

## **ABSTRAK**

Tesis ini bertujuan untuk mengetahui tentang pengendalian biaya dan waktu terhadap proses estimasi salah satu proyek yang ada di salah satu Perusahaan Manufaktur di Jabodetabek. Didalam pelaksanaan suatu proyek, perencanaan dan pengendalian merupakan fungsi yang paling pokok didalam mewujudkan keberhasilan proyek.

Untuk meningkatkan efektifitas dalam memantau dan mengendalikan proyek, perlu digunakan metode yang mengintegrasikan jadwal dan biaya. Salah satu metode yang memenuhi tujuan ini adalah metode nilai hasil yang terdiri dari 3 indikator yaitu BCWS, BCWP, dan ACWP.

Prosedur penelitian dimulai dengan melakukan studi kepustakaan, pengambilan data, melakukan pengamatan langsung pada proyek, melakukan wawancara kepada manajemen proyek dan melakukan pengumpulan data-data berdasarkan data laporan yang ada.

Dari hasil penelitian dapat diketahui bahwa banyak terjadi penyimpangan dari sisi penjadwalan pada saat pelaporannya sehingga penyelesaian proyek lebih lambat dan terjadi penambahan waktu selama 3 bulan, hal ini ditunjukkan dengan nilai negatif (-) yang ada pada SV dan CV. Berdasarkan nilai ETC dan EAC yang terhitung, jika kinerja tidak diperbaharui maka akan selalu terjadi pembengkakan biaya, hal ini ditunjukkan dengan nilai  $CPI < 1$  yang berarti biaya actual yang dikeluarkan lebih besar dari biaya penyelesaian pekerjaan yang sudah dilakukan.

Kata kunci : Metode Nilai Hasil, BCWS, BCWP, ACWP.

MERCU BUANA

## **ABSTRACT**

*This paper has a purpose to know about cost control and time to process estimation of one project that is in of the Manufacturing Company in Jabodetabek area. In the implementation of a project, planning and control is the most basic function in realizing the success of the project.*

*To improve the effectiveness of the monitoring and controlling the project, it is necessary to use methods that integrate schedules and costs. One of the methods that meet this purpose is a earned value method that consists of 3 indicators that BCWS, BCWP, and ACWP.*

*The procedure research starts with the study of literature study, data retrieval, direct observation on projects, conducting interviews to project management and collecting data based on the reports data existing.*

*From the research can be known that happened many deviation from the schedule at the time of reporting that the project completion is slower and there is additional time for 3 months, this is indicated by a negative value (-) which is in the SV and CV. Based on the value of ETC and EAC are counted, if the performance is not renewed it will always be swelling costs, as shown by the value of the CPI <1, which means the actual cost incurred is greater than the cost of completion of the work is already done.*

*Keywords : earned value methode, BCWS, BCWP, ACWP.*

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**