



UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

**ANALISA KINERJA RUMAH SAKIT  
JANTUNG DAN PEMBULUH DARAH HARAPAN  
KITA DENGAN MENGGUNAKAN ANALISIS RASIO  
KEUANGAN DAN ANALISIS DU PONT**

**KARYA AKHIR**

**OLEH**

**UMAR SUDIN**

**55106120113**

**UNIVERSITAS MERCUBUANA  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
2009**

## **ABSTRAK**

Penelitian ini dilaksanakan di RS Jantung dan Pembuluh Darah Harapan Kita Jakarta Barat, Penelitian berkaitan dengan masalah kondisi keuangan dan kinerja perusahaan, Penelitian ini dikhususkan pada analisis rasio keuangan dan analisis du pont. Tujuannya adalah untuk mengetahui kondisi keuangan perusahaan dan kinerja perusahaan.

Dalam penelitian ini data yang dipergunakan merupakan data sekunder yang diperoleh dari Laporan Keuangan BLU RSJPDHK. Pengukuran kinerja dalam penelitian ini adalah dengan menggunakan rasio keuangan dan analisis du pont untuk mengetahui kinerja perusahaan dari segi keuangan. Sebelum melakukan analisis, peneliti terlebih dahulu melakukan perhitungan dengan menggunakan rasio keuangan.

Hasil analisis menunjukkan bahwa adanya peningkatan pendapatan yang diterima RS akan selalu diimbangi oleh peningkatan pengeluaran RS yang berhubungan dengan pengeluaran operasional. Hal inilah yang menyebabkan terjadinya fluktuasi dalam setiap rasio keuangan yang digunakan. Meski terjadi flutuasi baik peningkatan maupun penurunan, namun secara keseluruhan hasil analisis menunjukkan perusahaan berada dalam kondisi keuangan yang sehat. Hal ini ditunjukkan dengan hasil perhitungan rasio keuangan yang menunjukkan hasil yang meningkat terutama untuk ROA dan ROI.

## **PENGESAHAN KARYA AKHIR**

Judul : **Analisa Kinerja Rumah Sakit Jantung Dan Pembuluh Darah Harapan Kita Dengan Menggunakan Analisis Rasio Keuangan Dan Analisis Du Pont**

Bentuk Karya Akhir : Riset Keuangan

Nama : Umar Sudin

NIM : 55106120113

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal : Maret 2009

**Mengesahkan**

**Ketua Program Studi Magister Manajemen**

**Dr. Ir. Har Adi Basri, M.Ec**

**Pembimbing**

**Ir. Dana Santoso, MEng.Sc.,Ph.D**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar – benarnya bahwa semua pernyataan dalam Karya Akhir ini :

Judul : **Analisa Kinerja Rumah Sakit Jantung Dan Pembuluh Darah Harapan Kita Dengan Menggunakan Analisis Rasio Keuangan Dan Analisis Du Pont.**

Bentuk Karya Akhir : Riset Keuangan

Nama : Umar Sudin

NIM : 55106120113

Program : Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen

Tanggal : Maret 2009

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan sebelumnya untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, Maret 2009

Umar Sudin



## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wr. Wb.

Dengan Asma Allah Yang Maha Pengasih, dan dengan mengucap syukur alhamdulillah kehadiran Allah SWT, atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan Karya Akhir yang berjudul "*Analisa Kinerja Rumah Sakit Jantung dan Pembuluh Darah Harapan Kita Dengan Menggunakan Analisis Rasio Keuangan dan Analisis Du Pont*" yang merupakan salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan Program Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana

Karya Akhir ini membahas bagaimana menerapkan Analisa Rasio Keuangan dan Analisa Du Pont pada Rumah Sakit Jantung Dan Pembuluh Darah Harapan Kita. Laporan Keuangan merupakan pertanggungjawaban kinerja keuangan Rumah Sakit Jantung Dan Pembuluh Darah Harapan Kita

Penyelesaian penulisan Karya Akhir ini telah melalui perjalanan waktu yang cukup panjang dengan mengerahkan segenap waktu, tenaga dan kemampuan penulis secara maksimal. Dalam penyelesaian penulisan tesis ini, penulis tidak bekerja sendirian melainkan dibantu oleh banyak pihak yang memberikan dukungan baik secara moril maupun materil dan untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ir. Dana Santoso.,M.Eng.Ph.D Pembimbing yang telah membimbing dengan segenap bimbingan dan arahnya hingga penulis dapat menyelesaikan Karya Akhir ini
2. Dr.Ir. Har Adi Basri,M.Ec selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

3. Seluruh Dosen dan Pengajar Program Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.
4. Direktur dan segenap pegawai Rumah Sakit Jantung dan Pembuluh Darah Harapan Kita yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian.
5. Aba Yuliaman, Ibunda Rohaini, Ibunda Hj. Haslah Burnawan Dan Alm H. Burnawan selaku orang tua yang telah membesarkan, memberikan kasih sayang, arahan dan nasehat.
6. Istriku tercinta Siti Fatimah, SE, yang kukasihi Putraku Aulia Ali Akbar F dan Putriku Sherina Fatimah Azzahra dan adik-adikku yang tersayang.
7. Ayuk-Ayukku RA.Zawiyah,SKM.MM, Wardanela,SKM.MM dan Eni Rosdiana,SKep.MM, serta Teman-teman Magister Manajemen Angkatan IX Universitas Mercu Buana.
8. Pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, penulis haturkan terima kasih.

Akhir kata penulis dengan penuh kerendahan hati, menghaturkan permohonan maaf yang sebesar-besarnya bila penulisan Karya Akhir ini jauh dari kesempurnaan.<sup>i</sup>

Jakarta, Maret 2009

Umar Sudin

---



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRACT</b> .....	i
<b>ABSTRAK</b> .....	ii
<b>PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>PERNYATAAN</b> .....	iv
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	ix
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	x
<b>DAFTAR GRAFIK</b> .....	xi
<b>DAFTAR SINGKATAN</b> .....	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
1.5 Ruang Lingkup .....	6
<b>BAB II BLU RS JANTUNG DAN PEMBULUH HK</b> .....	7
2.1 Sejarah Pendirian dan Landasan Hukum Rumah Sakit .....	7
2.1.1 Visi RSJPDHK .....	9

2.1.2 Misi RSJPDHK .....	9
2.1.3 Tujuan RSJPDHK .....	9
2.1.4 Kegiatan RSJPDHK .....	10
2.1.5 Nilai – Nilai Budaya Kerja .....	10
2.2 Kerangka Pikir .....	10
<b>BAB III TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>13</b>
3.1. Penilaian Kinerja .....	13
3.2 Penilaian Kinerja dengan Sistem Kinerja Keuangan.....	14
3.3 Analisis Rasio Keuangan .....	17
3.4 Analisis Du pont .....	22
3.5 Penilaian Tingkat Kesehatan Rumah Sakit Perjan .....	25
3.6 Pengertian Rumah Sakit .....	27
3.7 Pengelolaan Keuangan BLU .....	28
3.8 Azas Flexibilitas BLU .....	32
<b>BAB IV METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
4.1 Jenis Penelitian .....	36
4.2 Sumber Data .....	37
4.3 Metode Pengumpulan Data .....	37
4.4 Identifikasi Pengukuran Variabel .....	37
4.4.1 Pengukuran Variabel Penelitian .....	37
4.4.2 Variabel Kinerja Keuangan .....	38
4.5 Metode Analisis .....	38

<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>41</b>
5.1 Hasil Analisis Rasio Keuangan BLU RSJPDHK periode Tahun 2003 – 2007 .....	41
5.2 Analisis Du pont .....	48
5.3 Perbandingan antara Kinerja Dengan Standar Key Performance BLU .....	56
5.4 Potensi Perbaikan Kondisi Keuangan .....	61
<b>BAB VI KESIMPULAN .....</b>	<b>72</b>
6.1 Kesimpulan .....	72
6.2 Saran .....	73
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>75</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>76</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>80</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 5.1	Analisa Rasio Keuangan Rumah Sakit Jantung dan Pembuluh Darah Harapan Kita Tahun 2003 – 2007 .....	41
Tabel 5.2	Penilaian Nilai ROI dan Bobotnya Berdasarkan Key Performance ....	56
Tabel 5.3	Penilaian Kinerja Keuangan Tahun 2003 .....	57
Tabel 5.4	Penilaian Kinerja Keuangan Tahun 2004 .....	58
Tabel 5.5	Penilaian Kinerja Keuangan Tahun 2005 .....	59
Tabel 5.6	Penilaian Kinerja Keuangan Tahun 2006 .....	60
Tabel 5.7	Penilaian Kinerja Keuangan Tahun 2007 .....	60
Tabel 5.8	Sumber – sumber Pendapatan dan Pengeluaran RSJPDHK .....	62
Tabel 5.9	Sumber – sumber Pendapatan Terbesar RSJPDHK .....	63
Tabel 5.10	Pendapatan Yang Berasal Dari Pasien Rawat Inap .....	66
Tabel 5.11	Sumber Pengeluaran RSJPDHK Terbesar (dalam Jutaan Rupiah) .....	68
Tabel 5.12	Rincian Beban Pelayanan Tahun 2003 – 2007 (dalam Jutaan Rupiah)	70

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran .....	12
Gambar 3.1	Analisis du pont .....	24
Gambar 5.1	Analisis Du Pont Rumah Sakit Dan Pembuluh Darah Harapan Kita Tahun 2003 – 2004 (dalam Ribuan) .....	48
Gambar 5.2	Analisis Du Pont Rumah Sakit Dan Pembuluh Darah Harapan Kita Tahun 2004 – 2005 (dalam Ribuan) .....	50
Gambar 5.3	Analisis Du Pont Rumah Sakit Dan Pembuluh Darah Harapan Kita Tahun 2005 – 2006 (dalam Ribuan) .....	52
Gambar 5.4	Analisis Du Pont Rumah Sakit Dan Pembuluh Darah Harapan Kita Tahun 2006 – 2007 (dalam Ribuan) .....	54
Gambar 5.5	Perbandingan Persentase Total Pendapatan Operasional RS Tahun 2003 – 2007	64
Gambar 5.6	Perbandingan Persentase Total Pengeluaran Operasional RS Jantung Harapan Kita Tahun 2003 – 2007 .....	

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 5.1	Grafik Persentase Rata – rata Pendapatan Unit Penunjang .....	65
Grafik 5.2	Persentase Rata – rata Pendapatan Rawat Inap .....	67
Grafik 5.3	Persentase Rata – rata Beban Pelayanan .....	71

## DAFTAR SINGKATAN

BLU	: Badan Layanan Umum .....	1
Dep Kes	: Departemen Kesehatan .....	2
ICU	: Intensive Care Unit .....	67
KIP	: Key Indicator Performance .....	61
Men Kes	: Menteri Kesehatan .....	7
PPK BLU	: Pola Pelaporan Keuangan Badan Layanan Umum .....	7
RKAP	: Rencana Kerja Anggaran Perusahaan .....	55
ROA	: Return on Assets .....	4
ROE	: Return On Equity .....	4
ROI	: Return On Investment .....	4
RSJPDHK	: Rumah Sakit Jantung Dan Pembuluh Darah Harapan Kita.....	1
RSUP PPK BLU	: Rumah Sakit Pola Pelaporan Keuangan Badan Layanan Umum .....	2
SDM	: Sumber Daya Manusia .....	15
UPT	: Unit Pelayanan Teknis .....	8

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Rasio Keuangan Tahun 2003 .....	76
Lampiran 2.	Rasio Keuangan Tahun 2004 .....	77
Lampiran 3.	Rasio Keuangan Tahun 2005 .....	78
Lampiran 4.	Rasio Keuangan Tahun 2006 .....	79
Lampiran 5.	Rasio Keuangan Tahun 2007 .....	80
Lampiran 6.	Indikator Kinerja Keuangan Rasio Kas (Nilai Riil ROI) .....	81
Lampiran 7.	Indikator Kinerja Keuangan Rasio Kas (Nilai Riil Cash Ratio) .....	82
Lampiran 8.	Indikator Kinerja Keuangan Rasio Lancar .....	83
Lampiran 9.	Indikator Kinerja Keuangan Periode Penagihan .....	84
Lampiran 10.	Indikator Kinerja Keuangan Perputaran Persediaan .....	85
Lampiran 11.	Indikator Kinerja Keuangan Perputaran Total Asset .....	86
Lampiran 12.	Indikator Kinerja Keuangan Rasio Total Modal Sendiri .....	87