RIBU RUPIAH  
Ria Siswanti

NIM : 431121100278

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Ria Siswanti  
NIM : 43112110278  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Kompensasi dan Komitmen Organisasi terhadap Turnover Intention Pada PT Henta Jaya Mandiri

Tanggal Lulus Ujian : 11 Agustus 2016

Disahkan Oleh :

Pembimbing

Ketua Penguji

(Dr. Anik Herminingsih, Msi) E R (Hesti Maheswari, SE, Msi)

Tanggal : 14 Agustus 2016

Tanggal : 13 Agustus 2016

MERCU BUANA

Dekan

Ketua Program Studi  
S1 Manajemen

(Prof. Dr. Wiwik Utami,Ak., MS.,AC)

(Dr. Rina Astini SE, MM)

Tanggal : 21 Agustus 2016

Tanggal : 14 Agustus 2016

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Kompensasi dan Komitmen Organisasi terhadap *Turnover Intention* Pada PT Henta Jaya Mandiri”. Proposal ini merupakan syarat untuk mengajukan skripsi dan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Maka dari itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Dr. Anik Herminingsih, Msi selaku dosen pembimbing yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis.
2. Kedua Orang tua tercinta, kakak serta adik saya yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan moral kepada penulis.
3. Bapak Dr. Ir. Arissetyanto Nugroho, MM Selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak., MS., CA. Selaku Dekan Fakultas Universitas Mercu Buana
5. Ibu Dr. Rina Astini, SE., MM Selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Universitas Mercu Buana

6. Seluruh karyawan PT Henta Jaya Mandiri yang sudah bersedia membantu dan memberikan dukungan.
7. Sahabat- sahabat Syabrina Marnafiany, Fitri ani dan Yolanda Yunia yang telah memberikan bantuan , dukungan dan semangat.
8. Teman- teman di Universitas Mercu Buana yang telah memberikan semangat khususnya Solihin, Baja Warnoto dan Aprilliana Mulya.
9. Teman dekat saya Wiyos Kangkanyono yang selalu memberikan dukungan dan semangat.
10. Teman- teman seangkatan 2012 yang sedang menyelesaikan skripsi.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki oleh penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran dan masukan dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca umumnya. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini.

Jakarta 10 Juni 2016

Ria Siswanti

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang.....	1
B. RumusanMasalah.....	9
C. Tujuan dan kontribusi masalah.	9
1. Tujuan Penelitian.....	9
2. Kontribusi Penelitian.....	9
	9
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS</b>	
A. KajianPustaka.....	11
1. ManajemenSumberDayaManusia.....	11
a. Pengertian MSDM.....	11
b. Fungsi MSDM.....	12
c. Tujuan MSDM .....	14
2. Kompensasi.....	15
a. PengertianKompensasi.....	15
b. TujuanKompensasi.....	16
c. Faktor-faktormempengaruhikompensasi.....	18
d. Jenis- jenis Kompensasi.....	19
e. Indikator Kompensasi.....	21
3. Komitmen Organisasional.....	22
a. Pengetian Komitmen Organisasional.....	22

b. Prosess terjadinya komitmen organisasional.....	23
c. Faktor yang mempengaruhi komitmen organisasi.	24
d. Dimensi komitmen organisasi.....	25
4. Turnover Intention.....	25
a. Pengertian Turnover.....	25
b. Faktor yang mempengaruhi keinginanpindahkerja	27
c. Bentuk- bentuk Turnover.....	28
d. Dimensi Turnover Intention.....	28
5. Penelitian Terdahulu.....	29
B. Rerangka Konseptual dan Pengembangan Hipotesis.....	32

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

A. Waktu dan Tempat Penelitian.....	35
B. Definisi Penelitian.....	36
C. Definisi dan Operasional Penelitian.....	36
1. Definisi Variabel.....	36
a. Kompensasi.....	37
b. Komitmen Organisasi.....	37
c. Turnover Intention.....	37
2. Operasionalisasi Variabel.....	37
D. Skala Pengukuran.....	39
E. Populasi dan Sampel penelitian.....	40
1. Populasi Penelitian.....	40
2. SampelPenelitian.....	40
F. Metode Pengumpulan Data.....	41
G. Jenis Data .....	41
H. Teknik Pengolahan Dan Analisis Data.....	41
I. Metode Analisis Data .....	41
1. Analisis Deskriptif.....	42
a. Karakteristik Responden.....	42
2. Uji Kualitas Data.....	42
a. UjiValiditas.....	43
b. UjiReliabilitas.....	43
3. Uji Asumsi Klasik.....	44
a. Uji Normalitas.....	45
b. Uji Heteroskedatisitas.....	45
c. Uji Multikolonieritas.....	45
4. Analisis Regresi Linier Berganda.....	46
5. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	47
6. Uji Ketepatan Model (Uji Statistik f).....	47
7. Uji Hipotesis (Uji Statistik t).....	48

<b>BAB IV</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
A.	GambaranUmumObjekPenelitian.....	49
1.	Gambaran Umum Perusahaan.....	49
2.	KarakteristikProfilResponden.....	51
a.	DeskripsiRespondenberdasarkanUsia.....	51
b.	DeskripsiRespondenberdasarkanJenisKelamin...	52
c.	DeskripsiRespondenberdasarkanPendidikan.....	52
d.	DeskripsiRespondenberdasarkan Lama Bekerja	53
e.	DeskripsiRespondenberdasarkanJabatan.....	54
B.	StatistikDeskriptif.....	54
C.	HasilUjiValiditasdanReliabilitas.....	57
1.	.HasilUjiValiditas.....	57
2.	HasilujiReliabilitas.....	60
D.	. HasilUjiAsumsiKlasik.....	61
1.	HasilujiNormalitas.....	61
2.	HasilujiHeteroskedistisitas.....	62
3.	HasilUjiMultikolonieritas.....	63
E.	.AnalisisRegresi Linier Berganda.....	63
1.	AnalisisRegresi Linier Berganda.....	63
F.	.HasilUjiHipotesis.....	65
1.	UjiKoefisienDeterminasi ( $R^2$ ).....	65
2.	UjisignifikasiSimultan (UjiStatistik F).....	66
3.	UjiSignifikasi Parameter individual (UjiStatistik t)	67
G.	.PembahasanHasilPenelitian.....	68
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A.	Kesimpulan.....	70
B.	Saran .....	70
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	72
	<b>LAMPIRAN .....</b>	75

## DAFTAR TABEL

No	Keterangan	Halaman
1.1	Data Turnover Karyawan .....	4
1.2	Tabel Hasil Wawancara PT. Henta Jaya Mandiri .....	5
1.3	Tabel Hasil Wawancara PT Henta Jaya Mandiri .....	6
2.1	Tabel Penelitian Terdahulu.....	29
3.1	Tabel Definisi Operasional Kompensasi.....	38
3.2	Tabel Definisi Operasional Komitmen Organisasi.....	38
3.3	Tabel Definisi Operasionali Turnover Intention.....	39
3.4	Tabel Skala Pengukuran.....	40
4.1	Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	51
4.2	Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin..	52
4.3	Tabel karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	52
4.4	Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	53
4.5	Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	54
4.6	Tabel Rekapitulasi Jawaban Pernyataan Variabel Kompensasi.....	55
4.7	Tabel Rekapitulasi Jawaban Pernyataan Variabel Komitmen Organisasi.....	56
4.8	Tabel Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel TurnoverIntention .....	57
4.9	Tabel Hasil Uji Validasi Kompensasi.....	58
4.10	Tabel Hasil Uji Validasi Komitmen Organisasi .....	59
4.11	Tabel Hasil Uji Validasi Turnover Intention.....	59
4.12	Tabel Hasil Uji Reliabilitas .....	60
4.13	Tabel Hasil Uji Normalitas.....	61
4.14	Tabel Hasil Uji Multikolieritas .....	63
4.15	Tabel Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	64
4.16	Tabel Uji Koefisien Determinasi R <sup>2</sup> .....	66
4.17	Tabel Hasil Uji Statistik F.....	66
4.18	Tabel Hasil Uji Statistik t.....	67

## **DAFTAR GAMBAR**

No	Keterangan	Halaman
2.1	Rerangka Pemikiran.....	34
4.1	Struktur Organisasi .....	50
4.2	Gambar Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	62



## DAFTAR LAMPIRAN

No	Keterangan	Halaman
Lampiran 1	Kuisisioner .....	75
Lampiran 2	Tabulasi Data Variabel .....	79
Lampiran 3	Hasil Karakteristik Responden .....	83
Lampiran 4	Statistik Deskriptif .....	85
Lampiran 5	Hasil Uji Validitas .....	86
Lampiran 6	Hasil Uji Reliabilitas .....	94
Lampiran 7	Hasil Uji Regresi .....	94
Lampiran 8	Hasil Uji Normalitas .....	95
Lampiran 9	Hasil Uji Multikolonieritas .....	95
Lampiran 10	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	95
Lampiran 11	Hasil Uji Statistik F .....	96
Lampiran 12	Hasil Uji t .....	96
Lampiran 13	Hasil Wawancara PT Henta Jaya Mandiri .....	97
Lampiran 14	Struktur Organisasi .....	98
Lampiran 15	Tabel Persentase t .....	99
Lampiran 16	Table Persentase f .....	100

