



**PENGARUH
KOMPETENSI GURU DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP
KINERJA GURU SMA NEGERI
KOTA JAKARTA BARAT**



TESIS

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**IKHSAN HENDRAJAYA
NIM : 5511120319**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2014**



**PENGARUH KOMPETENSIGURU DAN
MOTIVASIKERJATERHADAP KINERJA GURUSMA
NEGERI
KOTA JAKARTA BARAT**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana
Program Studi Magister Manajemen

**IKHSAN HENDRAJAYA
NIM : 55111120319**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2014**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : **Pengaruh Kompetensi Guru dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru SMA Negeri Kota Jakarta Barat**

Bentuk Tesis : Penelitian SDM

Nama : IKHSAN HENDRAJAYA

NIM : 55111120319

Program : Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen

Tanggal :

Pembimbing Utama



Prof. Ir. Dana Santoso, M.Eng, Sc.Phd

Pembimbing II



Wawan Purwanto, SE, MM

Direktur Program Pascasarjana
Manajemen



Prof. Dr. Didik J. Rachbini

Ketua Program Studi Magister



Dr. Augustina Kurniasih, ME

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Proposal Tesis ini:

Judul : **Pengaruh Kompetensi Guru dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru SMA Negeri Kota Jakarta Barat**

Bentuk Tesis : Penelitian SDM

Nama : IKHSAN HENDRAJAYA

NIM : 55111120319

Program : Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen

Tanggal : 22 Oktober 2014

Merupakan hasil studi Program Pascasarjana Program Studi Magister manajemen, sebagai karya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 22 Oktober 2014



METERAI
TEMPEL
PALEMBANG
88F8ACF41048844
6000 DJP

Ikhsan Hendrajaya

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur ke hadirat Allah SWT akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang berjudul: Pengaruh Kompetensi Guru dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru SMA Negeri Kota Jakarta Barat.

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta. Penulis berterima kasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian ini.

Penulis menyampaikan terima kasih kepada:

- 1) **Prof. Ir. Dana Santoso, M.Eng, Sc.Ph.D**, sebagai dosen pembimbing Utama yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan proposal ini.
- 2) **Wawan Purwanto, SE, MM**, sebagai dosen pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan proposal ini.
- 3) Dosen penguji pada sidang tesis.
- 4) **Prof. Didik J. Rachbini**, Direktur Program Pascasarjana beserta segenap jajarannya yang telah berupaya meningkatkan situasi kondusif di fakultas.
- 5) Kepala SMA Negeri di Wilayah Kota Jakarta Barat, yang telah mengizinkan penulis untuk mengumpulkan data penelitian dari guru-guru.
- 6) Guru-guru dan karyawan SMA Negeri di wilayah Kota Jakarta Barat, yang bersedia membantu memberikan data melalui kuesioner atau angket.

- 7) Istri **Upi Nurhafizah, S.Pd**, dan anak-anaku **Andhika Samudra Wibawa, S.Komp, Ananda Putra Sangaji , S.T, dan Agung Sampurna Bani Nurikhsan** yang menjadi penyemangat dalam mengerjakan poposal karya akhir ini.
- 8) Serta teman-teman lainnya yang memberikan motivasi selama penulis menjalani masa studi.

Penulis berterimakasih secara khusus kepada Ketua Program Studi Magister Manajemen, **Dr. Augustina Kurniasih, ME**. Demikian juga penulis menyampaikan terima kasih kepada seluruh dosen, staf administrasi dan rekan-rekan mahasiswa yang telah menaruh simpati sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada suami dan anak-anak yang dengan penuh kasih sayang dan kesabarannya mendorong penulis untuk menyelesaikan ini. Kiranya hasil penulisan ini dapat memberi sumbangsih dalam masalah pengembangan dunia pendidikan di Tanah Air.

Ikhsan Hendrajaya

DAFTAR ISI

ABSTRACT	i
ABSTRAK	ii
LEMBAR PENSAHAN DAN PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL, GAMBAR, DAN LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi, Perumusan dan Pembatasan Masalah.....	6
1.2.1 Identifikasi Masalah.....	6
1.2.2 Perumusan Masalah.....	7
1.2.3 Pembatasan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Kegunaan Penelitian.....	9
1.4.1 Aspek Pengembangan Ilmu.....	9
1.4.2 Aspek Praktis.....	9
BAB II DESKRIPSI SMA NEGERI DI RAYON 08 KOTA JAKARTA BARAT	10
2.1 Standar Pengelolaan Pendidikan.....	10
2.1.1 Visi Sekolah.....	10
2.1.2 Misi Sekolah.....	11
2.1.3 Tujuan Sekolah.....	11
2.1.4 Rencana Kerja Sekolah.....	12
2.2 Pelaksanaan Rencana Kerja.....	13
2.2.1 Pedoman Sekolah.....	13
2.2.2 Struktur Organisasi Sekolah.....	13
2.4 Profil Sekolah.....	14

BAB III	TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS.....	23
3.1	Kajian Teori.....	23
3.1.1	Hakikat Kompetensi Guru.....	23
3.1.2	Dimensi Kompetensi Guru.....	27
3.1.3	Hakikat Motivasi Kerja.....	34
3.1.4	Hakikat Kinerja Guru.....	48
3.2	Penelitian Terdahulu.....	57
3.3	Kerangka Pemikiran.....	60
3.3.1	Pengaruh Kompetensi Guru Terhadap Kinerja Guru.....	60
3.3.2	Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru....	62
3.3.3	Pengaruh Kompetensi Guru dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru	63
3.3	Hipotesis.....	64
BAB IV	METODOLOGI PENELITIAN.....	66
4.1	Jenis Desain Penelitian.....	66
4.2	Ruang Lingkup Penelitian.....	66
4.3	Lokasi Penelitian.....	67
4.4	Pendekatan Penelitian.....	67
4.5	Variabel Penelitian.....	67
4.6	Populasi dan Sampel.....	70
4.7	Jenis dan Sumber Data.....	72
4.8	Teknik Pengumpulan Data.....	72
4.9	Metode Analisis Data.....	76
4.10	Uji Asumsi Dasar.....	76
4.10.1	Uji Normalitas.....	76
4.10.2	Uji Linearitas.....	77
4.11	Metode Uji Hipotesis.....	77
4.11.1	Analisis Determinasi (R^2).....	77
4.11.2	Analisis Regresi Linear Berganda.....	78
4.11.3	Analisis Korelasi Berganda (R).....	79

	4.11.4 Uji Signifikansi Parsial.....	79
	4.11.5 Uji Signifokansi Simultan (Uji F).....	80
	4.12 Analisis Korelasi Antar Dimensi.....	82
BAB V	HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN.....	83
	5.1 Hasil Penelitian.....	83
	5.1.1 Karakteristik Responden Penelitian.....	83
	5.1.2 Karakteristik Variabel Penelitian.....	84
	5.1.3 Analisis Deskripsi Hasil Penelitian.....	85
	5.1.4 Hasil Uji Validitas Dan Reliabilitas.....	88
	5.2 Hasil Uji Persyaratan Analisis.....	93
	5.2.1 Hasil Uji Normalitas.....	93
	5.2.2 Hasil Uji Linearitas.....	94
	5.3 Hasil Uji Hipotesis.....	96
	5.3.1 Hasil Uji Signifikansi Bersama (Uji F).....	96
	5.3.2 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	98
	5.3.3 Hasil Uji Hipotesis Secara Parsial (Uji t).....	100
	5.3.4 Matrik Korelasi Antar Dimensi.....	101
	5.4 Pembahasan Penelitian.....	103
	5.4.1 Pengaruh Kompetensi Guru Terhadap Kinerja Guru.....	103
	5.4.2 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru... Pengaruh Bersama Kompetensi Guru Dan Motivasi	105
	5.4.3 Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	106
BAB VI	KESIPULAN, SARAN DAN REKOMENDASI.....	108
	6.1 Kesimpulan	108
	6.2 Saran-Saran.....	109
	6.3 Rekomendasi.....	111
	DAFTAR PUSTAKA	112
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP	116
	LAMPIRAN.....	117

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Data Jumlah sekolah, siswa dan guru SMA di Jakarta Barat..	16
Tabel 2.2	Visi dan Misi SMA Negeri di Jakarta Barat.....	17
Tabel 3.1	Matriks Kajian Pustaka Kompetensi Guru.....	26
Tabel 3.2	Matriks Kajian Pustaka Motivasi Kerja.....	47
Tabel 3.3	Matrik Kajian Pustaka Kinerja Guru.....	56
Tabel 3.4	Penelitian Yang Relevan.....	58
Tabel 4.1	Populasi Responden Penelitian.....	66
Tabel 4.2	Kisi-Kisi Instrumen Penelitian.....	69
Tabel 4.3	Pedoman Interpretasi Koefisien Korelasi.....	73
Tabel 4.4	Matrik Koefesien Korelasi Antar Dimensi.....	76
Tabel 5.1	Karakteristik responden Penelitian	77
Tabel 5.2	Jumlah Item Kuesioner	78
Tabel 5.3	Hasil Penelitian Variabel Kompetensi Guru, Motivasi Kerja Dan Kinerja Guru	79
Tabel 5.4	Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian	83
Tabel 5.5	Hasil Uji Normalitas	87
Tabel 5.6	Hasil Uji Linearitas Kinerja Guru dan Kompetensi Guru.....	89
Tabel 5.7	Hasil Uji Linearitas Kinerja Guru dan Motivasi Kerja.....	89
Tabel 5.8	Hasil Uji Signifikansi Bersama (Uji F).....	90
Tabel 5.9	Hasil Analisis Korelasi dan Determinasi Berganda.....	91
Tabel 5.10	Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	92
Tabel 5.11	Matrik Korelasi Antar Dimensi Dalam Variabel.....	96

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.3	Kerangka Pemikiran.....	60
Gambar 5.1	Grafik Normalitas Variabel Penelitian	88

