



**PENGARUH KEPEMIMPINAN SITUASIONAL DAN
MOTIVASI BERPRESTASI TERHADAP
KINERJA GURU DI SMKN 35 JAKARTA**

TESIS

**UNIVERSITAS
OLEH
MERCU BUANA
YAHYA ISKANDAR**

NIM: 55109110144

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
2012**



**PENGARUH KEPEMIMPINAN SITUASIONAL DAN
MOTIVASI BERPRESTASI TERHADAP
KINERJA GURU DI SMKN 35 JAKARTA**

TESIS

**DIAJUKAN SEBAGAI SALAH SATU SYARAT UNTUK MENYELESAIKAN
PROGRAM PASCASARJANA PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN**

**UNIVERSITAS
OLEH
MERCU BUANA
YAHYA ISKANDAR**

NIM: 55109110144

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN**

2012

PENGESAHAN

Judul : **Pengaruh Kepemimpinan Situasional Dan Motivasi Berprestasi Terhadap Kinerja Guru Di SMKN 35 Jakarta**

Bentuk Karya Akhir : Riset Bisnis

Nama : Yahya Iskandar

N I M : 55109110144

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal : Februari 2012

Mengesahkan

Ketua Program Studi
Magister manajemen

Direktur Pasca Sarjana

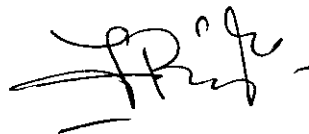


DR. Rina Astini, SE, MM



Prof. DR. Didik J. Rachbini

Pembimbing



DR. Anik Tri Suwarni

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Karya Akhir ini:

Judul : **Pengaruh Kepemimpinan Situasional Dan Motivasi Berprestasi Terhadap Kinerja Guru Di SMKN 35 Jakarta**

Bentuk Karya Akhir : Riset Bisnis

Nama : Yahya Iskandar

NIM : 55109110144

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal :

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, Pebruari 2012



Yahya Iskandar

KATA PENGANTAR

Penulis panjatkan puji dan syukur kepada Allah SWT atas segala anugerah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Situasional dan Motivasi Berprestasi terhadap Kinerja Guru di SMKN 35 Jakarta.

Tesis ini dibuat dalam upaya memenuhi syarat untuk meraih gelar Magister Manajemen yang diselenggarakan oleh Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini tidak dapat terlaksana dengan baik tanpa bantuan dari berbagai pihak baik moril maupun materiil. Untuk itu sudah sepantasnya penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Dr. Anik Tri Suwarni selaku dosen pembimbing dalam penulisan karya akhir ini atas segala arahan dan bimbingan yang telah diberikan
2. Ibu Rina Astini, SE, MM selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen dan sebagai Ketua Ujian Sidang Karya Akhir .
3. Bapak DR. Eny Ariyanto, SE, MM selaku dosen penguji
4. Bapak pimpinan SMKN 35 beserta staf dan rekan guru .
5. Kedua orang tua tercinta, mertua, kakak, dan adik yang selalu memberikan doa, kepercayaan dan dukungan.
6. Istriku tercinta Suherni dan ketiga buah hatiku Zenitha Fillah Munaya, Hamna Khaula Tsabitah, Muhammad Fathan Mubina yang selalu menginspirasi

7. Semua pihak yang banyak membantu penulis dalam menyelesaikan karya akhir ini, yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu per satu, terima kasih.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan tesis ini masih banyak kekurangan dan jauh dari sempurna, untuk itu kritik dan saran yang membangun masih sangat penulis harapkan. Akhirnya penulis hanya dapat berharap mudah-mudahan bantuan dan bimbingan yang telah diberikan kepada penulis mendapat imbalan dari Allah S.W.T.

Jakarta, Pebruari 2012

Penulis



DAFTAR ISI

Abstract	i
Abstrak	ii
Lembar Pengesahan	iii
Lembar Pernyataan	iv
Kata Pengantar	v
Daftar Isi	vii
Daftar Gambar dan Tabel	x
Daftar Rumus	xii
Daftar Lampiran	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	5
1.3 Rumusan Masalah	5
1.4 Pembatasan Masalah.....	6
1.5 Maksud dan Tujuan	6
1.6 Manfaat dan Kegunaan Penulisan	7
BAB II DESKRIPSI PERUSAHAAN	
2.1 Sejarah Perusahaan	8
2.2 Struktur Organisasi.....	9

2.3	Visi dan Misi	9
2.4	Bidang Kegiatan Usaha	11
2.5	Kurikulum Sekolah	12
2.6	Fasilitas Sekolah	13
2.7	Sumber Daya	15
2.8	Perusahaan Mitra	16
2.9	Tantangan Bisnis	18
2.10	Proses Bisnis	20
BAB III	KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	
3.1	Kajian Pustaka	22
3.1.1	Kepemimpinan Situasional	22
3.1.2	Teori Motivasi Berprestasi	32
3.1.3	Teori Kinerja	47
3.2	Kerangka Pemikiran	56
3.3	Hipotesa	58
BAB IV	METODE PENELITIAN	
4.1	Tempat dan Waktu Penelitian	59
4.2	Metode Penelitian	59
4.3	Populasi dan Sampel	59
4.4	Variabel Penelitian	59

4.5	Sumber Data	64
4.6	Teknik Pengumpulan Data	64
4.7	Metode Analisis Data	65
4.8	Pengujian Instrumen Penelitian	66
4.9	Teknik Analisis Data.....	68
4.10	Rancangan Uji Signifikansi	70
BAB V	HASIL DAN PEMBAHASAN	
5.1	Karakteristik Reponden	72
5.2	Analisis Deskriptif	74
5.3	Analisis Uji Validitas dan Reliabilitas	79
5.4	Uji Normalitas	81
5.5	Uji Multikolinieritas	82
5.6	Pengujian Hipotesis	83
5.7	Matrix Korelasi Perdimensi.....	88
5.8	Pembahasan	90
BAB VI	KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	
6.1	Kesimpulan	95
6.2	Rekomendasi	96
DAFTAR PUSTAKA		98
LAMPIRAN		100
Riwayat Hidup		128

DAFTAR GAMBAR DAN TABEL

I. DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Struktur Organisasi.....	9
Gambar 2.2. Proses Bisnis	20
Gambar 3.1. Model Konseptual Penelitian	58

II. DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Tabel Jumlah Ruang.....	13
Tabel 2.2. Tabel Sarana Penunjang	14
Tabel 2.3. Tabel Tenaga Pendidik.....	15
Tabel 2.4. Tabel Tenaga Kependidikan	15
Tabel 2.5. Tabel Daftar Perusahaan Mitra	16
Tabel 2.6. Tabel MoU dengan Perusahaan	18
Tabel 4.1. Tabel Dimensi dan Indikator Variabel Kepemimpinan Situasional.	61
Tabel 4.2. Tabel Dimensi dan Indikator Variabel Motivasi Berprestasi.....	62
Tabel 4.3. Tabel Dimensi dan Indikator Variabel Kinerja.....	63
Tabel 5.1. Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	73
Tabel 5.2. Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Umur	73
Tabel 5.3. Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	74
Tabel 5.4. Tabel Persepsi Responden atas Kepemimpinan Situasional.....	74
Tabel 5.5. Tabel Persepsi Responden atas Motivasi Berprestasi.....	76

Tabel 5.6. Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Kinerja.....	78
Tabel 5.7. Tabel Uji Validitas dan Reliabilitas.....	79
Tabel 5.8. Tabel Uji Normalitas	81
Tabel 5.9. Tabel Uji Multikolinieritas.....	82
Tabel 5.10. Tabel Hasil Analisis Regresi Berganda.....	83
Tabel 5.11. Tabel Hasil Analisis Korelasi dan Determinasi Berganda.....	87
Tabel 5.12. Tabel Hasil Uji F.....	88
Tabel 5.13. Tabel Matrixs Korelasi Dimensi Antar Variabel.....	89



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR RUMUS

Rumus (1). Korelasi Product Moment	66
Rumus (2). Uji Reliabilitas	67
Rumus (3.). Persamaan Regresi Berganda.....	69
Rumus (4). Uji T	70
Rumus (5). Uji F	71



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner.....	101
Lampiran 2. Coding Sheet.....	105
Lampiran 3. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	111
Lampiran 4. Hasil Uji Normalitas.....	123
Lampiran 5. Uji Regresi Ganda	124
Lampiran 6. Uji Korelasi Antar Dimensi.....	126
Lampiran 7. Jadwal Kegiatan Pelaksanaan Penyusunan Karya Akhir	127

