

## ABSTRAK

PT Maruni Glass merupakan perusahaan yang memproduksi kaca. Dalam proses produksi PT Maruni glass masih terdapat beberapa permasalahan yang dapat dikategorikan sebagai waste. Penelitian ini bertujuan untuk mengurangi waste produksi pada dengan menggunakan Value Stream Mapping, untuk memudahkan dalam proses identifikasi was te digunakan metode Process Activity Mapping (PAM). Kemudian dilakukan pembobotan waste dengan menggunakan Waste Relationship Matrix (WRM), Waste Assessment Questionnaire (WAQ) dan Value stream analysis tools (VALSAT). Penggunaan ketiga metode tersebut bertujuan untuk mengidentifikasi serta menganalisa pemborosan (waste) yang terjadi. Berdasarkan akar penyebab waste, Berdasarkan hasil assesment awal dari metode *waste reletionship matrix* (WRM ) dan *waste assesment Questionnaire* (WAQ) didapati pemborosan (waste) yang terbesar dengan urutan bobotnya masing-masing , yaitu : Transportasi ada di peringkat pertama dengan bobot (19,71 %), di peringkat kedua ada Motion degan bobot (18,72%), dan yang ketiga adalah waiting dengan bobot (17,27%). dan setelah dilakukan perbaikan produktifitas produksi yang sebelumnya hanya 41% kini meningkat menjadi 78% dan total talktime sebelumnya 108,89 menit menjadi 92 menit .hal ini membuktikan pengurangan lead time produksi membuat proses produksi menjadi lebih efisien dan lebih produktif. Namun setelah dilakukan perbaikan pt.maruni glass harus melakukan sebuah analisa pemodelan dengan menggunakan simulasi agar kondisi sistem perbaikan dapat tergambarkan dan dapat dievaluasi kembali untuk memperbaiki sistem yang sudah berjalan untuk lebih meningkatkan produktifitas produksi .

Kata kunci:

Efisiensi Sistem Produksi, *Lean Manufacturing*, *Value Stream Mapping*, *Process Activity Mapping*, *WRM*, *WAQ*, dan *VALSAT*

## ABSTRACT

PT Maruni Glass is a company that produces glass. In the production process of PT Maruni Kaca there are still some problems that can be categorized as waste. This study aims to reduce waste generated by using StreamMapping Value, to simplify the process is the Process Activity Mapping (PAM) method. Then the weighting of waste is used. (WRM). To normalize (discard) what happened. Based on the root causes of waste, based on the initial results of the waste relations matrix (WRM) method and the waste assessment Questionnaire (WAQ) the greatest waste is found in the order of their respective weights, namely: Transportation is ranked first with weight (19, 71 %), in the second place there is Motion with weight (18.72%), and the ms is waiting with weight (17.27%). and after repairing the current production, only 41% has now become 78% and the total previous talk time was 108.89 minutes to 92 minutes. This proves the lead time makes the production process more efficient and more productive. However, after the improvement of PT. Glass Glass has to do a modeling analysis using the structure so that it can be adjusted and can be re-evaluated to increase production.

Keywords:

Efficiency of Production Systems, Lean Manufacturing, Value Stream Mapping, Process Activity Mapping, WRM, WAQ, and VALSAT

MERCU BUANA