



**INDIKATOR KARAKTER KEPEMIMPINAN YANG
DIBUTUHKAN PADA IMPLEMENTASI LEAN PADA
PERUSAHAAN-PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI
INDONESIA**

TESIS

Oleh

RIKI CANDRA PUTRA

55309110012

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

PROGRAM MAGISTER TEKNIK INDUSTRI

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS MERCUBUANA

2012



**INDIKATOR KARAKTER KEPEMIMPINAN YANG
DIBUTUHKAN PADA IMPLEMENTASI LEAN PADA
PERUSAHAAN-PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI
INDONESIA**

TESIS

**Diajukan sebagai salah satu Syarat untuk menyelesaikan Program
Pascasarjana Program Magister Teknik Industri**

Oleh

RIKI CANDRA PUTRA

55309110012

UNIVERSITAS MERCUBUANA

PROGRAM PASCASARJANA

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa seluruh tulisan dan pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Indikator Karakter Kepepemimpinan Yang Dibutuhkan Pada Implementasi Lean Pada Perusahaan-Perusahaan Manufaktur Di Indonesia
Nama : Riki Candra Putra
NIM : 55309110012
Program : Pascasarjana Program Magister Teknik Industri
Tanggal : 17 Maret 2012

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Teknik Industri Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar magister pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 17 Maret 2012



Riki Candra Putra

PENGESAHAN TESIS

Judul : Indikator Karakter Kepepemimpinan Yang Dibutuhkan Pada Implementasi Lean Pada Perusahaan-Perusahaan Manufaktur Di Indonesia
Nama : Riki Candra Putra
NIM : 55309110012
Program : Pascasarjana Program Magister Teknik Industri
Tanggal : 17 Maret 2012

Mengesahkan :

Pembimbing I



U N W E R S I T A S
Ir. Hardianto Iridiastadi, MSIE., Ph.D

MERCU BUANA

Direktur Pascasarjana



Prof. Dr. Didik J. Rachbini

Ketua Program Studi



Dr. Lien Herliani Kusumah, MT

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr.Wb

Puji syukur dipanjatkan kepada Allah SWT atas rahmatnya sehingga dapat terselesaikan penulisan tesis ini yang berjudul *“Indikator Karakter Kepemimpinan Yang Dibutuhkan Pada Implementasi Lean Pada Perusahaan-Perusahaan Manufaktur Di Indonesia”*, serta shalawat dan salam diberikan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW.

Terimakasih dan salam saya ucapkan kepada segenap civitas akademik Pascasarjana Teknik Industri di Universitas Mercubuana, diantaranya merupakan pendukung dan bagian dari keberhasilan penyelesaian studi pascasarjana ini, yaitu:

1. Prof. Dr. Didik J. Rachbini, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Mercubuana, Jakarta.
2. Dr. Lien Herliani Kusumah, MT, selaku Ketua program studi Magister Teknik Industri Universitas Mercubuana, Jakarta.
3. Ir. Hardianto Iridiastadi, MSIE., Ph.D, selaku Sekretaris Jurusan program studi Magister Teknik Industri Universitas Mercubuana, Jakarta dan sebagai pembimbing 1 penulisan tesis.
4. Ir. Ahmad Tahir Rahim, MT, selaku penguji pada seminar tesis.
5. Ir. Erry Rimawan, MBAT, selaku penguji pada sidang tesis.
6. Dr. Tota Pirdo Kasih, selaku penguji pada sidang tesis.

7. Segenap staf civitas akademik Pascasarjana Universitas Mercubuana, Jakarta.
8. Teman-teman kelas kuliah MTI'05 maupun dari seluruh angkatan, terima kasih atas bantuan dan kerjasamanya yang telah membantu untuk menyebarkan kuesioner penelitian.
9. Kepada orang tua yang telah memberikan dukungan baik berupa doa, spirit, moril maupun materiil

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih mempunyai banyak kekurangan dan kesalahan, untuk itu penulis mengharapkan adanya saran yang membangun demi pengembangan ilmu pengetahuan. Akhir kata, semoga tesis ini dapat bermanfaat dan kita senantiasa mendapatkan limpahan kasih dan anugerah dari Tuhan Yang Maha Esa.

Wassalamualaikum Warahmatullahi wabarokatuh.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA Penulis

Riki Candra Putra

DAFTAR ISI

Kata Pengantar	i
Lembar Pengesahan	iii
Lembar Pernyataan Keaslian (Originality)	iv
Daftar Isi.....	v
Daftar Tabel	viii
Daftar Lampiran	ix
Abstrak	x
BAB 1 Pendahuluan.....	1
1.1.Latar Belakang Permasalahan.....	1
1.2.Perumusan Masalah	4
1.3.Penelitian.....	4
1.4.Manfaat Penelitian	4
1.5.Sistematika Penulisan	5
BAB 2 Tinjauan Pustaka.....	8
A. Pemikiran <i>Lean</i>	8
B. Kepemimpinan	13
C. Karakter kepemimpinan <i>Lean</i>	24

BAB 3 Metodologi Penelitian.....	30
3.1 Tempat Penelitian.....	33
3.2 Responden Penelitian	34
3.3 Variabel Penelitian	34
3.4 Populasi dan Sampel	34
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	35
3.6 Metoda Pengolahan Data	40
BAB 4 Analisa Data dan Hasil Penelitian.....	43
4.1 Deskripsi Data Penelitian.....	44
4.2 Model kepemimpinan dan aktivitas implementasi lean.....	46
4.3 Hasil Statistik Median dan Modus.....	47
4.4 Gambaran Kualitatif Hasil Penelitian.....	49
4.5 Analisa Korelasi.....	51
BAB 5 Diskusi	53
5.1 Kajian Data Yang Diperoleh.....	54
5.2 Hasil Penelitian sebelumnya	58
5.3 Manfaat Penelitian di Industri.....	59

5.4 Keterbatasan Penelitian.....	61
BAB 6 Kesimpulan	64
6.1 Kesimpulan	64
6.2 Saran.....	65
Daftar Pustaka	66
Lampiran – lampiran	



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Kategori Karakter Kepemimpinan <i>Lean</i>	37
Tabel 2 Kategori Implementasi <i>Lean</i>	38
Tabel 3 Statistik Median dan Modus	47
Tabel 4 Data Gambaran Kualitatif Variabel X	49
Tabel 5 Data Gambaran Kualitatif Variabel Y	50
Tabel 6 Karakter Kepemimpinan <i>lean</i> pada perusahaan manufaktur	55
Tabel 7 Penerapan Implementasi <i>lean</i> pada perusahaan manufaktur	57



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Jawaban Kuesioner Penelitian	69
Lampiran 2 Tabel Nilai Variabel X dan Variabel Y	72
Lampiran 3 Tabel nilai Korelasi	73
Lampiran 4 Keluaran korelasi Spearman rho dengan SPSS	74
Lampiran 5 Hasil Perhitungan Statistik Deskriptif	75
Lampiran 6 Tabel Persentase Variabel X	76
Lampiran 7 Tabel Persentase Variabel Y	77
Lampiran 8 Kuesioner	78

UNIVERSITAS
MERCU BUANA