

DAFTAR ISI

JUDUL	i
PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN	iii
PEDOMAN PENGGUNAAN TESIS	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRACT	vi
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI	viii

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	5
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	5
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	6
1.4 Batasan Masalah dan asumsi.....	6



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

BAB TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Kajian Teori	7
2.1.1 Filosofi Kaizen	7
2.1.1.1 Konsep utama Kaizen.....	7
2.1.1.2 Sistem utama Kaizen.....	11
2.1.1.3 Gemba Kaizen.....	11

2.1.2 Definisi TPM.....	13
2.1.2.1 Jenis-Jenis Pemeliharaan.....	14
2.1.2.2 Manfaat TPM	15
2.1.2.3 Konsep Penerapan TPM.....	16
2.1.3.1 Definisi Overall Equipment Effectiveness.....	16
2.1.3.2 Pengukuran OEE dan Standard World Class Manufacturing..	16
2.1.3.3 Six big Losses (Enam Kerugian utama).....	19
2.1.4 Diagram Pareto.....	21
2.1.5 Diagram Sebab akibat (Cause and effect diagram).....	22
2.1.6 Root Causes Analysis (5 Whys Analysis).....	23
2.5 Kajian Penelitian Terdahulu.....	25
2.5.1 <i>State of The Art</i>	34
2.5.2 Hubungan Penelitian terdahulu dengan tesis.....	37
2.6 Kerangka Pemikiran.....	37

**UNIVERSITAS
BAB III METODOLOGI PENELITIAN
MERCU BUANA**

3.1 Desain Penelitian	39
3.2 Variabel Penelitian	39
3.2.1 Definisi Variabel Penelitian.....	39
3.2.2 Operasional Variabel Penelitian	40
3.3 Jenis Data dan Sumber Data.....	42
3.4 Teknik Pengambilan Data	42
3.5 Populasi dan Sampel	42
3.6 Teknik Analisis Data	43
3.7 Langkah-langkah Penelitian.....	60

BAB IV HASIL DAN ANALISIS

4.1 Deskripsi Obyek Penelitian	62
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	62
4.1.2 Visi Misi Perusahaan	62
4.1.3 Proses Produksi	63
4.2 Pengumpulan Data	63
4.3 Data hasil Produksi.....	66
4.4 Pengolahan Data	70
4.4.1 Perhitungan OEE.....	70
4.4.2 Perhitungan Six Big Losses.....	79
4.4.3 Analisa Pareto Diagram.....	88
4.4.4 Analisa Cause and Effect Diagram.....	89
4.4.5 Root Cause Analysis (Analisa akar Penyebab)	93

BAB V PEMBAHASAN

5.1 Temuan Utama.....	97
5.1.1 Perbandingan nilai OEE	97
5.1.2 Analisis Six Big Losses	99
5.1.3 Upaya Perbaikan	99
5.2 Perbandingan hasil Penelitian Terdahulu	102
5.3 Implikasi industri	104
5.4 Keterbatasan Penelitian	106

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan.....	107
6.2 Saran.....	108

DAFTAR PUSTAKA.....	115
----------------------------	-----

DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	122
----------------------------------	-----