ABSTRACT

The development of manufacturing industry in this early decade grows up caused by the global competition among the companies. It is experienced by either goods or services industry, electronic industry, cunsomer goods, then especially for otomotive industry. The competition comes up along with the presence of similar companies that bring many choices for the consumers. Therefore, this research study will discuss about many internal and external problems that will be influential for the companies' operating cost. *Toyota Production System (TPS)* is a phylosophy conducted and developed continouely by Toyota as an effort for a sustainable improvement. As one of Toyota's partners, to do such sustainable improvement or Kaizen must be an absolute requirement in every production line. The application of *TPS - Kaizen Radiator Hose Line Production* is able to increase the resulted qualified products that will influence the operating cost eficiency up to 12,6 %. In addition, Kaizen application will also become a major for the reduction of rejected product ratio / NG from 5,67 % to 4,27 %. The enhancement of the operating cost eficiency will result in *Machining Cost Effeciency* that can bring the companies' profit up.

Keywords : *Toyota Production System, Kaizen, Continuous Improvement, Operating Cost, and Cost Effeciency.*

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Perpustakaan Universitas Mercu Buana
Kampus B Menteng Gedung Tedja Buana
Jl. Menteng Raya No.29 Jakarta Pusat
Telp : 021-92983731

ABSTRAK

Perkembangan industri manufaktur dalam dekade terakhir terus meningkat akibat adanya persaingan global untuk meningkatkan daya saing mereka. Dari industri barang maupun jasa, baik industri elektronik, *cunsomer goods*, terlebih industri otomotif. Persaingan muncul seiring dengan adanya perusahaan – perusahaan sejenis yang semakin memberikan pilihan kepada konsumen. Penelitian ini merupakan studi terhadap permasalahan yang timbul baik dari eksternal dan internal yang akan berpengaruh terhadap *Biaya Operasi* perusahaan. *Toyota Production System* merupakan suatu filosofi yang dijalankan dan terus dikembangkan oleh Toyota sebagai upaya perbaikan secara berkelanjutan. Sebagai perusahaan rekanan Toyota maka tuntutan untuk melakukan perbaikan berkelanjutan *(Continuous Improvement)* atau *Kaizen* menjadi suatu kebutuhan mutlak di setiap lini produksinya. Penerapan *TPS - Kaizen* di *Line* Produksi *Radiator Hose* mampu meningkatkan kualitas produk yang dihasilkan, sehingga berdampak pada peningkatan efisiensi biaya operasi sebesar 12,6 %. Disamping itu juga berpengaruh besar terhadap penurunan rasio produk reject / NG dari 5,67 % menjadi 4,27 % setelah dilakukan *Kaizen.* Peningkatan efisiensi biaya operasi ini akan mendorong ke arah efisiensi biaya operasi permesinan yang berdampak pada peningkatan profit perusahaan.

Kata Kunci : *Toyota Production System, Kaizen, Continuous Improvement, Biaya Operasi, dan Efisiensi Biaya.*

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Perpustakaan Universitas Mercu Buana
Kampus B Menteng Gedung Tedja Buana
Jl. Menteng Raya No.29 Jakarta Pusat
Telp : 021-92983731