

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
ABSTRACT	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian	
1. Tujuan Penelitian	8
2. Kontribusi Penelitian	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN RERANGKA PEMIKIRAN	
A. Kajian Pustaka	
1. Pengendalian Manajemen	10
2. Pengertian Anggaran.....	11
3. Fungsi Anggaran	13
4. Manfaat Anggaran	18

5. Jenis-jenis Anggaran	22
6. Proses Penyusunan Anggaran	26
7. <i>Traditional Budgeting</i>	27
7.1 Kelemahan sistem <i>traditional budgeting</i>	28
8. <i>Time Driven Activity Based Costing</i>	32
8.1 Kelebihan Model <i>Time-Driven ABC</i>	33
9. Anggaran Berdasarkan Aktivitas	34
9.1 Pengertian Anggaran Berdasarkan Aktivitas.....	34
9.2 Konsep Anggaran Berdasarkan Aktivitas	35
9.3 Proses Penyusunan Anggaran Berdasarkan Aktivitas	39
9.4 Kelebihan Anggaran Berdasarkan Aktivitas	46
10. Penelitian Terdahulu	48
B. Rerangka Pemikiran.....	57

BAB III DESAIN DAN METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian.....	60
B. Waktu dan Lokasi Penelitian	61
C. Subjek dan Objek Penelitian	61
D. Teknik Pengumpulan Data.....	62
E. Metode Analisis Data.....	64

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Deskripsi Objek Penelitian

1. Sejarah Singkat Organisasi/Perusahaan	67
2. Visi dan Misi Perusahaan.....	68
3. Struktur Organisasi Perusahaan	69
4. Proses Bisnis pada PT. Pointmas Cemerlang	70
4.1 Proses Produksi Produk.....	70
4.1.1 CMT (<i>Cutting, Making, Trimming</i>).....	70
4.1.2 FOB (<i>Full Order Buyer</i>).....	77
4.2 Proses Distribusi Produk	82
4.2.1 Distribusi menggunakan mobil box kantor	82
4.2.2 Distribusi menggunakan ekspedisi/jasa pengiriman barang	82
4.3 Proses Pemasaran Produk.....	82
4.3.1 Teknik Pemasaran Produk	83
4.3.2 Tenaga Pemasaran Produk	84
B. Pengelompokkan Biaya dalam Anggaran PT. XYZ.....	84

C. Kelemahan dan Kendala yang Dihadapi dalam

Penyusunan Anggaran Biaya SPG (metode tradisional)....	87
1. Proses Penyusunan Anggaran Biaya SPG (metode Tradisional).....	88
2. Perencanaan dan Penyusunan Anggaran Biaya SPG 2018 (metode tradisional).....	90
2.1 Menghitung rata-rata biaya SPG per daerah dari realisasi biaya SPG tahun 2017	90

2.2 Menghitung Estimasi Anggaran Biaya SPG Tahun 2018	92
3. Kelemahan dan Kendala Penyusunan Anggaran Biaya SPG (metode tradisional)	94
D. Penerapan Sistem Anggaran Berdasarkan Aktivitas pada Penyusunan Anggaran Biaya SPG PT. XYZ.....	95
1. Mengembangkan model <i>Time-Driven Activity-Based Costing</i>	96
2. Menghitung biaya produk (<i>product cost</i>) dan efisiensi.	119
3. Mengambil keputusan manajerial atas perbaikan proses (<i>process improvements</i>), penetapan standar dan bauran produk serta pelanggan.....	123
4. Memperkirakan kemampuan (<i>capability</i>) dari proses operasi pada periode yang akan datang dan volume serta bauran produksi.....	124
5. Menghitung kebutuhan akan kapasitas sumber daya (<i>resource capability</i>) untuk memenuhi perkiraan produksi pada periode mendatang	125
6. Mengotorisasi pengeluaran untuk memenuhi kebutuhan kapasitas sumber daya yang diinginkan pada periode mendatang.....	129
E. Efisiensi Anggaran Biaya SPG Tahun 2018 yang disusun Dengan Sistem Anggaran Berdasarkan Aktivitas dengan Metode Pembiayaan <i>Time-Driven Activity Based Costing</i>	136

BAB V	SIMPULAN DAN SARAN	
	A. Kesimpulan	148
	B. Saran	149
DAFTAR PUSTAKA		151

