

ABSTRACT

PT Trimitra Baterai Perkasa is a car battery manufacturing company. The company has not been able to achieve well defined production targets from the grid casting production department, from 2015 to 2016. Measurement of Objective Matrix (OMAX) shows the ratio 2 (Product quality) is the productivity criteria whose dominant value is below standard. The ratio 2 analysis is evaluated by cause-effect diagram (fish diagram). Human and machine factors held the biggest contribution in productivity decreased. Proposed strategy to increase productivity that is done on the human factor with the standard workflow or SOP for employee recruitment and training system, clear and appropriate for new operators. Always do a review of the standard work and informed to employees when there is a change in the spec that occurred in the field to always be well controlled. Do a preventive maintenance regularly on machines and do the Improvement or kaizen on machines for smooth production to reduce the engine breakdown.

Key Words : Productivity, Analytic Hierarchy Process (AHP), Objective Matrix (OMAX), Productivity Index, Pareto Diagram, Fishbone Diagram



ABSTRAK

PT Trimitra Baterai Prakasa merupakan perusahaan yang bergerak di bidang pembuatan aki mobil. Pada tahun 2015 sampai 2016 perusahaan belum bisa mencapai target produksi dengan baik yang telah ditentukan pada departemen produksi *grid casting*. Pengukuran *Objective Matrix* (OMAX) menunjukkan rasio 2 (Kualitas produk) adalah kriteria produktivitas yang nilainya dominan berada di bawah standar .Analisa rasio 2 dilakukan evaluasi dengan *cause-effect* diagram (diagram ikan). Faktor manusia dan mesin memiliki kontribusi terbesar dalam penurunan produktivitas. Strategi usulan peningkatan produktivitas yang dilakukan pada faktor manusia yaitu dengan dibuatnya standar alur kerja atau SOP sistem *training* dan *recruitment* karyawan yang jelas dan tepat sasaran untuk operator baru. Selalu dilakukan *review* terhadap standar kerja dan diinformasikan kepada karyawan ketika adanya perubahan spec yang terjadi dilapangan untuk selalu dikontrol dengan baik. Sedangkan dari faktor mesin dilakukan *preventive maintenance* secara berkala dan *improvement* atau *kaizen* pada mesin untuk kelancaran produksi yang bertujuan menurunkan *breakdown* mesin.

Kata kunci : Produktivitas, *Analytic Hierarchy Process* (AHP), *Objective Matrix* (OMAX), Indeks Produktivitas, Diagram Pareto, Diagram Ikan

