

ABSTRAK

PENERAPAN GENBA KAIZEN DENGAN PDCA CYCLE PADA PROSES PRODUKSI PART CL LF PLATE EXEDY PT. XYZ

Oleh
Iyan Rianti
NIM 55308120016

Dewasa ini, untuk dapat bertahan atau bahkan menjadi pemenang dalam persaingan bisnis, perusahaan harus terus melakukan perbaikan kinerja secara berkelanjutan. Salah satu cara untuk meningkatkan produktivitas dan efisiensi adalah dengan menghilangkan pemborosan. Pemborosan dalam bahasa Jepang disebut muda, merupakan segala sesuatu, baik material, mesin, perlengkapan dan peralatan, sumber daya manusia, modal, informasi, proses, manajerial dan lain sebagainya, yang tidak memberikan nilai tambah (non value added) pada produk atau hasil kerja. Istilah Jepang, untuk peningkatan berkelanjutan adalah Kaizen, yaitu proses melakukan perbaikan kecil-kecil, dengan pendekatan sistematis PDCA (Plan-Do-Check-Act) yaitu untuk menghilangkan semua pemborosan yang menambah biaya tanpa menambah nilai dalam menciptakan produk / jasa guna memuaskan pelanggan. Tujuan dari tesis ini adalah untuk mengetahui sejauhmana efektivitas penerapan Genba Kaizen dengan pendekatan PDCA pada proses produksi Exedy PT. XYZ. Genba kaizen ini dilakukan untuk meningkatkan produktivitas perusahaan yang dilihat dari sejumlah aspek meliputi productivity, quality, cost, delivery, safety dan morale. Pendekatan yang dilakukan dalam tesis ini adalah observasi langsung di lini produksi Exedy PT. XYZ, wawancara secara terstruktur dengan pihak yang berhubungan dengan masalah yaitu Manager Produksi dan Manager QC, serta analisa data berdasarkan dokumentasi lini produksi Exedy PT. XYZ.

Kata kunci : Kaizen, PDCA, produktivitas

ABSTRACT

GENBA KAIZEN IMPLEMENTATION OF THE PDCA CYCLE OF PRODUCTION PROCESS OF PLATE EXEDY PART CL LF PT. XYZ

By
Iyan Rianti
NIM 55308120016

Today, in order to survive or even be a winner in business competition, companies must continue to make continuous performance improvement. One way to increase productivity and efficiency is to eliminate waste. Extravagance in Japanese is called muda, all things, whether material, machinery, fixtures and equipment, human resources, capital, information, processes, managerial and so forth, which do not provide value-added (non value added) on the product or work. Japanese term for continuous improvement is Kaizen, the process of doing minor repairs, with a systematic approach to PDCA (Plan-Do-Check-Act) is to eliminate all waste that adds cost without value-added in creating the product / service to satisfy customers. The purpose of this thesis is to find out how far the effectiveness of Genba Kaizen PDCA approach to the production process Exedy PT. XYZ. Genba Kaizen implementation is done to improve the performance of a company that is considered to include the performance, quality, delivery, security and morality. The approach adopted in this thesis direct observation on the production line of Exedy PT. XYZ, structured interviews with parties related to the Production Manager and Manager of QC and data analysis on the basis of the documentation production lines Exedy PT. XYZ.

Key word : Kaizen, PDCA, productivity.