

**EVALUASI PROSES PENGADAAN BARANG  
DI KANTOR CABANG SUPERVISI KANWIL BRI JAKARTA 2**

**SKRIPSI**

DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI PERSYARATAN DALAM MENYELESAIKAN  
PENDIDIKAN TINGKAT SARJANA (STRATA-1)  
JURUSAN EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
JURUSAN EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2015/2016**

## **SURAT PERYATAAN KARYA SENDIRI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Maria Qifti

NIM : 43113120208

Program studi : Manajemen - S1

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Judul Skripsi : Evaluasi Proses Pengadaan Barang di Kantor Cabang  
Supervisi Kanwil BRI Jakarta 2

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia di kenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

**MERCU BUANA**

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 14 Juli 2016



## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Maria Qifti

NIM : 43113120208

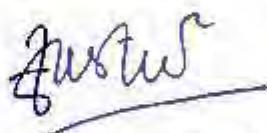
Program Studi : S1-Manajemen

Judul Skripsi : Evaluasi Proses Pengadaan Barang di Kantor Cabang  
Supervisi Kanwil BRI Jakarta 2

Tanggal Sidang : 19 Juli 2016

Disahkan Oleh :

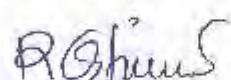
Pembimbing,,



Hesti Mabeswari, S.E, M.Si.

Tanggal: 29/7 2016

Ketua Penguji,



Dr. Rina Astini,SE,MM

Tanggal: 6/8 2016

Dekan,

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

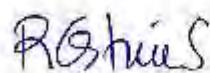
Ketua Program Studi

S1 Manajemen,



Prof. Dr. Wiwik Utami,Ak.,MS.,CA

Tanggal: 6/8 2016



Dr. Rina Astini,SE,MM

Tanggal: 6/8 2016

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada peneliti, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "**Evaluasi Pelaksanaan dan Pengawasan Pengadaan Barang di Kantor Cabang Supervisi Kanwil BRI Jakarta 2**". Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan, dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Ibu Hesti Maheswari,S.E, M.Si, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis haturkan alhamdulillah atas kekuatan Allah SWT yang telah mencerahkan anugerahnya dan ingin mengucapkan terima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan laporan tugas akhir ini, khususnya kepada:

1. Untuk orang tua dan keluarga, yang telah memberikan segala curahan kasih sayang dan perhatiannya yang begitu besar sehingga penulis merasa terdorong untuk menyelesaikan cita-cita dan memenuhi harapan keluarga.
2. Bapak DR. Ir. Arissetyanto Nugroho, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak, M.S, CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Dr. Rina Astini, SE, MM, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
5. Para dosen dan staff pengajar Program Studi Manajemen Universitas Mercu Buana yang telah memberikan ilmu-ilmu melalui suatu kegiatan belajar mengajar dengan dasar pemikiran analitis dan pengetahuan yang lebih baik.

6. Teman seperjuangan bimbingan skripsi manajemen operasional yang dapat mendorong semangat dalam menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini. Sukses terus untuk kita semua.
7. Seluruh teman-teman Universitas Mercu Buana yang telah membantu.
8. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini. Hanya doa yang dapat penulis panjatkan semoga Allah SWT berkenan membalas semua kebaikan Bapak, Ibu, Saudara dan teman-teman sekalian.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini.

Jakarta, 14 Juli 2016

Penulis



## DAFTAR ISI

|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI..... | i   |
| LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....     | iii |
| KATA PENGANTAR .....                | iii |
| ABSTRAK .....                       | v   |
| DAFTAR ISI.....                     | vi  |
| DAFTAR TABEL.....                   | ix  |
| DAFTAR GAMBAR .....                 | x   |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                | xi  |

### BAB I PENDAHULUAN

|  |   |
|--|---|
| A. Latar Belakang Penelitian.....        | 1 |
| B. Identifikasi Masalah .....            | 3 |
| C. Perumusan Masalah.....                | 3 |
| D. Pembatasan Masalah.....               | 4 |
| E. Tujuan dan Kontribusi Penelitian..... | 4 |
| 1. Tujuan Penelitian.....                | 4 |
| 2. Kontribusi Penelitian.....            | 5 |

### BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN RERANGKA PEMIKIRAN

|   |    |
|---|----|
| A. Kajian Pustaka .....                     | 6  |
| 1. Teori Pengadaan Barang.....              | 6  |
| 2. Teori Pengadaan Barang Menurut Ahli..... | 7  |
| 3. Prinsip Dalam Pengadaan.....             | 8  |
| 4. Prinsip Pengawasan .....                 | 10 |
| 5. Pelaksanaan Pengadaan .....              | 16 |
| 6. Klasifikasi Pengadaan.....               | 17 |

|                                  |  |    |
|----------------------------------|--|----|
| B.                               | Referensi .....                              | 19 |
| C.                               | Penelitian Terdahulu.....                    | 24 |
| D.                               | Rerangka Pemikiran .....                     | 30 |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN</b> |  |    |
| A.                               | Waktu dan Tempat Penelitian .....            | 32 |
| B.                               | Desain Penelitian .....                      | 32 |
| C.                               | Definisi Dan Operasionalisasi Variabel ..... | 32 |
| D.                               | Pengukuran Variabel .....                    | 36 |
| E.                               | Populasi dan Sampel Penelitian.....          | 37 |
| F.                               | Teknik Pengumpulan Data .....                | 38 |
| 1.                               | Kuesioner.....                               | 38 |
| 2.                               | Penelitian Kepustakaan.....                  | 38 |
| G.                               | Metode Analisis Data .....                   | 39 |
| 1.                               | Uji Validitas.....                           | 39 |
| 2.                               | Uji Reabilitas .....                         | 40 |
| 3.                               | IPA.....                                     | 43 |
| 4.                               | QFD .....                                    | 48 |

|                                    |  |    |
|------------------------------------|--|----|
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b> |  |    |
| A.                                 | Gambaran Umum Obyek Penelitian.....                                    | 55 |
| 1.                                 | Tempat dan Waktu Penelitian .....                                      | 55 |
| 2.                                 | Karakteristik Profil Responden .....                                   | 55 |
| a.                                 | Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....                    | 55 |
| b.                                 | Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....                             | 56 |
| c.                                 | Deskripsi Responden Berdasarkan Posisi Dalam Perusahaan .....          | 57 |
| d.                                 | Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....              | 57 |
| B.                                 | Harapan Manajemen terhadap Pelaksanaan dan Pengawasan Pengadaan Barang | 58 |

|    |   |    |
|----|---|----|
| C. | Hasil Uji Kualitas Data.....  | 59 |
| 1. | Hasil Uji Validitas .....   | 59 |
| 2. | Hasil Uji Reabilitas.....   | 62 |
| D. | Analisa Hasil Penelitian .....  | 64 |
| 1. | Tingkat Kepentingan terhadap Pelaksanaan dan Pengawasan Pengadaan Barang .....                              | 64 |
| 2. | Tingkat Kepuasan Manajemen Pusat terhadap Pelaksanaan dan Pengawasan Pengadaan Barang .....                 | 67 |
| 3. | Analisis Kesenjangan (GAP).....   | 70 |
| 4. | Analisi Tingkat Kepuasan Terhadap Pelaksanaan dan Pengawasan Pengadaan Barang berdasarkan Diagram IPA ..... | 72 |
| 5. | Analisis Menggunakan <i>Quality Function Deployment (QFD)</i> .....   | 78 |

## BAB V SIMPULAN DAN SARAN

|    |               |    |
|----|---------------|----|
| A. | Simpulan..... | 92 |
| B. | Saran .....   | 95 |

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

 UNIVERSITAS

MERCU BUANA

## DAFTAR TABEL

| <b>No</b> | <b>Keterangan</b>  | <b>Halaman</b> |
|-----------|--|----------------|
| 1. 1.     | Contoh Hasil Temuan.....   | 2              |
| 2. 1.     | Pengklasifikasian Jenis Barang.....                                | 22             |
| 3. 1.     | Variabel Operasionalisasi.....                                     | 35             |
| 3. 2.     | <i>Performance Point</i> .....                                     | 42             |
| 4. 1.     | Jenis Kelamin Responden .....                                      | 56             |
| 4. 2.     | Usia Responden .....   | 56             |
| 4. 3.     | Pendidikan Terakhir Responden.....                                 | 56             |
| 4. 4.     | Harapan Manajemen Pusat.....                                       | 60             |
| 4. 5.     | Hasil Uji Validitas Tingkat Kepentingan dan Tingkat Kepuasan ..... | 60             |
| 4. 6.     | <i>Reliability Statistics</i> .....                                | 63             |
| 4. 7.     | Tabel Kepentingan .....  | 64             |
| 4. 8.     | Tabel Kepuasan .....   | 67             |
| 4. 8.     | Tabel Kesenjangan (Gap).....                                       | 70             |
| 4. 8.     | <i>Employee Needs</i> .....  | 78             |
| 4. 8.     | <i>Mean of Employee Importance</i> .....                           | 80             |

## DAFTAR GAMBAR

| <b>No</b> | <b>Keterangan</b>                           | <b>Halaman</b> |
|-----------|---|----------------|
| 2. 1.     | Alur Proses Pengadaan Barang .....          | 23             |
| 2. 2.     | Rerangka Pemikiran .....                    | 28             |
| 3. 1.     | Peta <i>Importance Performance</i> .....    | 47             |
| 4. 1.     | Diagram <i>Importance Performance</i> ..... | 77             |
| 4. 2.     | <i>Technical Characteristic</i> .....       | 82             |
| 4. 3.     | Ruang Arah Perbaikan .....                  | 86             |
| 4. 4.     | <i>Technical Correlations</i> .....         | 87             |
| 4. 5.     | <i>Technical Assesment</i> .....            | 88             |
| 4. 6.     | <i>Technical Matrix</i> .....               | 89             |
| 4. 7.     | Matriks QFD .....                           | 90             |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

### **Lampiran Keterangan**

- 1 Uraian Kalsifikasi Barang
- 2 Kuesioner Harapan Manajemen Pusat
- 3 Kuesioner Pengambilan Data *Employee Needs*
- 4 Hasil Data *Importance Performance Analysis*
- 5 Matriks *Quality Function Deployment*

