

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan model *activity-based costing* (ABC) dan *activity-based management* (ABM) dalam mengevaluasi aktivitas tidak bernilai tambah pada RS. Masmitra Jatimakmur. Pengamatan ini berguna untuk menghasilkan *unit cost* operasi besar yang lebih wajar dan terukur. Jenis penelitian ini adalah penelitian deskriptif kualitatif dengan mengambil studi kasus. Metode penentuan subjek penelitian menggunakan teknik *purposive sampling* yang dikembangkan dengan *snowball sampling*.

Perhitungan biaya satuan (*unit cost*) dapat membantu dalam pengambilan keputusan manajerial RS. Masmitra Jatimakmur, manajemen rumah sakit hanya menggunakan *volume-related cost driver* dalam pembebanan biaya, hal tersebut menyebabkan penetapan tarif menjadi bias (*under/over costing*). *Activity-based costing* (ABC) berfungsi untuk menelusuri dan memberikan informasi aktivitas dan biaya, *activity-based management* (ABM) berperan dalam evaluasi aktivitas tidak bernilai tambah dengan *cost reduction* untuk mencapai efisiensi dalam pembebanan biaya ke produk layanan jasa operasi besar.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dengan menerapkan metode perhitungan ABC dan ABM, *unit cost* operasi besar *debridemen*, *histerektomi* dan *appendiktoni* cenderung lebih besar di banding dengan *traditional costing*, hal tersebut disebabkan oleh perhitungan ABC dan ABM dalam pembebanannya mencakup keseluruhan biaya *overhead* yang bersifat *intangible*. Laba bruto atas harga pokok *unit cost* operasi besar *secsio caesaria* paket menunjukkan angka profit lebih besar dikarenakan jumlah produk jasa layanan dihasilkan lebih banyak dibanding dengan tiga operasi besar lainnya.

Kata Kunci : Activity-Based Costing, Activity-Based Management, Unit Cost.

ABSTRACT

This study aims to describe the model of activity-based costing (ABC) and activity-based management (ABM) in evaluating non value-added activities in RS. Masmitra Jatimakmur. This observation is useful for generating a more reasonable and measurable unit cost of major surgery operations. This type of research is descriptive qualitative research by taking a case study. The method of determining research subject using purposive sampling technique developed, with snowball sampling.

Unit cost calculation aims to assist in managerial decision-making, in determining unit cost of hospital management, RS. Masmitra Jatimakmur apply a volume-related cost drive for imposition cost, it causes the determination of tariff to be biased (under / over costing). ABC are tracing and giving activity and cost information, the function of ABM as a evaluation of non value-added activities with cost reduction to achieve cost efficiency to major surgery operating services products.

The result of the calculation unit cost of major surgery operation of debridement, hysterectomy and appendectomy using ABC and ABM tends to be greater than traditional costing. ABC and ABM in its loading covers overall intangible overhead cost. The principal unit cost of major surgery operations such as a secnio caesaria package, shows greater profit figures due to the number of service products used, compared to three other major surgery operations.

Keyword : Activity-Based Costing, Activity-Based Management, Unit Cost.

MERCU BUANA